

HSP

HSP/EB.2021/4

Distr.: General
22 February 2021
Arabic
Original: English



المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

UN HABITAT

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة
للمستوطنات البشرية
الدورة الأولى لعام 2021
عبر الإنترنت، 7 و8 نيسان/أبريل 2021
البند 6 من جدول الأعمال المؤقت*
استعراض حالة ومناقشة مشروع برنامج العمل السنوي
لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومشروع
ميزانية مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات
البشرية لعام 2022

مشروع برنامج العمل والميزانية لعام 2022**

تقرير المديرية التنفيذية

* HSP/EB.2021/1.

** هذه الوثيقة تصدر دون تحرير رسمي.

المحتويات

الصفحة

4	تصدير
6	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020
6	التوجه العام
6	الولايات والمعلومات الأساسية
6	الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام 2022
11	أثر كوفيد-19 على تنفيذ البرامج في عام 2020
12	القيود في مجال السيولة
12	الولايات التشريعية
14	المنجزات المستهدفة
15	أنشطة التقييم
16	البرنامج الفرعي 1
16	الحدّ من التفاوت المكاني والفقير في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي الحضري المتّصل
16	الهدف
16	الاستراتيجية
17	أثر كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020
23	الولايات التشريعية
23	المنجزات المستهدفة
25	البرنامج الفرعي 2
25	تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق
25	الهدف
26	الاستراتيجية
27	أثر كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020
32	الولايات التشريعية
32	المنجزات المستهدفة
34	البرنامج الفرعي 3
34	تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية
34	الهدف

34	الاستراتيجية
35	أثر جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020
39	الولايات التشريعية
40	المنجزات المستهدفة
42	البرنامج الفرعي 4
42	العمل بفعالية على منع حدوث الأزمات الحضرية والتصدي لها
42	الهدف
42	الاستراتيجية
43	أثر جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020
49	الولايات التشريعية
52	التوجيه التنفيذي والإدارة
51	أجهزة تقرير السياسات
51	الدعم البرنامجي
52	باء - الموارد المقترحة المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف لعام 2022
54	استعراض مالي عام
54	خطة الموارد
56	لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال
67	الاحتياطي المالي العام
68	البرنامج الفرعي 1: الحد من التفاوت المكاني والفقير في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفى الحضري المتصل
70	البرنامج الفرعي 2: تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق
71	البرنامج الفرعي 3: تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية
74	البرنامج الفرعي 4: العمل بفعالية على منع حدوث الأزمات الحضرية والتصدي لها
75	التوجيه التنفيذي والإدارة
78	أجهزة تقرير السياسات
80	الدعم البرنامجي
	المرفقات
82	الأول- موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية
84	الثاني- موجز لإجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة لمجلس مراجعي الحسابات
98	الثالث- الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2022

تصدير

عُهد لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤئل الأمم المتحدة) بتزويد الدول الأعضاء والجهات صاحبة المصلحة الأخرى بالمساعدة على التصدي للتحديات الكثيرة التي تعترض الحضرة المستدامة. ويشمل ذلك تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتنفيذ الخطة الحضرة الجديدة من أجل ضمان الانتفاع على أوسع نطاق ممكن بالفوائد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تتيحها التنمية الحضرة المستدامة. وقد كشف مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) النفاذ عن التحديات والفرص المرتبطة بالنمو الهائل للمدن، بل إنه قد زاد من نسق تلك التحديات والفرص. وأضحت الحاجة تدعو أكثر من أي وقت مضى إلى الأخذ بنهج قائم على حقوق الإنسان في حماية الناس والحفاظ على الرخاء وعلى الكوكب.

وتعرض هذه الوثيقة برنامج عمل مؤئل الأمم المتحدة لعام 2022 الذي يُبين قدرة الوكالة على التكيف مع هذه الظروف الناشئة وما يتصل بها من أزمة اقتصادية. وهي تستجيب أيضاً لما أشار به المجلس التنفيذي في دورته لشهري حزيران/يونيه وتشرين الأول/أكتوبر 2020 من ضرورة إعادة تركيز بعض الأولويات وتقليص البعض الآخر حرصاً على زيادة الكفاءة والأثر من ناحية الوفاء بمقتضيات الولاية الموكلة للبرنامج.

ويوضّح التقرير الرئيسي لمؤئل الأمم المتحدة لعام 2020، المعنون "قيمة التوسع الحضري المستدام"، القيمة الجوهرية للمدن في توليد الرخاء الاقتصادي، والتخفيف من وطأة التدهور البيئي، والحدّ من التفاوت الاجتماعي، وبناء المؤسسات الأقوى. وهذا ما يدعم الموجز السياساتي الذي أعده الأمين العام للأمم المتحدة عن كوفيد-19 والعالم الحضري (تموز/يوليه 2020). وعليه، يُولي برنامج العمل لعام 2022 الأولوية إلى مسألة تزويد البلدان والمدن المتعافية من كوفيد-19 بما هي في أمس الحاجة إليه من دعم وإرشاد استراتيجيين. وهو يوفّر الدعم القائم على الأدلة في المساعدة على وضع خطط وإجراءات إنمائية حضرية تزيد من الاتساق والفعالية على المستوى المؤسسي، وتُحسّن آليات التنسيق وأدوات الرصد الملائمة. وبذلك، يشكّل برنامج العمل دليلاً وخارطة طريق في مجال التصدي للتحديات الأكثر إلحاحاً، ويسمح للمجتمعات المستفيدة بالمشاركة الكاملة والاستفادة من المكاسب الاجتماعية والاقتصادية والبيئية العائدة من الخطة الحضرة المستدامة.

وتتطابق مجالات التدخل الاستراتيجية مع مجالات التغيير الأربعة المنصوص عليها في الخطة الاستراتيجية، وهي تُمثل أربعة برامج فرعية. وكلّ برنامج من هذه البرامج الفرعية مصمّم ليكون موصولاً استراتيجياً وقادراً على توليد الدعم المتبادل والمتعاقد. وقد تسنى، بفضل التغييرات الأخيرة في الهيكل التنظيمي، الإسهام بشكل أفضل في الأمور التالية: معالجة قضايا الفقر والاستبعاد الاجتماعي والتفاوت المكاني (البرنامج الفرعي 1)؛ وتعزيز الحضرة الذي تسهم في الإنتاجية، والرخاء المشترك، والنمو الاقتصادي الشامل للجميع (البرنامج الفرعي 2)؛ والتصدي للمساءل الملحة المتعلقة بتغير المناخ وبضرورة تحسين البيئة الحضرة (البرنامج الفرعي 3)؛ والاستعداد والتصدي لمختلف أشكال الأزمات الحضرة التي تجبر الآلاف على مغادرة ديارهم بحثاً عن السلام والعمل (البرنامج الفرعي 4).

وعلى ضوء السنة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية 2020-2023، تمكّن مؤئل الأمم المتحدة من تحسين وظائفه التحفيزية، وتحقيق تقدّم في إيجاد حلول وأفكار حضرية مبتكرة، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية، وتنفيذ المبادرات الأكثر تركيزاً. بيد أنه، ولضرورة التكيف مع كوفيد-19 ومع الاقتصادات المغلقة، لم يتمكّن المؤئل خلال السنة الماضية من بلوغ كلّ الأهداف. فهو لم يتلقّ سوى ربع الموارد الأساسية المقررة، التي تم إقرارها بمبلغ 18,9 مليون دولار، وذلك لأسباب تعود في جزء منها إلى أثر كوفيد وما نجم عنه من حالات تأخير في التنفيذ؛ ومن ثمّ، لم يتمكّن من إنجاز بعض الأهداف. وأصدر مؤئل الأمم المتحدة منشورات ومواد تقنية بفضل تمويلاته المخصصة الغرض، وبالاعتماد على ما وعدت بتقديمه الجهات المانحة من دعم على الصعيدين القطري والإقليمي. وسيُشكل هذا العمل أساساً جيداً لتعزيز العمل المعياري العالمي عندما تتوفّر الموارد الأساسية الكافية. وشرع مؤئل الأمم المتحدة أيضاً في تنفيذ البرامج الرئيسية التي تهدف إلى تعزيز القدرة والكفاءة في مجال تنفيذ الخطة الاستراتيجية والحفاظة الحالية. وتُعزز هذه البرامج المبادرات القائمة وتُحسّنها بواسطة مبادرات محددة الهدف وآليات في مجال التفاعل مع الحكومات والجهات الشريكة، مما يؤدي إلى إيجاد وسائل فعالة تُعزّز التكامل بين عملنا المعياري وعملنا التنفيذي لبلوغ مستوى أرقى من الكفاءة والتأثير.

ويكتسي برنامج العمل لعام 2022 أهمية رئيسية في تنسيق هذه الإجراءات وفي بلوغ أفضل النتائج. لذلك، هناك حاجة إلى توفير الموارد المالية التي تتناسب مع ما يقترحه المؤئل من طموحات ونواتج، وذلك من أجل الاستجابة بشكل كافٍ للتحديات المتعددة التي تواجه الحضرة.

وهذا هو السبيل الوحيد نحو جعل موئل الأمم المتحدة يحقق هدفه المنشود في أن يصبح مركزاً للتميز والابتكار قادراً على ضبط ملامح الخطابات والخطط العالمية في مجال التنمية الحضرية المستدامة، وعلى توليد المعارف المتخصصة المتطورة، وتشكيل القواعد والمبادئ والمعايير التقنية، واقتراح الحلول المبتكرة من أجل بناء مستقبل مستدام للجميع.

وسيظل تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 يعكس رؤيتنا المتجددة، ويركز على إحداث الأثر وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي هذا الصدد، يسرني أن أقدم خطتنا البرنامجية لعام 2022 ضمن إطار التزامنا بالتعجيل بنسق النقص صوب تنفيذ عقد العمل.

(توقيع) ميمونة مهد شريف

المديرة التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020

التوجّه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

1-15 برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) هو البرنامج المسؤول في منظومة الأمم المتحدة عن شؤون الحضرنه والمستوطنات البشرية المستدامة. ويقدم الموئل الدعم إلى الدول الأعضاء في مجال تنمية المدن والمستوطنات البشرية المستدامة بواسطة عمله المعياري والتنفيذي على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني والمحلي. ويتولى أيضا قيادة وتنسيق أعمال الرصد وتقديم التقارير المتصلة بالتقدم المحرز عالميا في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة. ويستمد البرنامج ولايته من الأولويات المحددة في قرارات ومقررات الجمعية العامة، ومنها القرار 3327 (د-29) الذي أنشأت الجمعية بموجبه مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية، والقرار 162/32 الذي أنشأت الجمعية بموجبه مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل). ثم غيرته الجمعية العامة، بقرارها 206/56، ليصبح برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) اعتبارا من 1 كانون الثاني/يناير 2002. واعتمدت الجمعية العامة القرار 239/73، الذي حددت بموجبه هيكل إداريا جديدا لموئل الأمم المتحدة، يتألف من جمعية موئل الأمم المتحدة، ومن المجلس التنفيذي الذي يضم 36 عضوا، ولجنة الممثلين الدائمين.

2-15 ويهدف الدعم الذي يقّمه الموئل إلى تطوير قدرات الحكومات على جميع المستويات وقدرات أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين على صياغة وتنفيذ السياسات والخطط والأنشطة الفعلية لأغراض التنمية الحضرية المستدامة، وذلك من خلال تنفيذ البرنامج العادي للتعاون التقني ومشاريع حساب الأمم المتحدة للتنمية.

الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام 2022

3-15 على مستوى العالم، يعيش 56 في المائة من السكان في المدن، ومن المتوقع أن ترتفع هذه النسبة إلى 70 في المائة بحلول عام 2050، لتبقى بذلك الحضرنه من أبرز الاتجاهات في القرن الحادي والعشرين. غير أنّ التفاوتات الإقليمية والتفاوتات الاجتماعية والسياسية لا تزال تؤثر على المستفيدين من الحضرنه. وتشهد المناطق الأقل نموا نسبة 90 في المائة تقريبا من النمو الحضري الذي يتم إلى حد كبير دون تخطيط وفي ظروف عصيبة من حيث القدرات والموارد، بينما تشهد العديد من المدن في أجزاء أخرى من العالم نموا سلبيا وتقلصا في عدد السكان. ويؤجج النمو الحضري العشوائي توسع المستوطنات العشوائية والأحياء الفقيرة، مما يؤدي بالحواضر إلى أن تشهد ارتفاعا في مستويات الفقر وأوجه التفاوت، وغياها للمساكن اللائقة الميسورة التكلفة. فعلى الصعيد العالمي، يعيش أكثر من 1,6 بليون شخص في مساكن غير ملائمة، ويعيش أكثر من بليون شخص في أحياء فقيرة ومستوطنات عشوائية. ومن المسائل المهمة بالنسبة لبرنامج العمل مسألة المهاجرين الذين يصل عددهم في عام 2019 بحسب التقديرات إلى 763 مليون مهاجر داخلي و 224 مليون مهاجر دولي، يعيش معظمهم في مناطق حضرية وغالبا في ظروف صعبة.

4-15 ومستويات التفاوت والاستبعاد هي اتجاهات مستقلة في المناطق الحضرية، حيث تجدر الإشارة إلى أنّ التفاوت في الدخل في المناطق الحضرية قد شهد منذ عام 1980 زيادة بالنسبة لأكثر من ثلثي سكان العالم. وهذه الفجوة المتوسّعة تعني أنّ نحو 2,9 بليون شخص يعيشون في مدن العالم المتقدم النمو والعالم النامي على حد سواء، حيث أوجه التفاوت في الدخل تبرز بشكل أكبر مما كان عليه الأمر قبل جيل. وتُشكّل المدن أيضا بؤرا ساخنة للتحديات البيئية والتحديات المتصلة بالطاقة، حيث تستهلك المدن ما بين 60 إلى 80 في المائة من إجمالي الطاقة المولّدة في العالم، وتُصدر 70 في المائة من انبعاثات الكربون العالمية، وتستخدم ما يزيد على 70 في المائة من الموارد. ويتحمّل سكان المناطق الحضرية الفقراء، الذي يعيشون في المناطق

المعرضة للمخاطر ونقص الخدمات، أسوأ العواقب الناجمة عن الكوارث المرتبطة بتغير المناخ، وعن الأزمات الطبيعية والأزمات التي يتسبب فيها الإنسان، وعن النزاعات. وقد زادت جائحة كوفيد-19 من حدة التفاوتات الهيكلية القائمة في جميع الأقاليم والمناطق الحضرية، حيث يتأثر فقراء المدن تأثراً غير متناسب بسبب البيئات المزدهمة التي تعاني من نقص الخدمات. ولئن أبرز كوفيد-19 أنّ الحواضر هي مركز الجائحة، فإنه قد بين أيضاً أنّ المدن هي مراكز المرونة والابتكار. وسيُعطي موئل الأمم المتحدة الأولوية للنُهُج المصمّمة خصيصاً لمكافحة الجائحة، وهو سيساعد المدن على إعادة البناء بشكل أفضل. ومن خلال التعاون التقني، سترُوّد المدن بالمساعدة على تصميم وتنفيذ خطط عمل من أجل حماية الفئات الضعيفة من السكان وتعزيز المشاركة المجتمعية. وفي إطار المبادرات المخصصة لكوفيد-19، ستستمر الحكومات المحلية في تلقي الدعم حتى تعجّل بنسق التحول الرقمي في الحوكمة المحلية. ومن شأن النُهُج المنفّذة على مستوى المدن بأسرها، والموجّهة نحو تهيئة الأماكن العامة، أن تسهم في تحسين الظروف المعيشية داخل جميع المستوطنات وفي الحد من جوانب الحرمان داخل مواقع محددة. وستحصل الحكومات المحلية على الدعم من أجل الاستثمار في الابتكارات المالية الاجتماعية والاقتصادية والمؤسسية التي تحقق الانتعاش الاجتماعي والاقتصادي المستدام. وستتيح الشراكات الدعم للمدن في وضع ميزانيات وأطر مالية أكثر مرونة تتيح تقديم الخدمات وبلوغ التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي. وستُعطي الأولوية لمسألة مساعدة المدن على إعادة تشكيل حلول التخطيط الحضري الأكثر استدامة وتكاملاً، ودعمها بالابتكار والتكنولوجيا لتصبح أكثر معافاة مرونة.

5-15 ولا تزال استراتيجية موئل الأمم المتحدة لتنفيذ الخطة البرنامجية في عام 2022 مدفوعة بالخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، التي أثبتت أنها قوية في الاستجابة لكوفيد-19. وتتيح الخطة للمنظمة أن تنهض بنموذجها التشغيلي القائم على الابتكار والمركز على التنفيذ والموجّه نحو إقامة الشراكات. والهيكل التنظيمي الذي تم تطويره مؤخراً يجعل موئل الأمم المتحدة بمثابة منظمة ديناميكية ملائمة للغرض الذي أنشئت من أجله، ويتيح لها تنفيذ البرامج الفرعية الأربعة المترابطة للخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، التي وافقت عليها جمعية موئل الأمم المتحدة في دورتها الأولى المعقودة في شهر أيار/مايو 2019:

- (أ) الحد من التفاوت المكاني ومن الفقر في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل؛
- (ب) تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق؛
- (ج) تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية؛
- (د) العمل بفعالية على منع حدوث الأزمات الحضرية والتصدي لها.

6-15 وبالإضافة إلى ذلك، ما فتئت البرامج الرئيسية لموئل الأمم المتحدة تثبت أنها أدوات لتسريع التكامل بين العمل المعياري والتنفيذي للموئل، مما يزيد من الأثر الذي تحدثه المنظمة. وفي عام 2022، سيركز موئل الأمم المتحدة في المقام الأول على البرامج الرئيسية التالية:

- (أ) "مدن أهداف التنمية المستدامة". تحقيق أهداف التنمية المستدامة هو الهدف الرئيسي المتوخى من البرامج الفرعية الأربعة كلها. وقد تم تصميم هذا البرنامج الرئيسي من أجل السير قدماً بالتنفيذ الشامل للأهداف على المستوى المحلي، وذلك من خلال مساعدة المدن على تطوير وتنفيذ مشاريع تحويلية مصممة لتعظيم الأثر على ضوء أهداف التنمية المستدامة.
- (ب) "نحو النهوض: مستوطنات بشرية قادرة على الصمود من أجل فقراء المناطق الحضرية". هذا البرنامج الرئيسي سيسهم بالأساس في البرنامجين الفرعيين 1 و 3 عن طريق الاستفادة من الاستثمارات الواسعة في إيجاد التكيف الحضري والقدرة على الصمود أمام تغيّر المناخ في البؤر الساخنة من العالم، وأيضاً في معالجة قضايا عدم المساواة المكانية.

(ج) ”مدن شاملة للجميع: تعزيز الآثار الإيجابية للهجرة إلى المناطق الحضرية“. هذا البرنامج الرئيسي سيكون بالأساس استجابة للبرنامجين الفرعيين 1 و 4 وذلك من خلال دعم السلطات المحلية والوطنية في تهيئة بيئات حضرية شاملة وغير تمييزية لجميع الناس.

وهناك برنامجان رئيسيان آخرا، عن ”الأحياء والمجتمعات المحلية الشاملة للجميع والناضحة بالحياة“ و ”المدن الذكية التي محورها الناس“، سيُعمَّان على نطاق البرامج الفرعية الأربعة، مما سيعزز الروابط فيما بين النتائج المتوخاة من الخطة الاستراتيجية. وعلاوة على ذلك، سيتم الأخذ بنهج يقوم على المعايير وبناء القدرات في تعزيز التفعيل على نطاق الوكالة لعملية التحول الرقمي ضمن سياقات الحضرة المستدامة.

7-15 وسيواصل برنامج العمل لعام 2022 تبسيط الإدماج الاجتماعي بوصفه عملية وحصيلة لمعالجة القضايا الشاملة المتعلقة بكبار السن والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة ونوع الجنس والشباب. وهذا ما يعزز بشكل مباشر أعمال الممول البرنامجية الهادفة إلى عدم ترك أحد خلف الركب، وذلك بالتركيز على البعد المكاني للاستبعاد وعلى آليات التهميش الذاتية التعزيز من خلال مساعدة الحكومات على توفير الخدمات الأساسية والإسكان والمنافع العامة في أكثر المناطق حرماناً داخل المدن. وسيكون المجالان الموضوعيان لموئل الأمم المتحدة، وهما المرونة والسلامة الحضرية، شاملين في توجيه الأطر والأدوات ومواد بناء القدرات، وفي وضع القواعد، واقتراح المعايير والمبادئ، وتبادل الممارسات الجيدة بشأن قضايا الإدماج الاجتماعي. ومن أجل تطوير واختبار هذه الأدوات، سيتم بشكل منهجي إشراك شبكات عالمية مثل الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي، والتحالف العالمي لشراكات الجهات المشغلة لمرافق المياه، وشبكة المدن القادرة على الصمود، والشبكة العالمية للمدن الأكثر أماناً، والشبكة العالمية لمختبرات التخطيط والتصميم الحضريين، والشبكة العالمية للأماكن العامة.

8-15 ومن أجل تلبية احتياجات الدول الأعضاء على نحو أفضل، وإشراك قطاعات جماهيرية أوسع، سيعزز موئل الأمم المتحدة مبادرات بناء القدرات، ورقمنة الأدوات، وبرامج التعلم الإلكتروني الافتراضية. وتوفر استراتيجية الممول لبناء القدرات، التي اعتمدها مجلسه التنفيذي في عام 2020، إطاراً واضحاً لسدّ الفجوة المؤسسية والتشغيلية داخل الممول، وذلك من أجل زيادة تنسيق النتائج واتساقها ورصدها، وتحسين تقديم الخدمات بشأن بناء القدرات إلى الدول الأعضاء والحكومات المحلية، فضلاً عن الجهات الحضرية المعنية الأخرى، وذلك من أجل زيادة الأثر والكفاءة من حيث الموارد. وقد تكون بعض النتائج الأولية، التي تشمل وضع دليل مصوّر عن الخطة الحضرية الجديدة وأيضاً دورة تدريبية على الإنترنت، بمثابة أدوات لتوسيع نطاق تنفيذ هذه الاستراتيجية.

9-15 وسيواصل موئل الأمم المتحدة الاستفادة من خبرته في تنفيذ البرامج والمشاريع على المستوى المحلي والوطني والإقليمي من أجل إنارة السبيل أمام العمل في مجال التعاون التقني، والحرص على أن يكون لهذا العمل تأثير ملموس في حياة المستفيدين منه. وكان الممول قد وضع على مدى السنوات مجموعة واسعة من المشاريع المتنوعة التي ينصبّ التركيز فيها إلى حد كبير على تكامل برامج الحضرة المستدامة، وكذلك على أنشطة تمتد من التصديّ للأزمات إلى إعادة الإعمار والتأهيل بعد الكوارث والنزاعات.

10-15 وبما أنّ المدن تؤدي دوراً حيوياً في تحقيق خطة التنمية الحضرية المستدامة، سيعيد الممول تنشيط شراكاته مع السلطات المحلية ورباطاتها ومع شبكات المدن ضمن سياق السياسات الوطنية. وعلاوة على ذلك، سيدعم الممول بالكامل الجهود البلدية من أجل بلوغ أهداف التنمية المستدامة ورصدها على المستوى المحلي، وتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة من خلال العمل على السياسات والتشريعات والحوكمة والتخطيط والتصميم وآليات التمويل.

11-15 وسيضطلع الممول، بفضل دوره التحفيزي كمركز للمعارف وكجامع للشركاء، بأنشطة الدعوة والاتصال والتوعية فيما يتعلق بمواضيع البرامج الفرعية الأربعة كلها، وسيحشد الدعم العام والدعم السياسي. وسيواصل استغلال المنابر الدعوية والمعرفية إلى

أقصى حد ممكن، بما في ذلك موقعه الشبكي، ومنصة الخطة الحضرية، والاجتماعات العالمية الرئيسية مثل المنتدى الحضري العالمي، واليوم العالمي للمدن، واليوم العالمي للموئل، والمؤتمرات الإقليمية الوزارية، والاجتماع الرفيع المستوى للجمعية العامة لعام 2022 بشأن تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة.

12-15 وسيواصل الموئل، بصفته جهة التنسيق في منظومة الأمم المتحدة لشؤون الحضرة والمستوطنات البشرية المستدامة، رصد الظروف والاتجاهات العالمية وتقديم تقارير عنها، وتقديم الأدلة اللازمة من أجل تقرير السياسات. وبالنسبة لعام 2022، سيُعدّ موئل الأمم المتحدة التقرير الرباعي الثاني عن التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة، وذلك بالتعاون الوثيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى ومع الجهات الشريكة الإنمائية. وسيُعدّ البرنامج أيضا التقرير التوليقي الثاني عن الهدف 11 وغيره من أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بشؤون الحضرة، الذي سيُعرض على المنتدى السياسي الرفيع المستوى. وسيتم دعم هذه التقارير بمبادئ توجيهية عن الإبلاغ تكون موجهة للدول الأعضاء والجهات المعنية الأخرى، وبمنصة شبكية مكرسة للخطة الحضرية، وإطار عالمي جديد للرصد الحضري، وتعريف تشغيلي متفق عليه للمناطق الحضرية، وأدوات متخصصة للتحليل المكاني، وسيتم دعمها أيضا من خلال إعادة إرساء برنامج المؤشرات الحضرية. وسيتم في عام 2022 إحراز تقدّم في نشر تكنولوجيات جمع البيانات وتحليلها، وعرضها بطريقة بصرية، وفي إدارة المعلومات. وسيساعد استخدام مؤشر ازدهار المدن، وتكييفه مع إطار الرصد العالمي، في تنفيذ البرنامج الرئيسي المعني بمدن أهداف التنمية المستدامة، وفي تحقيق أهداف التنمية المستدامة داخل المدن وإعداد الاستعراضات المحلية الطوعية.

13-15 ورغم أنّ الأثر المطوّل لمرض فيروس كورونا على برنامج عمل الموئل ومنجزاته المستهدفة يظل غير واضح، فإنّ الموئل سيمد في عام 2022 يد المساعدة إلى الحكومات في دعم زيادة الحصول على المياه والصرف الصحي والسكن اللائق، وفي الدعوة إلى منع عمليات الإخلاء، وقياس الهشاشة المكانية والحد منها، وإعداد استراتيجيات التخطيط الحضري وبرامج المرونة المحلية. وترد في إطار البرامج الفرعية الأربعة أمثلة محددة لهذه النواتج والأنشطة المقررة. ومن المتوقع أن يسهم الدعم المقدم إلى الدول الأعضاء بشأن المسائل المتعلقة بكوفيد-19 في بلوغ النتائج المقررة لعام 2022، وذلك على النحو المبين في إطار البرامج الفرعية الأربعة. وتوفّر قاعدة البيانات العالمية التي وضعها الموئل بالشراكة مع مشروع CitiIQ بيانات عن 1 500 مدينة، وهي تحلل الظروف الأولية للمدن، وقدرتها على الاستجابة، وحالات الإصابة بالعدوى وحالات الوفاة. وسيساعد مؤشر الضعف المكاني إزاء كوفيد-19، وإعداد تقرير عالمي عن حالة المدن يكون مشفوعا بتوصيات مكرسة في مجال السياسات، على دعم التدخلات التقنية. فهذه البيانات والمعارف، إلى جانب العمل المعياري والتفنيدي الذي تم تكييفه من أجل التصدي للجائحة على المدى المتوسط والمدى الطويل، تتيح فرصا للمدن وللدول الأعضاء لكي تعالج التفاوتات الهيكلية وتستعد للتعافي الاجتماعي والاقتصادي. وسيضيف برنامج عمل الموئل لعام 2022 طابع التركيز على جميع الجهود التي تبذلها مختلف البرامج الفرعية، وسيقدّم الخدمات الاستشارية والحلول المبتكرة ومجموعات المعارف لدعم الدول الأعضاء في مكافحة كوفيد-19 والتصدي للجوائح الأخرى.

14-15 وفيما يتعلق بالتعاون مع الكيانات الأخرى على المستويات العالمي والإقليمي والوطني والمحلي، سيدعم موئل الأمم المتحدة الجهود التي تبذلها الدول الأعضاء من أجل وضع سياسات وأطر وإجراءات تعزز القيمة التحويلية للحضرة وتزيد إلى أقصى حدّ من استجابات المدن في التصدي لجائحة كوفيد-19. وسيتم ذلك من خلال التعاون مع الحكومات المحلية والإقليمية ورباطتها ومع شبكات المدن، والبنك الدولي، ومصارف التنمية الإقليمية، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، واللجان الاقتصادية الإقليمية التابعة للأمم المتحدة، وتحالف المدن، والتحالفات مع المنظمات الشعبية، والمؤسسات، والمؤسسات المالية الدولية، والقطاع الخاص، والمؤسسات والأوساط الأكاديمية. لذلك، فإنّ تحقيق هدف خطة برنامج 2022 سيكون بمثابة استمرار في تعزيز شراكات الموئل الاستراتيجية مع الوكالات الشقيقة بالأمم المتحدة. وابتغاء دعم الدول الأعضاء في وضع سياسات وإجراءات مبتكرة تعزز النمو الاقتصادي المستدام والشامل للجميع وتعزّز العمالة وتوفير العمل اللائق للجميع،

ولا سيما للنساء والشباب؛ سيتعاون الممثل مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة العمل الدولية، والمنظمة الدولية للهجرة، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، والاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية، ومكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية؛ ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، وشبكة المبتكرين التابعة للأمم المتحدة، وشركات التكنولوجيا، ورابطات "المدن الذكية"، ومراكز الابتكار، والأوساط الأكاديمية، وغيرها من المنظمات. وابتغاء تعميم الاستفادة البيئية في التنمية الحضرية، سيتعاون الممثل مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة، وصناديق المناخ، ودوائر المعارف الحضرية المناخية ودوائر الابتكار، مثل المدن والحكومات المحلية المتحدة وشبكة الحكومات المحلية من أجل الاستفادة، وذلك بغية تنفيذ شراكة المدن الأكثر مراعاة للبيئة؛ ومع اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ بغية وضع خطط عمل وطنية متعلقة بالمناخ؛ ومع مكتب الأمم المتحدة للحد من أخطار الكوارث، والبنك الدولي، والاتحاد الأوروبي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بغية وضع أطر عمل لآليات التمويل المشتركة ومواءمة تنفيذ إطار سينداي للحد من مخاطر الكوارث 2015-2030. وسيتعاون الممثل مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والمنظمة الدولية للهجرة، ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث، وبرنامج الأغذية العالمي، ومجلس رؤساء البلديات المعني بالهجرة، وشبكة المدن المرنة، من أجل إدماج التنمية الحضرية المستدامة في القدرة على الصمود والاستجابة الإنسانية، ومع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة من أجل تعزيز السلامة في الأماكن العامة. وسيتعاون الممثل مع منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة على رصد خدمات المياه والصرف الصحي، وعلى تعميم الخطة الحضرية الجديدة ضمن آلية الأمم المتحدة للمياه وشبكة الأمم المتحدة المعنية بالطاقة. وسيتعاون الممثل أيضا مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة من أجل تعزيز المساواة بين الجنسين وكفالة استعادة النساء والفتيات من المشاريع.

15-15 وفيما يتعلق بالتنسيق والاتصال بين الوكالات، سيواصل ممثل الأمم المتحدة تنفيذ استراتيجية الحضرنة المستدامة على نطاق منظومة الأمم المتحدة التي أقرها مجلس الرؤساء التنفيذيين في عام 2019، وإطار العمل لتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وخطط العمل الإقليمية في السنوات اللاحقة. وسيواصل الممثل العمل عن قرب مع إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ومع اللجان الاقتصادية الإقليمية حتى يكون بمثابة منبر معرفي وبمناخ المصدر العالمي الأول للحصول على البيانات والمعارف عن المدن والمستوطنات الريفية. وهو سيتعاون مع نظام المنسق المقيم لتحسين كفاءة وفعالية الأنشطة التنفيذية على الصعيد القطري، بما يساعد على وضع التقييمات القطرية المشتركة وصياغة إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

16-15 وفيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند خطة عام 2022 إلى افتراضات التخطيط التالية:

- (أ) حصول تطورات إيجابية في مجال التصدي بالعلاجات الكافية لجائحة كوفيد-19 المستمرة وذلك من أجل الحد من الآثار الاجتماعية والاقتصادية السلبية، وأيضا من أجل إنقاذ الأرواح وسبل العيش.
- (ب) توفّر ما يكفي من الموارد الخارجة عن الميزانية غير المخصصة الغرض لتنفيذ العمل المقرر وتحقيق المنجزات المستهدفة؛
- (ج) وجود التزامات قطرية بالخطة الحضرية الجديدة وبخطة التنمية المستدامة لعام 2030، مع الإرادة السياسية لمعالجة أوجه عدم المساواة الهيكلية والاستبعاد والتمييز وذلك بإدخال ما يلزم من الإصلاحات السياساتية ومن الخطط والإجراءات الاستراتيجية؛
- (د) الاستمرار في تلقي طلبات من الحكومات الوطنية والمحلية للحصول من الممثل على المشورة في مجال السياسات وعلى المساعدة التقنية في وضع وتنفيذ سياساتها وخططها واستراتيجياتها في المجال الحضري؛

(هـ) استخدام المؤشرات والبيانات والمعلومات الحضرية لصياغة السياسات، مع وجود الآليات الملائمة لرصد الأثر وتقييم أداء المدن؛

(و) استمرار الاستقرار على الصعيدين الاجتماعي والسياسي وعلى صعيد الاقتصاد الكلي في المناطق التي سيتولى فيها الممول وشركاؤه تنفيذ البرامج والمشاريع.

17-15 وفيما يتعلق بجائحة كوفيد-19، تستند خطة البرنامج إلى افتراض أن المنجزات المستهدفة والأنشطة المقترحة لعام 2022 ستكون قابلة للتنفيذ. بيد أنه إذا استمرت الجائحة في التأثير على ما هو مقرر من هذه المنجزات والأنشطة، فسيتم تعديل الخطة خلال عام 2022 ضمن نطاق مجمل الأهداف والاستراتيجيات والولايات. وسيتم الإبلاغ عن هذه التعديلات ضمن إطار المعلومات عن أداء البرنامج.

18-15 وحسب الاقتضاء، يراعي الممول المنظور الجنساني في أنشطته التشغيلية ومنجزاته المستهدفة ونتائجه، وذلك بتوجيهات من فريقه الاستشاري المعني بالقضايا الجنسانية. فعلى سبيل المثال، تُظهر إحدى النتائج المقررة للبرنامج الفرعي 1 في عام 2022 الهدف المنشود من تدخلات الممول، والمتمثل في دعم الدول الأعضاء بأدوات ضمن مجال السياسات والتشريعات والتخطيط والتمويل حتى تتخذ سياسات متكاملة وشاملة ومراعية للاعتبارات الجنسانية في مجالي الأراضي والإسكان، تتيح تحسين أمن الحياة للجميع، وأيضاً في مواصلة العمل المتعلق بتعزيز تمتع الرجال والنساء بالحقوق المتصلة بالأراضي في العالم العربي. وعلاوة على ذلك، تكتسي المشاركة الفعالة أهمية أساسية في التصدي لمختلف أشكال التمييز الجنساني، سواء في اتخاذ القرارات أم في تنفيذ البرامج.

أثر كوفيد-19 على تنفيذ البرامج في عام 2020

19-15 كان لجائحة كوفيد-19 في عام 2020 أثر على ما هو مقرر من منجزات الممول المستهدفة وأنشطته. وشمل الأثر تعديل الدعم المقدم إلى السلطات الوطنية والمحلية والمجتمعات المحلية، وذلك بالتحول من الاجتماعات المباشرة ومن الدعم التقني بالبعثات الاستشارية إلى العمل بالاجتماعات الافتراضية و/أو المختططة. وانتقل الممول تدريجياً نحو العمل بأشكال بديلة من الاجتماعات والمشاورات، مستخدماً في ذلك منابر الاجتماعات الافتراضية، وأيضاً نحو الدعم التقني عن بعد، من خلال الجمع بين الاستشاريين المحليين والخدمات الاستشارية الافتراضية عن بعد. ومن الأمثلة الإيجابية على ذلك اجتماع فريق الخبراء المعني بالإطار العالمي للرصد الحضري الذي عُقد على شكل ندوة عبر الإنترنت استمرت ثلاثة أيام وشهدت مشاركة 100 من خبراء الشؤون الحضرية بمنظومة الأمم المتحدة ومشاركة دوائر أكاديمية ورؤساء مدن وكليات من القطاع الخاص ومنظمات دولية وحكومات وطنية ومحلية، فكان الحضور بذلك أوسع نطاقاً وأكثر تمثيلاً مما لو كان الاجتماع قد عقد بالحضور الشخصي. بيد أنه كانت هناك أنشطة محددة تتصل بمشاريع التعاون التقني تم تأخيرها أو إرجاؤها بسبب القيود الصارمة المفروضة على السفر الدولي جراء كوفيد-19. وترد تحت البرامج الفرعية كلها أمثلة محددة عن هذا الأثر. وكان للتغيير في نهج المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة أثر أيضاً في النتائج المتوقعة لعام 2020، مثلما هو موضح في أداء البرنامج ضمن إطار البرامج الفرعية الأربعة.

20-15 غير أنه تم في الوقت نفسه تعديل بعض المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة، وتم في عام 2020 تحديد بعض الأنشطة الجديدة ضمن النطاق العام لأهداف البرامج الفرعية وذلك بغية مساعدة الدول الأعضاء على معالجة المسائل المتعلقة بجائحة كوفيد-19. وتشمل هذه التعديلات والأنشطة الجديدة على المستوى المعياري ما يلي: المساهمات في الموجز السياساتي الذي أعده الأمين العام عن كوفيد-19 والعالم حضري، وفي "إطار الأمم المتحدة للاستجابة الاجتماعية - الاقتصادية الفورية لجائحة كوفيد-19"، وإعداد التقرير المعنون "المدن والجوائح: نحو مستقبل أكثر عدلاً وخضرة وصحة"، ووضع العديد من المبادئ التوجيهية لأجل دعم الاستجابة في مجال التصدي لكوفيد-19. وعلى المستوى التنفيذي، قام الممول بتعديل برامجه

للمساعدة على مواجهة الجائحة من خلال خطته في مجال التصدي لكوفيد-19، واشترك مع منظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة في تيسير عقد سلسلة من جلسات التعلم المباشرة، ليسهل بذلك تبادل وجهات النظر بشأن التصدي لكوفيد-19 بين بلدان الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب نفسها. وترد أمثلة محددة للأنشطة المعدلة والجديدة ضمن إطار البرامج الفرعية الأربعة جميعاً. وقد أسهمت المنجزات المستهدفة والأنشطة المعدلة والجديدة في بلوغ نتائج عام 2020، حيث يتبين ذلك من الأداء البرنامجي الوارد ضمن البرامج الفرعية الأربعة.

15-21 وتجسيدا لأهمية التحسين المستمر وتلبيةً للاحتياجات الناشئة للدول الأعضاء، سوف يتولى البرنامج بحث وتعميم الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المتصلة بتعديل برنامجه وتكييفه على ضوء جائحة كوفيد-19. ومن أمثلة الدروس المستفادة بشكل محدد استمرار العمل بطرائق الاجتماعات الافتراضية حيثما أمكن وذلك بالنسبة لاجتماعات أفرقة الخبراء التي تتيح مشاركة أوسع، واستكمال أدوات الموثل المعتمدة حالياً بأدوات رقمية شبكية توسع نطاق ما يقدمه الموثل من خدمات.

القيود في مجال السيولة

15-22 أثرت القيود في مجال السيولة على ما هو مقرر من منجزات البرنامج المستهدفة وأنشطته. وشمل هذا الأثر تأخر تنفيذ المشاريع المتعلقة بتعزيز الإدماج الاجتماعي، وتوفير السكن لمن هم في أشد الحاجة إليه، والتأخر في مشاريع حقوق الأرض والملكية في أفغانستان والعراق والصومال. وزاد تجميد التوظيف ضمن إطار الميزانية العادية من حدة المشكلة. وشهدت بعض مشاريع التعاون التقني المقررة تأخيرات في التنفيذ بسبب مسائل إدارية تتعلق بتجميد وظائف مالية ضمن إطار الميزانية العادية. وبالمثل، أدى تجميد إحدى الوظائف الاستراتيجية الممولة من الميزانية العادية داخل قسم الأراضي والمأوى والسكن إلى الحد من القدرة التنسيقية لمبادرة الأراضي العربية فيما يتعلق بالحقوق في السكن والأراضي والممتلكات. وأدى أيضاً إلى تأخر في إنجاز 4 مشاريع ميدانية، وفي وضع 3 مواد تقنية بشأن الحق في السكن اللائق، وإعداد الصيغة النهائية من دراسات تتعلق بنوعية الهواء في المناطق الحضرية في أمريكا اللاتينية وآسيا. وترد ضمن البرامج الفرعية الأربعة كلها أمثلة محددة عن هذا الأثر.

الولايات التشريعية

15-23 تتضمن القائمة أدناه جميع الولايات الموكلة إلى البرنامج.

قرارات الجمعية العامة

3327 (د-29) إنشاء مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية	146/72	السياسات والبرامج المتصلة بالشباب
114/34 التقرير العالمي عن المستوطنات البشرية والتقارير الدورية عن التعاون والمساعدة الدوليين في مجال المستوطنات البشرية	234/72	دور المرأة في التنمية
242/53 تقرير الأمين العام عن البيئة والمستوطنات البشرية	212/75	مؤتمر الأمم المتحدة بشأن استعراض منتصف المدة الشامل لتنفيذ أهداف العقد الدولي للعمل، "الماء من أجل التنمية المستدامة"، 2018-2028
2/55 إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية	221/75	ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة
206/56 تعزيز ولاية ومركز لجنة المستوطنات البشرية ومركز ووظيفة مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)	224/75	تنفيذ نتائج مؤتمري الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية والإسكان والتنمية الحضرية المستدامة وتعزيز برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)
1/70 تحويل عالماً: خطة التنمية المستدامة لعام 2030		
256/71 الخطة الحضرية الجديدة		

قرارات ومقررات جمعية موئل الأمم المتحدة

تحقيق المساواة بين الجنسين عن طريق عمل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من أجل دعم مدن ومستوطنات بشرية شاملة للجميع آمنة وصامدة ومستدامة	4/1	الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية للفترة 2020-2023	1/1
تعزيز الروابط الحضرية الريفية من أجل الحضرنة والمستوطنات البشرية المستدامة	5/1	مبادئ توجيهية على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المدن والمستوطنات البشرية الأكثر أماناً	2/1
ترتيبات الانتقال إلى هيكل الإدارة الجديد لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	3/1	تعزيز بناء القدرات من أجل تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والأبعاد الحضرية لخطة التنمية المستدامة لعام 2030	3/1

مقررات المجلس التنفيذي

المنظومة الإنمائية والإدارة في الأمم المتحدة، ومواءمة دورات التخطيط لموئل الأمم المتحدة مع عملية الاستعراض الشامل للسياسات التي تُجرى كل أربع سنوات	4/2019	تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2019 والخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، والموافقة على برنامج العمل والميزانية لعام 2020	1/2019
الشؤون المالية وشؤون الميزانية والإدارة لموئل الأمم المتحدة	4/2019	الشؤون المالية وشؤون الميزانية والإدارة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	2/2019
تنفيذ الأنشطة المعيارية والتنفيذية لموئل الأمم المتحدة، بما في ذلك القرارات والمقررات الصادرة عن جمعية موئل الأمم المتحدة والإبلاغ عن الأنشطة البرنامجية لموئل الأمم المتحدة في عام 2020 وتنفيذ البرامج الفرعية والبرامج الرئيسية وأنشطة التعاون التقني	5/2019	تنفيذ الأنشطة المعيارية والتنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، بما في ذلك قرارات ومقررات جمعية الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	3/2019
		تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2019، والخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، والموافقة على مشروع برنامج العمل السنوي، ومشروع الميزانية لعام 2021، وتنفيذ موئل الأمم المتحدة لإصلاح	3/2019

قرارات مجلس الإدارة

جعل الأحياء الفقيرة جزءاً من التاريخ: التحدي العالمي	7/24	التعاون بين الأمم المتحدة وبرنامج المستوطنات البشرية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة	4/19
تعزيز التنمية الحضرية المستدامة من خلال إيجاد فرص اقتصادية أحسن للجميع، مع الإشارة بصورة خاصة إلى الشباب والبعث الجنساني	11/24	تعزيز مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية	11/19
الأنشطة القطرية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	13/24	أفضل الممارسات والسياسات السليمة والتشريعات التمكينية لدعم التحضر المستدام وبلوغ الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً	6/20
مساهمة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في خطة التنمية لما بعد عام 2015 من أجل دعم التنمية الحضرية المستدامة والمستوطنات البشرية	1/25	تعزيز إشراك المجتمع المدني في نظم الإدارة المحلية	16/20
تعزيز الملكية الوطنية والقدرة التشغيلية	2/25	المبادئ التوجيهية بشأن اللامركزية وتدعيم السلطات المحلية	3/21
المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والعمري	6/25	حوافز الشراكة المستدامة بين القطاعين العام والخاص بغية اجتذاب استثمارات كبيرة من القطاع الخاص في مجال إسكان ذوي الدخل المنخفض	7/21
إصلاحات الحوكمة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	7/25	التعاون فيما بين بلدان الجنوب في مجال المستوطنات البشرية	9/22
تعزيز الأمان في المدن والمستوطنات البشرية	4/26	دعم الإسكان لمصلحة الفقراء	3/23
الدعم التقني الإقليمي بشأن الإسكان المستدام والتنمية الحضرية عن طريق الهياكل التشاورية الإقليمية	5/26	الأنشطة المستقبلية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في مجال الاقتصاد الحضري والآليات المالية للارتقاء بالمناطق الحضرية وتوفير الإسكان والخدمات الأساسية للفقراء في المناطق الحضرية	10/23
المنتدى الحضري العالمي	6/26	متابعة التنمية المستدامة من خلال السياسات الحضرية الوطنية	5/24
تنمية المستوطنات البشرية في الأرض الفلسطينية المحتلة	9/26		

قرارات ومقررات المجلس الاقتصادي والاجتماعي

توفير السكن الميسور التكلفة ونظم الحماية الاجتماعية للجميع من أجل معالجة مشكلة التشرد	7/2020	التنفيذ المنسق لخطة الموئل المستوطنات البشرية	62/2003 24/2017
تعميم مراعاة المنظور الجنساني في جميع سياسات منظومة الأمم المتحدة وبرامجها	9/2020	تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية التي تقدمها الأمم المتحدة في حالات الطوارئ	2020/L.3

المنجزات المستهدفة

15-24 يورد الجدول 1-15 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة الشاملة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 1-15

المنجزات المستهدفة الشاملة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر لعام 2021					المقرر الفعلي المقرر (بصيغة التمويل من المقرر لعام 2020 لعام 2020 لعام 2021 لعام 2022 خارج الميزانية)					الفئة والفئة الفرعية
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء										
وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)										
2	2									1 - مدخلات الممثلين في تقارير الأمين العام وغيرها من الوثائق على نطاق منظومة الأمم المتحدة
1	1									2 - تنفيذ نتائج مؤتمر الأمم المتحدة للإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (المؤهل الثالث) وتعزيز برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤهل الأمم المتحدة): تقرير الأمين العام
17	7	7	12	6						تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي مدة كل منها ثلاث ساعات)
12	4	4	9	3						3 - اجتماعات مجالس الإدارة (جمعية مؤهل الأمم المتحدة والمجلس التنفيذي ولجنة الممثلين الدائمين)
1	1	1	1	1						4 - اجتماعات لجنة البرنامج والتنسيق
1	1	1	1	1						5 - اجتماعات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية
1	1	1	1	1						6 - اجتماع اللجنة الخامسة
2	-	-	-	-						7 - الاجتماع الرفيع المستوى للجمعية العامة بشأن استعراض تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة
باء - توليد المعارف ونقلها										
المنشورات (عدد المنشورات)										
3	2	6	2	5						9 - التقارير الرئيسية لمؤهل الأمم المتحدة
2	1	5	1	4						10 - التقرير السنوي لمؤهل الأمم المتحدة
1	1	1	1	1						
دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال										
<p>برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: سيتم إنتاج مواد إعلامية تنطوي على رسائل إخبارية ومذكرات مفاهيمية وكتيبات ورسائل رئيسية ومواد لمنصات الشركات ووسائل التواصل الاجتماعي، وتستهدف الجمهور العام والجهات المانحة والحكومات والجهات الشريكة. وستركز هذه المواد على الرصد والإبلاغ في مجال الشؤون الحضرية، والدعوة إلى عقد المندييات الوطنية والإقليمية، والفعاليات الرئيسية التي تركز بصفة خاصة على موضوع المنتدى الحضري العالمي ومسألة تنظيمه في حزيران/يونيه. وستشمل المناسبات الخاصة الأخرى اليوم العالمي للمؤهل واليوم العالمي للمدن، مع التركيز على الجمعية العامة، والمنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، ومؤتمر الأطراف، والاجتماع الرفيع المستوى بشأن الخطة الحضرية الجديدة، وغير ذلك من المناسبات في مقر الأمم المتحدة. وسيكون هناك اتصال مكثف مع الجهات المانحة الخاصة، وأيضاً تنسيق متواصل مع الممثلين الدائمين والحكومات المانحة، بما في ذلك زيادة إبراز المساهمات في المشاريع.</p> <p>العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائط الإعلام: ستركز العلاقات مع وسائط الإعلام في النصف الأول من العام على المنتدى الحضري العالمي، وستشمل إصدار نشرات صحفية، وعقد مؤتمرات صحفية، وإعداد تقارير إخبارية عالية الجودة، وإنتاج صور ومقاطع فيديو، وتنظيم حملة حول الموضوع، وإجراء مقابلات، والقيام بزيارات إلى المشاريع، وكتابة مقالات رأي ومقالات صحفية. وستنوّج هذه الأنشطة بأسبوع المنتدى الحضري العالمي الذي ستحضره وسائط الإعلام الدولية وتتابعه على الإنترنت. وستشارك وسائط الإعلام الدولية عن كثب في فعاليات "شهر تشرين الأول/أكتوبر الحضري"، وفي الدورات التدريبية الموجهة لوسائط الإعلام.</p>										

أنشطة التقييم

- 15-25 أنارت التقييمات العادية والتقييمات الذاتية التالية المنجزة في عام 2020 السبيل أمام وضع الخطة البرنامجية لعام 2022:
- (أ) تقييم ذاتي: تقييم أثر نهج موئل الأمم المتحدة للإسكان على السكن الملائم والميسور التكلفة وعلى الحد من الفقر؛
- (ب) تقييم ذاتي: التقييم النهائي لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية 2014-2019؛
- (ج) تقييم ذاتي: تقييم منتصف المدة لبرنامج دعم الحكم المحلي 2015-2021؛
- (د) تقييم ذاتي: تقييم منتصف المدة لبرنامج التعجيل بالعمل المناخي من خلال تعزيز استراتيجيات التنمية الحضرية المنخفضة الانبعاثات (Urban-LEDS II)؛
- (هـ) تقييم ذاتي: إتمام تقييم مشروع تعزيز الحيازة والمرونة لدى المجتمعات المحلية الفلسطينية من خلال التدخل للتخطيط الاقتصادي المكاني في المنطقة (ج)؛
- (و) تقييم ذاتي: إتمام تقييم مشروع جعل المدن مستدامة ومرنة 2016-2020.
- 15-26 وقد أخذت الخطة البرنامجية لعام 2022 نتائج التقييمات والتقييمات الذاتية ودروسها وتوصياتها المذكورة أعلاه في الحسبان، وتم الاسترشاد بهذه النتائج والدروس والتقييمات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية 2020-2023. فعلى سبيل المثال، يجري الأخذ بتوصيات التقييم النهائي للخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2019 في إعداد قائمة بالأدوات المعيارية لتيسير تحديد تكاليف الأساليب المستخدمة، وتعزيز الروابط بين البرمجة المعيارية والبرمجة التشغيلية وتوطيد التعلّم داخل المنظمة. ويُستعان بأداة نظام أوموجا للتخطيط المتكامل والإدارة والإبلاغ، التي من المزمع تطبيقها في عام 2021، في إنجاز هذا العمل الذي سيُسهم في تعزيز العمليات والنظم اللازمة للتصميم المتكامل الذي يركّز على النتائج، وفي الرصد والإبلاغ من خلال تتبّع نواتج المشاريع ونتائجها والأدوات والروابط مع الخطة الاستراتيجية. وعلاوة على ذلك، أنشأ الموئل شبكة من جهات التنسيق على المستوى القطري لتعزيز مشاركته في عملية التحليل القطري المشترك داخل 15 بلداً مختاراً، ولتوطيد الحضرة المستدامة ضمن ما يتعلق بعملية إصلاح الأمم المتحدة.
- 15-27 وبالإستناد إلى التوصيات المنبثقة عن تقييم أثر نهج الإسكان الذي يعتمده الموئل، بُذلت جهود متضافرة للنهوض بدور الإسكان في حافظة الموئل. فعلى سبيل المثال، شكّل الإسكان موضوعاً من مواضيع حملة "شهر تشرين الأول/أكتوبر الحضري" (#Housing4All) وعزّز بذلك الروابط مع برامج الموئل الأخرى ومع الجهات الشريكة الوطنية والدولية. واستشرافاً للمستقبل، يعكف الموئل على استعراض مسألة تفعيل الحق في السكن اللائق، بما في ذلك وضع إطار للرصد والإبلاغ، وعلى تنقيح موقفه وأساليبه إزاء إدارة الإسكان الملائم وتسييره. وقد بات هذا العمل، بسبب جائحة كوفيد-19، يكتسي أهمية أكبر.
- 15-28 ومن المقرر إجراء التقييمات العادية والتقييمات الذاتية التالية في عام 2022:
- (أ) تقييم ذاتي: تقييم الأثر ونتائج الدورة الحادية عشرة للمنتدى الحضري العالمي؛
- (ب) تقييم ذاتي: تقييم برنامجين قطريين؛
- (ج) ست تقييمات لمشاريع تنتهي في عام 2022؛
- (د) تقييم ذاتي: تقييمان ذاتيان مواضيعيان.

برنامج العمل

البرنامج الفرعي 1

الحدّ من التفاوت المكاني والفقر في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي الحضري المتّصل

الهدف

29-15 الهدف الذي يُسهم فيه هذا البرنامج الفرعي هو الحدّ من التفاوتات بين المجتمعات المحلية وفي داخلها، والحد من الفقر في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل من خلال (أ) زيادة فرص الحصول على الخدمات الأساسية والمساواة في إمكانية الحصول عليها، وتوفير التنقل المستدام، والأماكن العامة الآمنة التي يسهل الوصول إليها، (ب) وزيادة فرص الحصول على الأراضي والسكن الملائم والميسور التكلفة وتأمينها، (ج) وتحقيق النمو والتجديد الفعّلين للمستوطنات البشرية.

الاستراتيجية

الأنشطة المقررة

30-15 للإسهام في بلوغ هذا الهدف، سيقوم البرنامج الفرعي بوضع ونشر مجموعات أدوات ومعايير ومبادئ توجيهية تقنية على الدول الأعضاء، وسيتفاعل مع المدن الشريكة ضمن الحوارات المتعلقة بالسياسات، ودعم الأقران، وتبادل أفضل الممارسات، والدورات التدريبية، وغير ذلك من مبادرات بناء القدرات من أجل تعزيز بناء القدرات المؤسسية والإدارية بهدف تحسين إمكانية الوصول إلى الخدمات الأساسية وتحسين كفاءة هذه الخدمات ونوعيتها وموثوقيتها واستدامتها (خدمات المياه والصرف الصحي والطاقة، وما إلى ذلك) وتوفير التنقل المستدام والأماكن العامة للتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه وللتقليل من الآثار البيئية، مثل تلوث الهواء والماء. وفي مجال إدارة النفايات، سيواصل البرنامج الفرعي توسيع نطاق حملة المدن الحكيمة في مجال إدارة النفايات، التي تركز على تعبئة الحكومات الوطنية والمحلية للالتزام بتحسين ممارساتها في مجال إدارة النفايات وكفاءة الموارد من خلال إعادة التفكير في المواد والنفايات وإعادة استخدامها والحد منها وإعادة تدويرها قبل الاستهلاك وبعده. وسيدعم موئل الأمم المتحدة أيضا السلطات الوطنية والمحلية في بناء القدرات على استخدام التكنولوجيات الحديثة لتحسين توفير وإدارة الخدمات الأساسية للجميع. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الأهداف 1 و 6 و 7 و 11 و 12 و 14.

31-15 وسيوفر البرنامج الفرعي للدول الأعضاء أدوات في مجال السياسات والتشريعات وتخطيط والتمويل وذلك بُغية تنفيذ سياسات متكاملة وشاملة ومراعية للاعتبارات الجنسانية في مجال الأراضي والإسكان لتحسين أمن الحياة للجميع وتوفير السكن الملائم والميسور التكلفة، ومنع عمليات الإخلاء القسري غير القانونية. وسيدعو البرنامج الفرعي إلى تنفيذ قوانين وأنظمة وأدوات اعتماد في مجال البناء المستدام ضمن قطاع الإسكان، مع الإسهام في إحداث تحول في مجال الطاقة داخل المناطق الحضرية. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و 2 و 5 و 11 و 15.

32-15 وسيقدم البرنامج الفرعي المساعدة التقنية إلى الحكومات الوطنية والمحلية من أجل وضع خطط وسياسات ومبادئ توجيهية تقنية ومجموعات أدوات متكاملة محددة تتماشى مع المبادئ التوجيهية الدولية بشأن التخطيط الحضري والعمراني ومع مبادئ الحضرة المستدامة. وسيقدّم أيضا المساعدة التقنية إلى الحكومات الوطنية والمحلية وإلى المدن التي تسعى إلى وضع مبادرات حضرية بعينها تكون حفّازة وتحظى بالأولوية وبالقبول لدى المصارف. وهو سيدعم المدن الشريكة في إضفاء الطابع المؤسسي على مختلف النهج المتعلقة بتجديد المناطق الحضرية، من خلال وضع خطط وسياسات ومبادئ توجيهية تقنية ومجموعات أدوات محددة. وسيقدّم البرنامج الفرعي إرشادات توضّح سُبل إسهام عملية تخطيط التوسّع والتجديد الحضريين في التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه وفي جعل النمو الحضري أكثر شمولاً. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة.

33-15 وسيواصل البرنامج الفرعي مساعدة الدول الأعضاء على معالجة المسائل المتعلقة بكوفيد-19 وذلك من خلال دعم الحكومات الوطنية والمحلية في بلوغ التعافي من كوفيد-19 داخل المدن والمستوطنات البشرية عن طريق نشر مجموعات الأدوات وأفضل الممارسات والمبادئ التوجيهية التقنية لمعالجة التفاوتات الهيكلية التي كشفت عنها الجائحة. وسيوسّع البرنامج الفرعي نطاق الحصول على الخدمات الأساسية والاجتماعية، والتنقل المستدام، والأماكن العامة الآمنة، لا سيما في الأحياء الحضرية الفقيرة والمستوطنات العشوائية وبالنسبة للأشخاص الذين يعيشون في أوضاع هشّة، وهو سيركز بقدر أكبر على ضرورة توفير السكن الملائم والميسور التكلفة، ومنع عمليات الإخلاء غير القانونية، ووضع برامج للتنمية الحضرية تقوم على مزيد التكامل والشمول، وذلك بإدماج الصحة، مثلاً، ضمن التخطيط الحضري والعمراني، وبالحرص على القرب من مواطن العمل والخدمات الأساسية والهياكل الأساسية.

النتائج المتوقعة

34-15 من المتوقع أن يفضي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي: (أ) تحسين نوعية الأماكن العامة في المناطق الحضرية كلها وتحسين إمكانية الوصول إليها وجعلها شاملة للجميع وآمنة؛ (ب) زيادة عدد الأشخاص الذين يعيشون في مساكن ملائمة وميسورة التكلفة، وتعزيز قدرة واضعي السياسات على تنفيذ نظم مستدامة لحوكمة الأراضي؛ (ج) تحويل المناطق الحضرية المتداخلة وتجديدها لتصبح مناطق شاملة للجميع اجتماعياً واقتصادياً، توفر لسكانها نوعية حياة أفضل.

35-15 ومن المتوقع أن يؤدي الدعم المقرر بشأن مسائل كوفيد-19 إلى تقليص أوجه عدم المساواة بين المجتمعات المحلية وداخلها، وإلى الحد من الفقر في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفى الحضري المتصل من خلال زيادة فرص المساواة في الحصول على الخدمات الأساسية، وتوفير التنقل المستدام، والأماكن العامة الآمنة التي يسهل الوصول إليها، وزيادة الوصول الآمن إلى الأراضي والسكن الملائم والميسور التكلفة، وتنمية المستوطنات البشرية وتجديدها بشكل فعال.

أثر كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020

36-15 بسبب الأثر المترتب عن كوفيد-19 خلال عام 2020، قام البرنامج الفرعي بتغيير النهج المقرر. وشمل هذا الأثر، اعتباراً من الربع الثاني من عام 2020، إلغاء الأنشطة الحضرية المقررة، بما في ذلك الحلقات الدراسية والدورات التدريبية وحلقات العمل والمؤتمرات. وفي بعض الحالات، تم إرجاء هذه الفعاليات إلى أجل غير مسمى، أو تم عقدها عن بعد باستخدام أدوات عقد المؤتمرات بالإنترنت. وأحرز تقدم كبير في استخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتنظيم دورة التخطيط الحضري بمشاركة الجهات المعنية. وكان للتكيف مع طرائق العمل الجديدة تأثير على الأداء البرنامجي للبرنامج الفرعي في عام 2020، كما يتبين من المنجزات المستهدفة ومن عدد النتائج الواردة أدناه.

37-15 ولكن، وفي الوقت نفسه، حدّد البرنامج الفرعي أنشطة جديدة معدلة لمساعدة الدول الأعضاء على معالجة مسائل كوفيد-19، وذلك في إطار النطاق العام للأهداف، أي الخدمات الاستشارية التقنية وحلول الهياكل الأساسية من أجل تعزيز إمكانية الوصول إلى مرافق النظافة الصحية، بما في ذلك الحصول على مياه الشرب المأمونة، وتوسيع إمدادات المياه إلى أكثر المجتمعات المحلية ضعفاً، ولا سيما في الأحياء الفقيرة والمناطق العشوائية. وكان هناك تركيز خاص على توسيع فرص كسب الرزق، ولا سيما بالنسبة للأسر المعيشية التي تعيلها المرأة، وعلى استحداث طرائق للإدارة المستدامة بالنسبة للهياكل الأساسية والخدمات المتاحة حديثاً. وعلى وجه الخصوص، ساعد البرنامج الفرعي على تعميم الإسكان والخدمات الحضرية الأساسية بوصفها تدخلات ذات أولوية ضمن عمليات تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي وضمن استراتيجيات التعافي على مستوى البلدان والمدن، وقدّم كذلك المشورة للأنشطة البرنامجية الجارية بهذا الشأن من أجل التكيف مع جهود التصدي لكوفيد-19

والتعافي منه. وقد أسهمت المنجزات المستهدفة المعدلة في تحقيق النتائج في عام 2020، مثلما هو مبين ضمن النتيجة 1 وضمن عدد المنجزات المستهدفة الواردة أدناه.

النتيجة 1: تحويل المدن والمجتمعات المحلية من خلال الأماكن العامة الآمنة الشاملة للجميع التي يسهل الوصول إليها [نتيجة جديدة 2020]

أداء البرنامج في عام 2020

38-15 تشكل الأماكن العامة عنصراً حيوياً من عناصر الكفاءة الحضرية والتنقل والتفاعل الاجتماعي. بيد أنها في تضاؤل وهي موزعة بتفاوت بسبب النمو العشوائي، وعدم كفاية شبكات الشوارع، والاحتفاظ، والتعدي، وسوء الصيانة، والخصخصة. وتسهم هذه العوامل في جعل الأماكن العامة موصدة عادة في وجه قطاعات عريضة من المجتمع. ويزيد التحدي المتمثل في عدم كفاية الأماكن العامة من التفاوتات المكانية، ويضر على وجه التحديد بفقراء الحضر والمجتمعات الأكثر ضعفاً وتهميشاً. وتكافح المدن والبلدات من أجل ضبط النهج اللازمة المركزية محلياً التي تتيح لها الاشتراك في وضع وتنفيذ مبادرات الأماكن العامة على مستويات مختلفة والحفاظ على تلك الأماكن. وأبرزت أزمة كوفيد-19 للعيان أيضاً الأماكن العامة وكيف أنها تمثل شريان حياة رئيسي للسكان المهمشين وركناً هاماً في نشر تدابير الطوارئ، وتسهيل تقديم الخدمات الأساسية واستضافة الأنشطة المتباعدة بشكل جيد من أجل إتاحة الترفيه. وزود البرنامج الفرعي المدن والحكومات المحلية في جميع أنحاء العالم بالمشورة والدعم التقني فيما يتعلق بجميع أبعاد عملية تحسين الأماكن العامة، من مرحلة التقييم إلى مرحلة الإنشاء والإدارة. وقد طور موئل الأمم المتحدة، الذي يعمل في أكثر من 88 مدينة، أدوات وشراكات لإجراء تقييمات للأماكن العامة على نطاق المدن، فضلاً عن تقييمات خاصة بمواقع بعينها، في أكثر من 41 مدينة في عام 2020، وعمل على إنجاز مواقع فردية (26 موقعا في عام 2020) وأيضاً على تنفيذ استراتيجيات على مستوى المدينة (11 استراتيجية في عام 2020). ومن خلال هذه العملية، أشرك البرنامج 6 750 مواطناً في التخطيط التشاركي، و 470 مواطناً في حلقات عمل رقمية، وقام بتدريب 560 شخصاً على إجراء تقييمات الأماكن العامة. وبحلول عام 2020، كان أكثر من 1,8⁽²⁾ مليون شخص يتمتعون بالوصول إلى 134 من الأماكن العامة المجددة والآمنة والشاملة للجميع.

39-15 وساعد البرنامج الفرعي 10 مدن على التعافي من كوفيد-19 من خلال الاستعادة من الأماكن العامة كمواقع ملائمة لاستعادة سبل كسب العيش، وزيادة إمكانية الحصول على الخدمات الأساسية، وتحسين رفاه الفئات الأكثر ضعفاً. وعالجت هذه المشاريع مجموعة متنوعة من التحديات مثل إزالة اكتظاظ الأسواق المحلية ورقمنتها، وزيادة النظافة والصرف الصحي في الأحياء الفقيرة، وإيجاد فرص كسب العيش، وزيادة الوعي من خلال الثقافة والفن. وقد سجّل المشروع مشاركة 6 230 شخصاً ضمن 88 حلقة عمل، وأسفر عن وصول 40 000 شخص إلى أماكن عامة آمنة وشاملة للجميع. واستطاعت المدن، بفضل تنفيذ هذه المبادرات الصغيرة، أن تعيد فتح أبوابها تدريجياً وتسمح للمجتمعات المحلية باستعادة الثقة والخروج إلى الفضاء العام واستخدام الأماكن العامة بأمان في أغراض اقتصادية واجتماعية. وعلاوة على ذلك، ساعد البرنامج الفرعي الحكومات المحلية والوطنية على الاستعادة من الإمكانيات التي تنتجها الأماكن العامة كفضاءات مرنة قادرة على الصمود أثناء حالات الطوارئ والأزمات، وعلى فهم الضرورة التي تدعو إلى اعتماد السياسات واللوائح وإلى الاستثمار في زيادة المبادرات على مستوى المدينة.

(2) ملاحظة: 1,8 مليون شخص (2012 إلى 2020)، هو رقم محسوب كمتوسط تقديري لمساحة تأثير عرضها 400 متر ولكثافات محيطة بكل مكان من الأماكن العامة التي تم تحديثها، وعددها 134 مكاناً.

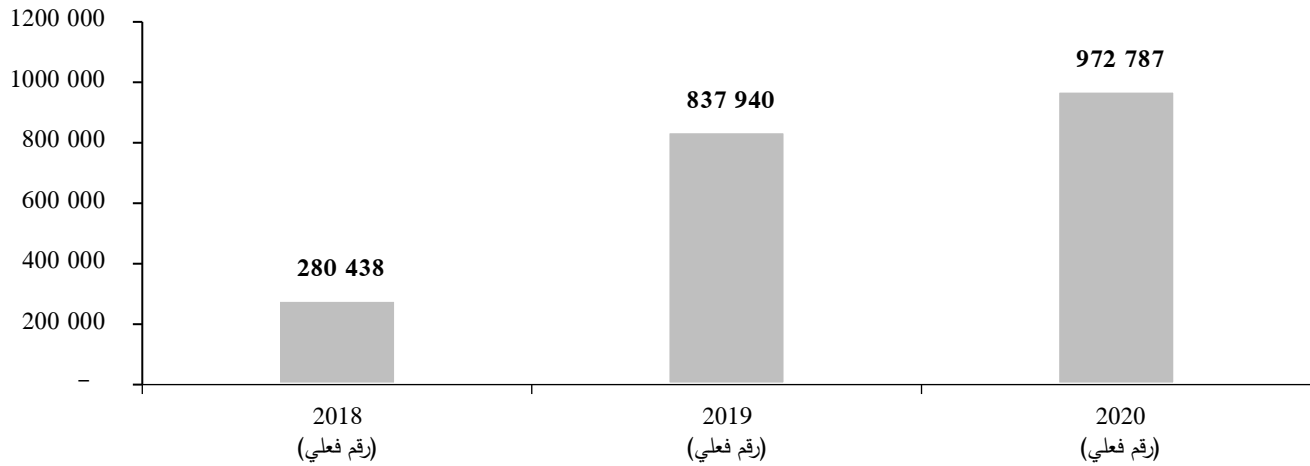
التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

15-40 أسهم العمل المذكور أعلاه في بلوغ الهدف، ويتبين ذلك من زيادة فرص وصول 134 847 شخصا في عام 2020 إلى أماكن عامة آمنة وشاملة للجميع (انظر الشكل 1-15).

الشكل 1-15

مقياس الأداء: [عدد المستفيدين الذين يستطيعون، بفضل مبادرات الأماكن العامة، الوصول إلى الأماكن العامة الآمنة والشاملة للجميع]

[[وحدة القياس]]



النتيجة 2: زيادة إعمال الحقوق في الأراضي للمرأة والرجل في العالم العربي (نتيجة مرحّلة من عام 2020) - A/74/6 (Sect. 15)

أداء البرنامج

15-41 واصل البرنامج الفرعي دعم العمل الذي تقوم به الجهات الشريكة وغيرها من الجهات الفاعلة في مجال الأراضي في المنطقة العربية، وذلك من خلال إقامة شراكات وإضفاء الطابع الرسمي على التعاون مع ثماني منظمات في المنطقة. ونظّم البرنامج الفرعي أيضا مناسبة بشأن بناء الشراكات مع الجهات الناصرة الموجودة في المنطقة. وعلاوة على ذلك، نظّم عنصر البرنامج الفرعي مناسبتين بشأن تنمية القدرات عن الموضوعين التاليين: رصد إدارة الأراضي وأمن حيازة الأراضي في المنطقة العربية (منطقة الشرق الأوسط دون الإقليمية) ودور منظمات المجتمع المدني في إدارة الأراضي في المنطقة العربية.

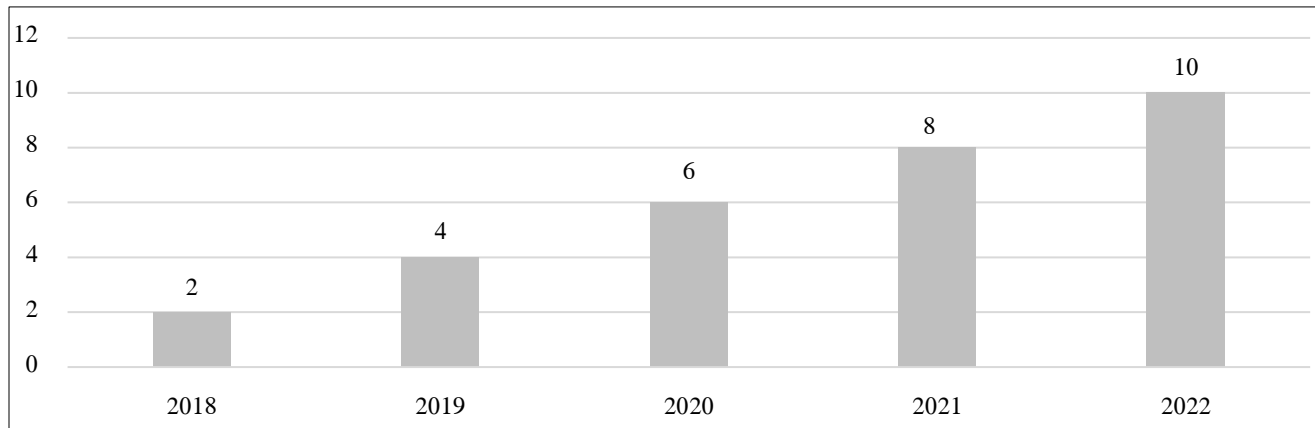
15-42 وقد أسهم العمل المذكور أعلاه في تحسين القدرات وتمكين الجهات المعنية الإقليمية والوطنية من إدارة وتسيير المناطق الحضرية وضواحيها والمناطق الريفية في الدول العربية، وتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة للجميع، وتعزيز السلام والاستقرار. وارتفع مستوى المواءمة والتنسيق والتعاون بشأن المسائل المتعلقة بالأراضي في المنطقة، وتم توليد معارف جديدة، وتقاسم المعارف القائمة. وبعد أن أصبحت ثماني مؤسسات تستخدم المنتجات المعيارية لموئل الأمم المتحدة كأدوات لتطوير بحوثها ومناهجها الدراسية، تم تجاوز الهدف المحدد في ست مؤسسات تتفقد أدوات ونهجاً شاملة وملائمة للجنسين في مجال الأراضي، وذلك على حدّ ما يرد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-43 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بزيادة إعمال الحقوق في الأراضي للمرأة والرجل في العالم العربي، وذلك تمشيا مع الولاية الموكلة إليه. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم نحو تحقيق هذا الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي تنمية القدرات والمعارف وبناء الشراكات في المنطقة، مما سيفضي إلى بذل جهود قائمة على المزيد من التعاون والفعالية من أجل التأثير على الممارسات في مجال إدارة الأراضي وتأمين الحياة. ويرد التقدم المتوقع معروضا ضمن مقياس الأداء المستكمل الوارد أدناه (انظر الشكل 15-2).

الشكل 15-2

مقياس الأداء : مجموع عدد المؤسسات المشاركة في إدارة الأراضي في الدول العربية التي تنفذ أدوات متعلقة بالأراضي شاملة للجميع ومراعية للاعتبارات الجنسانية بدعم من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية



النتيجة 3: أحياء ومجتمعات محلية شاملة للجميع وناضحة بالحياة (وردت في الخطة البرنامجية لعام 2021) - (A/75/6 (Sect. 15)

أداء البرنامج في عام 2020

15-44 عمل البرنامج الفرعي في مجالات الحدّ من التفاوت المكاني، وتجديد المناطق الحضرية، والتخطيط القائم على المشاركة، وتحقيق الانتعاش الاجتماعي والاقتصادي. ومن خلال العمل في هذه المجالات وإقامة شراكات جديدة، استطاع البرنامج الفرعي تعبئة الموارد للبدء في وضع المبادئ التوجيهية الشاملة والأدوات اللازمة لدعم الدول الأعضاء. وحدد البرنامج الفرعي أيضا أطرافا شريكة حاسمة وشرع في إبرام، أو هو قد أبرم، اتفاقات قانونية للنهوض بالعمل في مجالات التفاوت المكاني، وتجديد المناطق الحضرية، والانتعاش الاجتماعي والاقتصادي. وعلاوة على ذلك، عمل البرنامج الفرعي كبرنامج جامع من أجل تقديم المساعدة التقنية إلى مشاريع التجديد الحضري والمشاريع الاجتماعية والاقتصادية الجارية في مناطق آسيا، والدول العربية، وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، وأفريقيا.

15-45 وقد أسهم العمل المذكور أعلاه في دعم ثماني مدن وفي العمل على دعم سبع أخرى، وهو ما لم يحقق الهدف المنشود المتمثل في جعل 15 مدينة تعتمد سياسات في مجال تجديد المناطق الحضرية بدعم من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، وذلك على نحو ما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021. ولم يتسن تقديم المساعدة إلى عدة مدن أخرى كانت تسعى للحصول على الدعم. ويعود السبب في عدم تحقيق هذا الهدف إلى تباطؤ الأنشطة وإلى إعادة ترتيب أولويات الحكومات المحلية في جهودها من أجل التصدي لجائحة كوفيد-19، مما تسبّب في تأخر عملية بدء تنفيذ الأنشطة وإقامة الشراكات

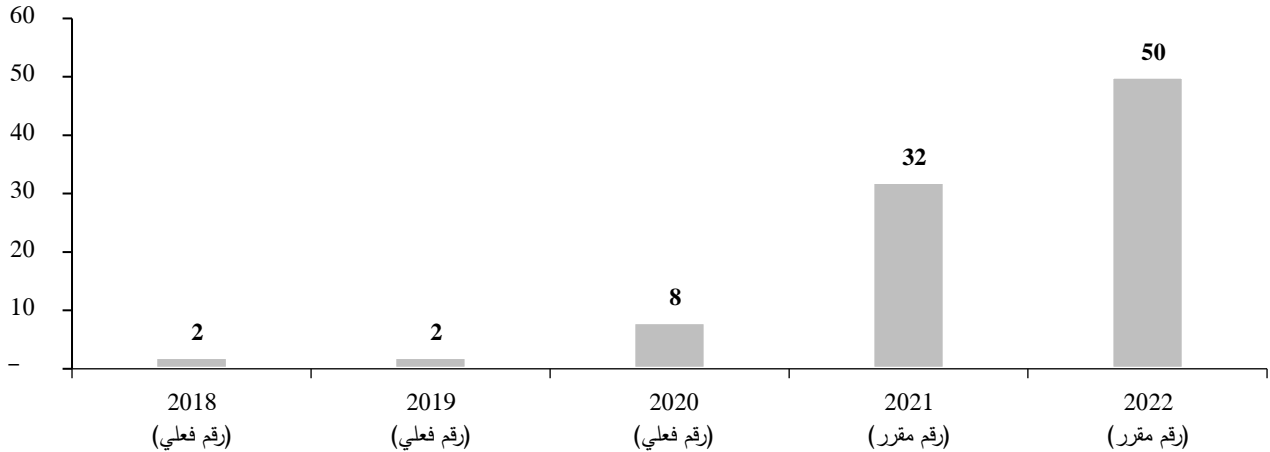
اللازمة للبرنامج الفرعي. كما أنّ غياب التمويلات المحددة لفائدة البرنامج الفرعي جعل التنفيذ يتوقّف على مدى نجاح تعبئة الموارد من الحكومات الوطنية والمحلية بحسب كل حكومة على حدة. ومن المتوقع أن يؤدي الانتعاش الاجتماعي والاقتصادي بعد جائحة كوفيد-19 إلى زيادة أنشطة التجديد الحضري بغية تعزيز القدرة المحلية على الصمود وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية المحلية عموماً.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-46 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالحدّ من التفاوت المكاني، وذلك من خلال وضع مشاريع ومبادرات تجديدية شاملة، عملاً بالولاية المنوطة به. وللإسهام في تحقيق مزيد من التقدم نحو بلوغ هذا الهدف، سيزيد البرنامج الفرعي من عدد الحكومات والمدن التي تتلقى الدعم في إطار هذه النتيجة، وسيطوّر النواتج المعيارية المتعلقة بالتجديد الحضري وتحقيق الانتعاش الاجتماعي والاقتصادي، وتعبئة المزيد من الموارد من دائرة أوسع من الجهات المعنية وذلك بغية وضع مشاريع ملموسة للتجديد الحضري تستند إلى المعارف والدروس المعيارية التي تم تطويرها بفضل خبرة الممثل. ويرد التقدم المتوقع ضمن مقياس الأداء الوارد أدناه (انظر الشكل 15-3).

الشكل 15-3

مقياس الأداء: مجموع عدد المدن التي تعتمد سياسات في مجال تجديد المناطق الحضرية بدعم من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية



النتيجة 4: زيادة فرص الحصول على الخدمات الأساسية، والتنقل المستدام، وبرامج رفع مستوى الأحياء الفقيرة لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الجوائح مثل جائحة كوفيد-19 في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية [نتيجة جديدة لعام 2022]

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-47 زيادة فرص الحصول على المياه وخدمات الصرف الصحي والتنقل وإدارة نفايات الطاقة لفائدة 700 مليون من سكان المناطق الحضرية الذين لا يحصلون حالياً على الخدمات، هي مسألة ستؤدي دوراً رئيسياً في جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة وآمنة ومرنة ومستدامة على النحو المتوخى في الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة. وقد أبرزت جائحة كوفيد-19 الدور الأساسي للخدمات الأساسية في تعزيز تأهب المجتمعات المحلية وفي الاستجابة للجائحة والتعافي منها في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية حيث غياب هذه الخدمات يجعل المبادرات الصحة العامة البسيطة، مثل غسل الأيدي بانتظام، أمراً في غاية الصعوبة. وبحلول عام 2020، كان البرنامج الفرعي قد ساعد الدول الأعضاء على زيادة فرص الحصول على الخدمات

لفائدة 2,7 مليون شخص في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية داخل 39 بلداً، مما عزز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الجوائح من قبيل كوفيد-19. وفي عام 2022، سيدعم البرنامج الفرعي مشاريع رفع مستوى الأحياء الفقيرة وتوفير الخدمات الأساسية الحضرية من أجل "إعادة البناء بشكل أفضل" وتعزيز بيئة معيشية صحية. وستُجرى تقييمات في مدن مختارة لتسليط الضوء على أوجه التفاوت في الحصول على خدمات المياه والصرف الصحي، والطاقة، والتنقل، وإدارة النفايات الصلبة. وستعطى الأولوية لتوسيع نطاق توفير ما يكفي من خدمات توفير المياه والمرافق الصحية، والطاقة النظيفة، والنقل العام، إدارة النفايات في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية. وسيتم التركيز على من هم خلف الركب، ليشمل ذلك احتياجات النساء والشباب وغيرهم من الفئات الضعيفة مثل المسنين والأشخاص ذوي الإعاقة، مع التركيز، مثلاً، على مبادئ "التصميم الشامل" لضمان الحصول على الخدمات الأساسية. وسينصب التركيز أيضاً على تعزيز الحوكمة وبناء قدرات الحكومات المحلية ومقدمي الخدمات على تقديم الخدمات الأساسية الحضرية بفعالية.

الدروس المستفادة والتغيير المقرّر

48-15 كان الدرس بالنسبة للبرنامج الفرعي يتمثل في ضرورة زيادة التركيز على تطوير أدوات ومبادئ توجيهية في مجال رفع مستوى الأحياء الفقيرة ومستوى الخدمات الأساسية الحضرية، يمكن أن تستخدمها الجهات الفاعلة في تنفيذ برامج بهذا الخصوص. وهناك أيضاً حاجة إلى الرصد المستمر، والتعلم، وتوثيق نتائج البرامج الفرعية وأثرها. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيقوم البرنامج الفرعي بتعزيز أنشطة الدعوة على الصعيد العالمي، وإقامة الشبكات وإعداد الأدوات والمبادئ التوجيهية التقنية بشأن رفع مستوى الأحياء الفقيرة ومستوى الخدمات الأساسية الحضرية. وسينصب التركيز أيضاً على التحليل المنهجي للتجارب والدروس المستفادة وعلى توثيق هذه التجارب والدروس.

التقدم المتوقع نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

49-15 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وسيبتين ذلك من زيادة فرص الحصول على الخدمات الأساسية في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية. وبحلول عام 2022، سيحصل 3,1 ملايين شخص من أحياء فقيرة ومستوطنات عشوائية داخل 45 بلداً على الخدمات الأساسية، وهو ما سيعزز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الجوائح من قبيل كوفيد-19 (الجدول 15-2).

الجدول 15-2

مقياس الأداء:

2018 (رقم فعلي)	2019 (رقم فعلي)	2020 (رقم فعلي)	2021 (رقم مقرر)	2022 (رقم مقرر)
لا ينطبق	لا ينطبق	2,7 مليون شخص في أحياء فقيرة ومستوطنات عشوائية داخل 39 بلداً يحصلون على الخدمات الأساسية، مما سيعزز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الجوائح من قبيل كوفيد-19.	2,9 مليون شخص في أحياء فقيرة ومستوطنات عشوائية داخل 42 بلداً يحصلون على الخدمات الأساسية، مما سيعزز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الجوائح من قبيل كوفيد-19.	3,1 ملايين شخص في أحياء فقيرة ومستوطنات عشوائية داخل 45 بلداً يحصلون على الخدمات الأساسية، مما سيعزز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهة الجوائح من قبيل كوفيد-19.

الولايات التشريعية

15-50 تتضمن القائمة أدناه جميع الولايات الموكلة إلى البرنامج الفرعي.

قرارات الجمعية العامة

146/42	إعمال الحق في السكن الملائم	299/74	تحسين السلامة على الطرق في العالم
291/67	الصرف الصحي للجميع	141/74	حق الإنسان في الحصول على المياه والصرف الصحي
213/69	دور النقل وممرات النقل العابر في ضمان التعاون الدولي من أجل التنمية المستدامة	237/74	القضاء على الفقر في الريف من أجل تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030

قرارات مجلس الإدارة

8/21	صندوق أفريقيا/آلية مالية أفريقية لمنع نشوء الأحياء الفقيرة وتحسين الأحياء الفقيرة القائمة	8/23	مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة (الموئل الثالث)
9/21	حقوق المرأة في الأرض والملكية وسبل الحصول على التمويل	17/23	تحقيق التنمية الحضرية المستدامة من خلال زيادة فرص الحصول بصورة متكافئة على الأراضي والسكن والخدمات الأساسية والبنى التحتية
10/21	تعزيز مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية: آليات مالية تجريبية من أجل الإسكان والبنية التحتية لصالح الفقراء	2/24	تعزيز عمل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية بشأن الخدمات الحضرية الأساسية
4/23	التنمية الحضرية المستدامة من خلال الوصول إلى الأماكن العامة الحضرية ذات النوعية	9/24	استراتيجيات الإسكان الوطنية والمحلية الجامعة الرامية إلى تحقيق انتقال نوعي في الاستراتيجية العالمية للإسكان

المنجزات المستهدفة

15-51 يعرض الجدول 3-15 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت، والتي من المتوقع أن تسهم، في بلوغ الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 3-15

البرنامج الفرعي 1: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر الفعلي المقرر ما أقره المجلس المقرر
لعام 2020 لعام 2020 لعام 2021 التنفيذي لعام 2021 لعام 2022

الفئة والفئة الفرعية

باء - توليد المعارف ونقلها				
36	34	50	22	32
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)				
1				
12	10	15	9	13
1	1	1	1	1
8	8	12	6	9
7	7	10	-	-
6	6	9	4	6

المقرر الفعلي المقرر ما أقره المجلس المقرر
لعام 2020 لعام 2020 لعام 2021 التنفيذي لعام 2021 لعام 2022

الفئة والفئة الفرعية

2	2	3	2	3	6 - مشاريع داعمة للرصد الحضري، والسياسات القائمة على الأدلة لمنع الجريمة ومشاريع لتعزيز سلامة المجتمعات المحلية والتماسك الاجتماعي في المدن والمستوطنات البشرية
49	49	79	37	51	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)
20	20	29	15	21	7 - حلقات عمل ومناسبات تدريبية بشأن الخدمات الأساسية الحضرية: التنقل والمياه والصرف الصحي والطاقة وإدارة النفايات الصلبة
12	12	20	9	13	8 - حلقات عمل ومناسبات تدريبية عن رفع مستوى الأحياء الفقيرة والإسكان والتراث في التطوير الحضري، والتجديد والنمو الحضريين، وحوكمة التصميم الحضري، والأماكن العامة، والشبكة العالمية لمختبرات التخطيط والتصميم الحضرية ومنع الجريمة والسلامة الحضرية
5	5	7	4	5	9 - حلقات عمل تدريبية عالمية وإقليمية بشأن الأراضي والإسكان ورفع مستوى الأحياء الفقيرة، ومخترفات عن الإسكان ومخترفات الممارسين.
1	1	2	3	4	10 - حلقات عمل تقنية بشأن رصد أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة
8	8	14	6	8	11 - مناسبات تدريبية عن السياسات والتخطيط والتصميم والحوكمة والتشريعات والشؤون المالية وجمع البيانات
3	3	7	-	-	12 - مناسبات تدريبية عن الأرض والنزاع؛ وحيازة الأراضي وحوكمتها وتمويلها؛ واجتماع فريق الخبراء المعني بحوكمة الأراضي الحضرية في منطقة الدول العربية
3	3	3	2	2	المنشورات (عدد المنشورات)
-	-	-	1	1	13 - منشور بشأن خيارات التنقل المستدام المنخفضة الكربون
-	-	-	1	1	14 - تقرير عالمي: تحويل بلون حياة - تحسين أحوال المعيشة والتوسع الحضري المستدام - تحدي الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية في عام 2020 (متابعة للمنشور من عام 2003)
1	1	1	-	-	15 - حيازة الأراضي وتدهور الأراضي
1	1	1	-	-	16 - التقرير العالمي عن حالة حوكمة الأراضي
1	1	1	-	-	17 - منشورات عن الإسكان الملائم والميسور التكلفة
11	11	19	8	13	المواد التقنية (عدد المواد)
-	-	-	2	2	18 - آليات التمويل المبتكرة للاستثمار والإسكان التعاوني، وخطط التطوير التدريجي للمساكن وإعادة تهيئة الأراضي للحد من الفقر الحضري
1	1	2	2	4	19 - خلاصة وافية للسياسات والخطط والممارسات الحيوية والخبرات بشأن تخطيط المدن، والتجديد الحضري، وحفظ التراث، وتوسعة المدن
2	2	2	2	2	20 - أفضل الممارسات وأدلة إرشادية ودراسات معيارية وإفرادية بشأن زيادة سبل الحصول المتكافئ على الخدمات الأساسية، والتنقل المستدام، والأماكن العامة
-	-	-	1	1	21 - تقرير عن السياسات والخطط والتشريعات الرامية إلى تحسين السلامة، لا سيما للشباب والنساء والأطفال في الحضر
1	1	2	0	1	22 - دليل لإدارة الأراضي وخطط مكانية للحد من الفقر والتفاوت المكاني
1	1	2	1	3	23 - مبادئ توجيهية بشأن الحق في السكن الملائم ومنع حالات انعدام المأوى لدى الفئات الضعيفة ومنها المهاجرون
1	1	1	-	-	24 - سلسلة أدلة للأليات المبتكرة بشأن الأراضي والآليات القانونية والمالية المتصلة بالحفظ والتجديد الحضري
2	2	4	-	-	25 - مجموعات أدوات، وموجزات للإسكان، وأدلة تقنية لقادة المدن بشأن التخطيط وإدارة وتنفيذ الإسكان الميسور التكلفة والمستدام، وبشأن برامج رفع مستوى الأحياء الفقيرة

1	1	2	-	-	26 - سلسلة من الأدلة والأدوات لتحسين إدارة الأراضي وأمن الحياة
2	2	3	-	-	27 - مبادئ توجيهية وكتيبات بشأن حلول رفع مستوى الأحياء الفقيرة
-	-	1	-	-	28 - مبادئ توجيهية عن تخطيط الأحياء تعنى بالمشاركة والتجديد الحضري الشامل للجميع

جيم - المنجزات المستهدفة الفنية

التشاور والمشورة والدعوة: بحسب الطلب، إسداء المشورة إلى الدول الأعضاء بشأن إعداد التقارير عن الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة ورصدها وتنفيذها، بما في ذلك تقديم الخدمات الاستشارية بشأن الإبلاغ عن أهداف التنمية المستدامة، وجمع البيانات، وتحليل المؤشرات ورصدها، وتحديد مؤشرات الغايات 1-11 و 1-3-11 و 2-3-11 و 1-7-11 من غايات أهداف التنمية المستدامة مع الاستفادة من المنصة الإلكترونية للخطة الحضرية الجديدة واعتماد أفضل الممارسات؛ تقديم الخدمات الاستشارية بشأن الحق في السكن اللائق وضمان الحياة للفئات الهشة، وسياسات الإسكان، وإصلاح القوانين الحضرية والامتثال لها من أجل التجديد والنمو الحضريين، فضلا عن التجديد الفعال وإدارة النمو من خلال ما يلي: تخطيط الأراضي والتخطيط والتصميم الحضري الشاملين للجميع، والحوكمة الشاملة والتشاركية، وتصميم وإدارة الأماكن العامة، ومختبرات التصميم، والتوسعات المخططة للمدن، واستغلال المساحات الشاغرة داخل المدن، وحفظ التراث؛ إسداء المشورة التقنية بشأن تجديد المناطق الحضرية وحفظ التراث، وإدارة الأراضي الحضرية تنظيمها إلى مختلف الجهات المعنية (المكاتب الإقليمية والقطرية لموئل الأمم المتحدة، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والحكومات الوطنية والمحلية، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات الشعبية)؛ الأنشطة الرامية إلى تعزيز الشراكات والشبكات القائمة.

قواعد البيانات والمواد الرقمية الفنية: بحسب الطلب، جمع البيانات عن الالتزامات العالمية المتصلة بالأراضي على امتداد الروابط الريفية والحضرية والحلول الإلكترونية لمعالجة القضايا المتعلقة بالخدمات الأساسية الحضرية، والتنقل المستدام، والطاقة، والمياه والصرف الصحي، وإدارة النفايات الصلبة، والإسكان، ونوعية الهواء في المناطق الحضرية، والتخفيف من آثار تغير المناخ؛ والمنصات الرقمية المتكاملة والمفتوحة بشأن السلامة الحضرية، والتراث، والتجديد، والنمو الحضري؛ وضع مواد توعية وقواعد بيانات إعلامية عن التراث الثقافي والهوية الثقافية لسكان الحضر، وقاعدة بيانات المؤشرات الحضرية العالمية، وقاعدة بيانات القوانين والأنظمة الحضرية UrbanLex؛ والمنصة الإلكترونية للخطة الحضرية الجديدة.

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: 14 من مواد الدعوة والكتيبات والنشرات والموجزات التي تعرض أعمال البرنامج الفرعي؛ وشبكات لنشر المعلومات، بما في ذلك الشبكة العالمية للأماكن العامة، التي تضم قرابة 100 عضو، بالشراكة مع بلدية دبي، الإمارات العربية المتحدة، التي رعت جائزة أفضل الممارسات بشأن التجديد الحضري والأماكن العامة (دراسات حالات فردية منشورة/مقالات)؛ وأنشطة دعوة في وسائط التواصل الاجتماعي بشأن تمكين المرأة وتمكين الشباب وبشأن المدن الملائمة لذوي الإعاقة، ولا سيما فيما يتعلق بالتجديد الحضري والأماكن العامة؛ ومواد اتصال بشأن حوكمة الأراضي الحضرية وإدارتها؛ وشراكات وأنشطة تعلم متبادل لتحقيق الحضرنة المستدامة (الشبكة العالمية لوسائل استغلال الأراضي).

العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائل الإعلام: إصدار مجموعات مواد إعلامية، ونشرات صحفية، وتقارير منشورة في شبكة الإنترنت، وتحديثات لوسائل التواصل الاجتماعي، والقيام، حسب الطلب، بتنظيم مناسبات عن رفع مستوى الأحياء الفقيرة، وتجديد المناطق الحضرية، والأماكن العامة، والسكن الميسور التكلفة والملائم؛ وحوكمة الأراضي الحضرية وإدارتها، والشراكات وأنشطة التعلم المتبادل مع المنظمات الشريكة.

المنصات الرقمية ومحتوى الوسائط المتعددة: تعهد حسابات البرنامج الفرعي على وسائط التواصل الاجتماعي لتعزيز المسائل المتعلقة بالخدمات الأساسية الحضرية، والأماكن العامة، والتنقل المستدام، والأراضي، ورفع مستوى الأحياء الفقيرة، والإسكان، والتجديد؛ وتطوير محتوى متعدد الوسائط، بما في ذلك أفلام الفيديو الوثائقية، والرسوم البيانية، والعروض التقديمية، والحلقات الدراسية الشبكية. وإطلاق الإصدار الأولي من قاعدة بيانات الخطط الحضرية العالمية.

البرنامج الفرعي 2

تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق

الهدف

15-52 الهدف، الذي يُسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه، هو تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق من خلال (أ) تحسين الترابط المكاني والإنتاجية؛ (ب) وزيادة الإيرادات المولدة محليا وتوزيعها توزيعا منصفًا؛ (ج) والتوسع في نشر التكنولوجيات الرائدة والابتكارات.

الاستراتيجية

الأنشطة المقررة

15-53 من أجل الإسهام في بلوغ هذا الهدف، سيساعد البرنامج الفرعي الدول الأعضاء والأطراف الشريكة الأخرى على تعزيز مساهمة الحضنة في الإنتاجية والتنمية الاقتصادية الشاملة للجميع، وذلك من خلال صياغة السياسات الحضرية الوطنية وما يتعلّق بها من أطر قانونية ومالية وتنفيذية، وإدراجها ضمن مجموع الأطر الحكومية للتخطيط وتقرير السياسات والتمويل، ونقل المعارف، وبناء القدرات، وتطوير الأدوات المتعلقة بتخطيط وتصميم المناطق الحضرية والريفية. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء في إحراز تقدم نحو بلوغ أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدفان 1 و 11. وسيقدّم البرنامج الفرعي المساعدة التقنية وخدمات بناء القدرات والخدمات الاستشارية للمدن حتى تضع نُهجاً تشاركية للميزنة وتستغلّ على الوجه الأمثل نظم الإيرادات المحلية من خلال جمع البيانات وتطوير قواعد البيانات البلدية، وتبادل دراسات الحالات الإفرادية عن تحسين الإيرادات وعن النهج التشاركية، ووضع مبادئ توجيهية بشأن توليد الإيرادات على الصعيد المحلي. وهو سيتولى أيضاً استكشاف واستغلال المزيد من الفرص في مجال الاستفادة من مصادر رأس المال الخاص لتحقيق التنمية الحضرية المستدامة. وسيتم التركيز على استخدام التكنولوجيات الرائدة لزيادة كفاءة الإدارة الحضرية ورقمنة نظم الإيرادات ورصد الأداء. وسيساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو بلوغ الهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة بشأن العمل اللائق والنمو الاقتصادي. وسيعزز البرنامج الفرعي قدرة الحكومات الوطنية والمحلية على شراء واختبار وتنفيذ التكنولوجيات الرائدة والابتكارات بفعالية، من قبيل شبكات الاستشعار، والاتصالات بين الآلات، والذكاء الاصطناعي، والواقع الافتراضي والمعزز، ونظام المعلومات الجغرافية، والاستشعار عن بعد، ومعالجة البيانات الضخمة وعرضها بصرياً، مع العمل على دعم تحولها في المجال الرقمي. وقد ساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو بلوغ الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة المعني بالصناعة والابتكار والبنى التحتية، وأسهم أيضاً في الخطة الحضرية الجديدة، التي تتضمن أقساماً محددة عن المدن الذكية والمنصات الرقمية والابتكارات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

15-54 ويعتزم البرنامج الفرعي مساعدة الدول الأعضاء على معالجة المسائل المتصلة بكوفيد-9 من خلال توفير إطار عمري لتحقيق التعافي الاجتماعي والاقتصادي من كوفيد-19، واتخاذ إجراءات متعلقة بالمناخ، وتوفير الحماية للبيئة والتنوع البيولوجي؛ ومن خلال الحرص على أن تكون تدابير التعافي الاقتصادي داعمة للانتعاش الحضري الأخضر الذي يساعد على دفع العمل المناخي وعلى إحداث الأثر وفق أهداف التنمية المستدامة، مع التركيز أكثر على استعادة الإيرادات المحلية (بما في ذلك التمويل القائم على الأراضي)، كوسيلة للمساعدة في التخفيف من الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19.

النتائج المتوقعة

15-55 من المتوقع أن يسفر العمل المذكور أعلاه عن: (أ) نمو عمراني متوازن ومستوطنات بشرية مترابطة بشكل أفضل، مع الإسهام في الوقت نفسه في تحسين الشمولية الاجتماعية، والحد من الفقر، وإنجاز العمل المناخي؛ (ب) وقيام السلطات المحلية بسن الإصلاحات المؤسسية والقانونية اللازمة لتوليد موارد مالية إضافية، بما في ذلك من خلال إقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص واستحداث أدوات لتوليد الإيرادات والتمويل القائمين على الأراضي؛ (ج) وتعزيز قدرة المدن على معالجة التفاوتات وسد الفجوات الاجتماعية والمكانية والرقمية. ومن المتوقع أن يؤدي الدعم المقرر بشأن المسائل المتصلة بكوفيد-19 إلى تحسين البيانات عن البؤر الحضرية المتأثرة بقوة من كوفيد-19 وتحسين الاستجابات المحلية ومستويات المعيشة للفئات الأكثر ضعفاً من خلال توفير إمدادات المياه النظيفة، ومحطات غسل اليدين، ومواد التعليم والاتصال، ومعدات الوقاية، وذلك على حدّ ما هو مبينّ بمزيد التفصيل في النتيجتين 1 و 2 أدناه.

أثر كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020

15-56 بسبب الأثر المترتب عن كوفيد-19 خلال عام 2020، ألغى البرنامج الفرعي العديد من الأنشطة الحضرية المقررة، بما في ذلك حلقات دراسية ودورات تدريبية وحلقات عمل ومؤتمرات، وقام في بعض الحالات بعقد هذه الأنشطة عن بعد. وقد أثرت هذه التغييرات على أداء البرنامج في عام 2020، كما يتبين ذلك من النتيجتين 1 و 2 وضمن عدد المنجزات المستهدفة الواردة أدناه.

15-57 ولكن، وفي الوقت نفسه، حدّد البرنامج الفرعي أنشطة جديدة معدلة لمساعدة الدول الأعضاء على معالجة مسائل كوفيد-19، وذلك في إطار النطاق العام لأهدافه التي تشمل ما يلي: نشر وحدة البيانات والتحليلات التابعة له، التي كانت تركز في السابق على تنفيذ مبادرة ازدهار المدن، وذلك بغية وضع منهجية للتعبيل بضبط مواطن الهشاشة والتأثير والاستجابة في المدن إزاء كوفيد-19، وتنفيذ هذه المنهجية في أكثر من 1500 مدينة؛ ومواءمة مشاريعه الإيضاحية للسياسات الوطنية الحضرية مع جهود التصدي لكوفيد-19 والتعافي منه. وقد أسهمت المنجزات المستهدفة المعدلة في تحقيق النتائج في عام 2020، مثلما يتبين من النتيجتين 1 و 2 أدناه.

النتيجة 1: السياسة الحضرية الوطنية كمحرك للتنمية الحضرية المستدامة

أداء البرنامج في عام 2020

15-58 في الوقت الذي يسعى فيه العالم إلى الحضرنه بخطى حثيثة، وإلى تسخيرها والتخفيف من أثارها الخارجية والترويج "لتحوّل النموذج الحضري"، هناك حاجة إلى نهج منسق وإلى تعليمات سياساتية واضحة. وقد تم تحديد السياسة الحضرية الوطنية كأداة من الأدوات الرئيسية التي تعتمد عليها الحكومات في تعزيز التنمية المستدامة التي تشمل المناطق الحضرية وضواحيها والمناطق الريفية، وفي المساعدة على تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وبلوغ أهداف التنمية المستدامة؛ وقد اعتمدت اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة في عام 2020 هذه السياسة كمؤشر للغاية (أ) ضمن الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة. وعمل البرنامج الفرعي منذ عام 2014 على مساعدة 55 بلداً في وضع سياسات حضرية وطنية.

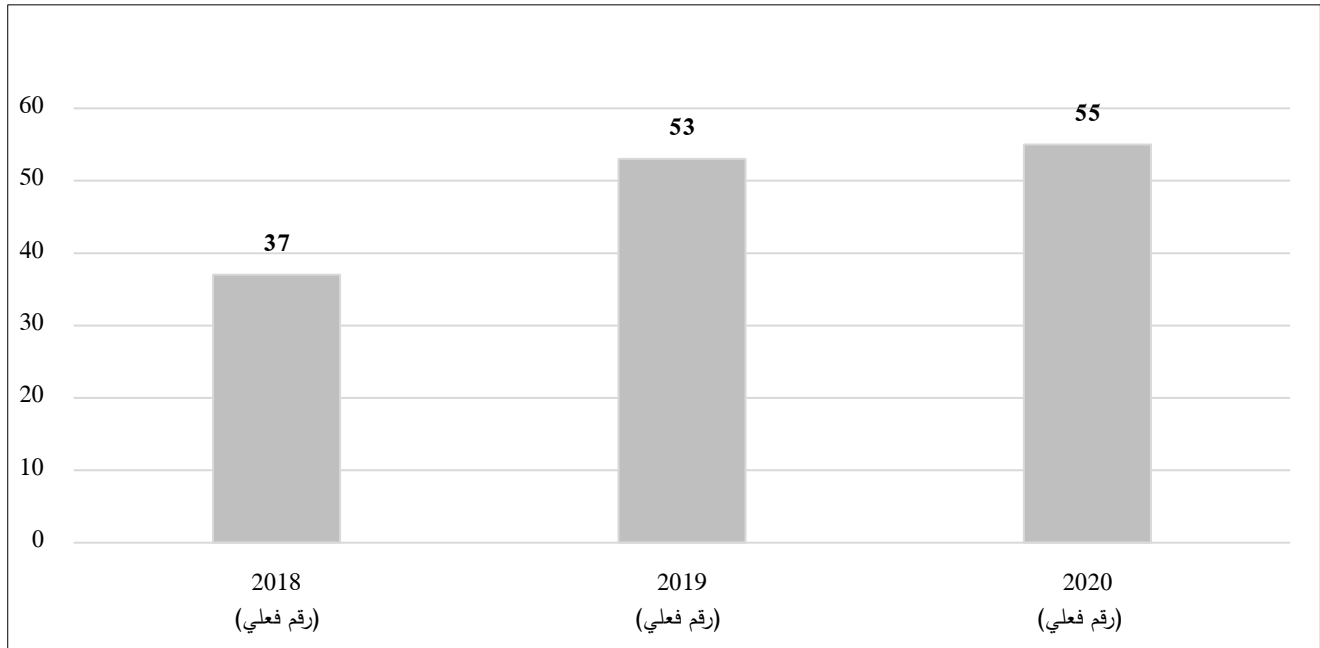
15-59 وما فتئ البرنامج الفرعي يعمل على تطوير أدوات معيارية تعين في وضع السياسات الحضرية، وذلك من أجل التصدي بشكل أفضل للفضايا ذات الأولوية التي تشمل الروابط بين المناطق الحضرية والريفية، وتغير المناخ، والتنقل المستدام، والهجرة، والأماكن العامة، والمدن الخضراء والذكية، والإسكان. وتشمل هذه الأدوات المواد التقنية التالية: إدراج الروابط بين المناطق الحضرية والريفية في السياسات الحضرية؛ وإدراج مسألة النقل في السياسات الحضرية الوطنية؛ وإدراج مسألة الإسكان في السياسات الحضرية الوطنية؛ وإدراج مسألة الهجرة في السياسات الحضرية الوطنية؛ والمبادئ التوجيهية المتعلقة برصد وتقييم السياسات الحضرية الوطنية؛ والسياسة الحضرية الوطنية - الدفع بالتنمية الحضرية التي تقودها الأماكن العامة؛ وتطوير السياسات الحضرية الوطنية: سبل المضي قدماً نحو المدن الذكية الخضراء.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

15-60 أسهم العمل المذكور أعلاه في بلوغ الهدف، ويتضح ذلك من زيادة اعتماد البلدان للسياسات الحضرية الوطنية، مما أدى إلى تحسين محفزات الحضرنه المستدامة مثل أطر الحوكمة المتعددة المستويات والقطاعات/الجهات المعنية، والتخطيط الحضري والعمراني والميزنة الشاملة. (انظر الشكل 15-4 عن اعتماد السياسات الحضرية الوطنية).

الشكل 15-4

مقياس الأداء - عدد البلدان التي تتلقى المساعدة على وضع سياسات حضرية وطنية (عدد تراكمي)



النتيجة 2: الابتكار يدفع عملية التحول في المدن وتنميتها المستدامة: مبادرة ازدهار المدن/إطار الرصد الحضري العالمي (نتيجة ترد في الخطة البرنامجية لعام 2020) - (Sect. 15) A/74/6

أداء البرنامج في عام 2020

15-61 اعتمد البرنامج الفرعي على قدرة مبادرة ازدهار المدن في إنارة السبيل أمام عملية تقرير السياسات داخل 550 مدينة، وذلك من خلال إقامة روابط بين البيانات والمعارف والإجراءات السياساتية. وتم التسليم بمبادرة ازدهار المدن كممارسة جيدة عالمية لفائدة المدن في سعيها إلى بلوغ أهداف التنمية المستدامة (إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية للأمم المتحدة، 2020). ووضع البرنامج الفرعي أيضا إطارا عالميا للرصد الحضري يتيح تتبع التغييرات في أهداف التنمية المستدامة المعنية بالشؤون الحضرية ويدعم الإبلاغ المحلي الطوعي مع 60 من شركاء الأمم المتحدة الإنمائيين، وذلك لكي تعتمد اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة وفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني برصد أهداف التنمية المستدامة. وعلاوة على ذلك، قام البرنامج الفرعي بتكليف مبادرة ازدهار المدن من أجل توفير تحليل مكاني سريع لضعف المناطق الحضرية والاستجابات المدن لكوفيد-19، وذلك بعد أن وضع منهجية تعتمد تحليل التفاوتات الحضرية الداخلية في تتبع الجوائح.

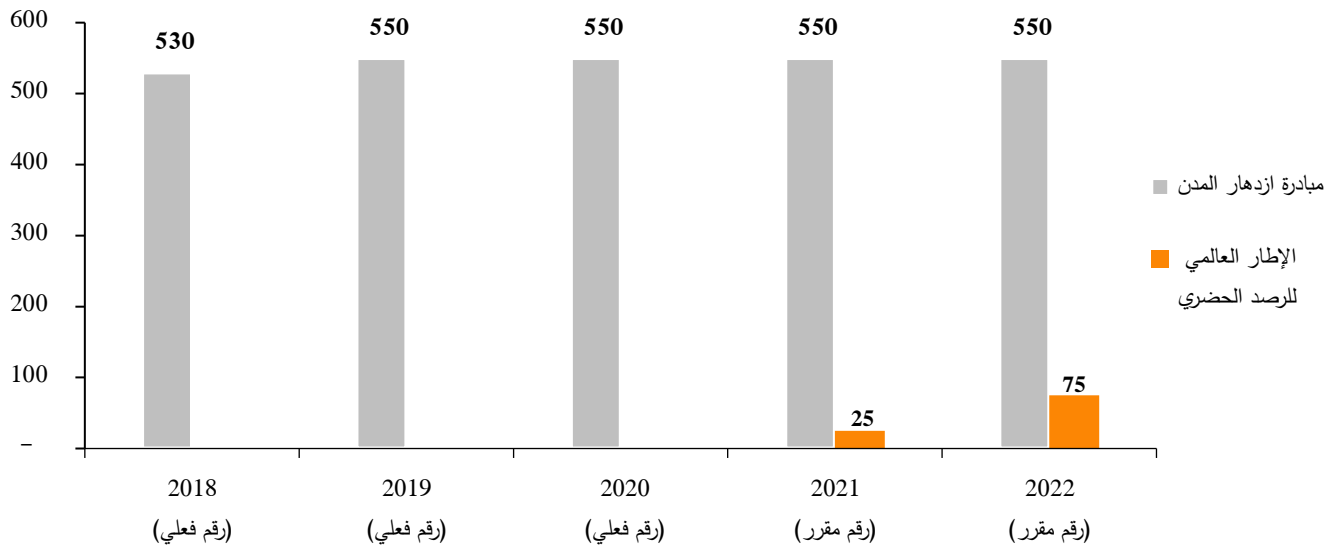
15-62 وأسهم العمل المذكور أعلاه في إجراء الاستعراضات المحلية الطوعية والتحليلات المكانية لمواطن الضعف والاستجابة لكوفيد-19، التي تم تعقبها في أكثر من 1 500 مدينة. غير أن هذا التحول في التركيز أدى إلى عدم تحقيق الهدف المقرر في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 والمتمثل في اعتماد مبادرة ازدهار المدن من قبل 700 مدينة، وذلك بعد أن تم توجيه قدرات فريق المبادرة نحو الاستجابة لأزمة كوفيد-19 التي طرأت حديثا.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-63 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالابتكار الذي يقود تحول المدن وتتميتها بشكل مستدام من خلال الرصد الحضري، وذلك وفقاً للولاية المنوطة به وبحسب تطور مبادرة ازدهار المدن. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم نحو تحقيق هذا الهدف، وضمن سياق الاستجابة للتطورات المستجدة في الآونة الأخيرة، سيشهد عمل البرنامج الفرعي تطوراً ليشمل تنفيذ الإطار العالمي للرصد الحضري ضمن سياق مبادرة مدن أهداف التنمية والتتمية، ولیدعم الاستعراضات المحلية الطوعية. ويتضمن مقياس الأداء المستكمل الورد أدناه عرضاً للتقدم المتوقع (انظر الشكل 15-5).

الشكل 15-5

مقياس الأداء: مجموع عدد المدن التي تطبق مبادرة ازدهار المدن والإطار العالمي للرصد الحضري



النتيجة 3: زيادة قدرات المدن على التعجيل بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة عن طريق ربط السياسات القائمة على الأدلة بالاستثمارات (نتيجة ترد في الخطة البرنامجية لعام 2021) - A/74/6 (Sect. 15)

أداء البرنامج في عام 2020

15-64 خلال المنتدى الحضري العالمي في عام 2020، أطلق البرنامج الفرعي البرنامج الرئيسي العالمي المعني بمدن أهداف التنمية المستدامة. وقام أيضاً بتعزيز التعاون مع مؤسسات الحكومات المحلية على الصعيد الدولي والمؤسسات الأكاديمية وكيانات القطاع الخاص وجهات الاستثمار الملتزمة بأهداف التنمية المستدامة. وعلاوة على ذلك، وضع البرنامج الفرعي نهجاً وأدوات من أجل إحداث أثر واسع النطاق.

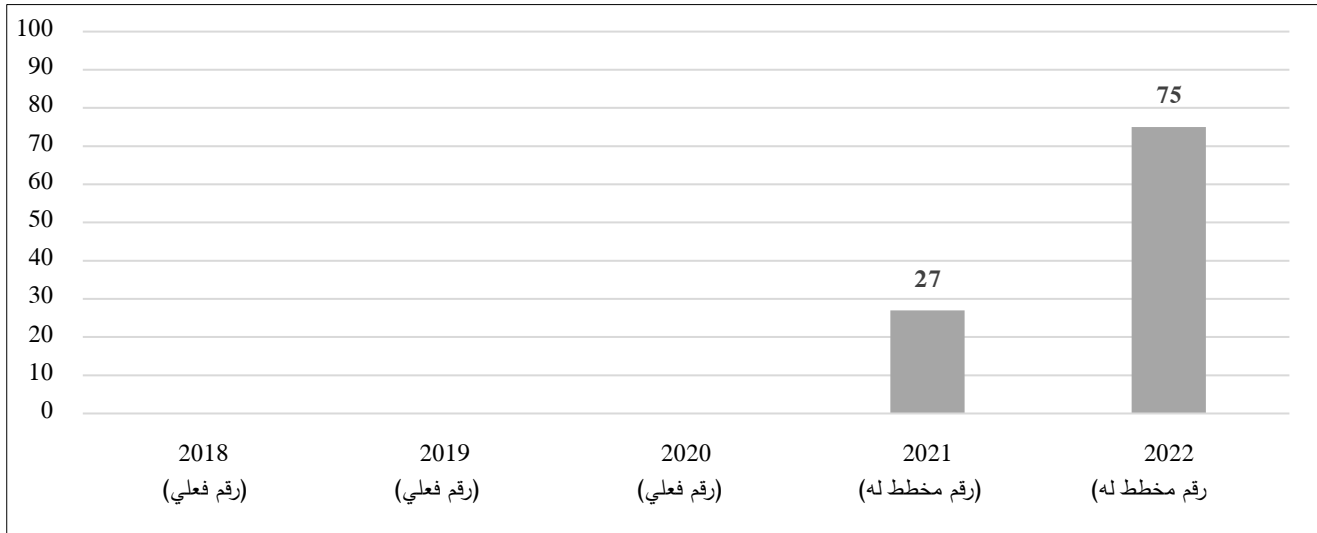
15-65 وأسهم العمل المذكور أعلاه في المراحل الأولى من انضمام أكثر من 200 مدينة، تابعة لأحد عشر بلداً من خمس مناطق، إلى البرنامج، وهو رقم لم يستوف الهدف المنشود المتمثل في جعل 425 مدينة تستخدم مبادرة مدن أهداف التنمية المستدامة، مثلما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021. ويعود السبب في ذلك إلى عدم كفاية الموارد المالية اللازمة لتطوير البرنامج واستحداث أدواته واتصالاته وشراكاته.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-66 سيواصل البرنامج الفرعي الأعمال المتعلقة بزيادة قدرات المدن على التعجيل بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة عن طريق ربط السياسات القائمة على الأدلة بالاستثمارات. ولإسهام في إحراز مزيد من التقدم نحو بلوغ هذا الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي تطوير البيانات الرقمية وأدوات تشخيص القدرات والتدريب، واستحداث مرفق للاستثمار في المدن يكون بمثابة مكوّن أساسي لهيكل ممنهج في مجال التنفيذ على نطاق واسع، والنهوض بالشراكات مع الجهات المعنية العالمية الرئيسية، وتنفيذ جهود بعيدة المدى في مجال الاتصالات والدعوة، والسهر على انضمام مجموعات المدن الوطنية. ويتضمن مقياس الأداء الوارد أدناه عرضاً للتقدم المتوقع (انظر الشكل 15-6).

الشكل 15-6

مقياس الأداء: مجموع عدد المدن التي تستخدم المؤشر الحضري ومنصة الرصد التابعين لمبادرة مدن أهداف التنمية المستدامة



النتيجة 4: الأخذ بنهج محوره الإنسان في الابتكار الحضري وفي الأخذ بالتكنولوجيات الرقمية والمدن الذكية وعمليات الحضرة

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-67 تُشكّل المدن مراكز للابتكارات التكنولوجية والاجتماعية المفتوحة. وتؤدي المدن الذكية دوراً متزايداً في التنمية الحضرية (تقرير المدن في العالم 2020). وقد جاء التسليم بذلك في الإعلان الوزاري لجمعية موئل الأمم المتحدة بشأن الابتكار من أجل تحسين نوعية الحياة (2019)، الذي يرى أن الفرصة متاحة للتكنولوجيات الذكية لكي تعجّل بتحقيق أهداف التنمية المستدامة المعنية بالشؤون الحضرية وبنوعية الحياة للجميع. ولبلوغ ذلك، يتعين على المدن أن تتحول من النهج القائم على العرض إلى النهج القائم على الاحتياجات في إحلال التكنولوجيات والابتكارات الذكية، القائمة على خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وأن تُعزّز الحقوق الرقمية والإدماج من أجل عدم ترك أي أحد خلف الركب. وسيواصل البرنامج الفرعي الأخذ بنهج محوره الإنسان في الابتكار الحضري وفي التحول الرقمي لإنجاز عمليات حضرنة مستدامة قوامها المرونة والأمان.

الدروس المستفادة والتغيير المقرّر

15-68 كان الدرس بالنسبة للبرنامج الفرعي يتمثل في إمكانية تسخير الابتكارات والتكنولوجيات الرقمية والمدن الذكية بفعالية للنهوض بالتنمية الحضرية المستدامة من خلال الدور الاستراتيجي والاستباقي للحكومات المحلية والوطنية. وقد يشمل ذلك وضع أطر مناسبة للحكومة على مستويات متعددة، وضمان إسهام التكنولوجيات والابتكارات بشكل مباشر في تحسين البيئات الحضرية ونوعية الحياة، بما يشمل المجتمعات المهمشة. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيساعد البرنامج الفرعي المدن على وضع استراتيجيات محورها الإنسان في إقامة مدن ذكية، تتلاءم مع تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وبلوغ أهداف التنمية المستدامة. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم البرنامج الفرعي الابتكارات من أجل تذليل الصعوبات وإيجاد حلول مبتكرة للتحديات الجديدة والقائمة التي تواجهها المناطق الحضرية، بما في ذلك ضمن سياق التعافي من كوفيد-19 والتأهب للجوائح.

التقدم المتوقع نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

15-69 من المتوقع أن يُسهم هذا العمل في بلوغ الهدف، وسيُتَبَيَّن ذلك من تنفيذ الاستراتيجيات القائمة على الإنسان في تحقيق التحول الرقمي وإرساء المدن الذكية، ومعالجة الفجوة الرقمية في المدن، وتنفيذ الابتكارات الهادفة إلى تذليل الصعوبات وتلبية الاحتياجات، التي تحسّن نوعية الحياة وتحدّ من الأثر البيئي، وذلك من خلال توفير التوجيه المعياري على حوكمة المدن الذكية التي تركز على الإنسان، وعلى استحداث أدوات المدن الذكية وصناديق التغلب على الصعوبات. ويُسهم هذا العمل في التنفيذ المحلي لخارطة طريق الأمين العام بشأن التعاون الرقمي؛ وترد أدناه أضواء على التقدّم المتوقع بهذا الشأن (الجدول 15-4).

الجدول 15-4

مقياس الأداء

2022	2021	2020	2019	2018
خبرات الممثل الميدانية وتوجيهاته المعيارية وتطوير شبكة عالمية من الممارسة المهنية هي كلها أمور تؤدي إلى ظهور نهج عالمي في إرساء مدن ذكية محورها الإنسان. والإرشادات والأدوات والمواد المعرفية العالمية المقّمة إلى الحكومات المحلية لتتيح توسيع نطاق استراتيجيات التحول الرقمي وإرساء المدن الذكية، والابتكار لتذليل الصعوبات وتعزيز التنمية الحضرية المستدامة ومعالجة الفجوة الرقمية.	تركيز هيئة الأمم المتحدة المعنية بتسريع الابتكار التكنولوجي في هامبرغ، جناحي الابتكار في كل من المكسيك وتورونتو. وممثل الأمم المتحدة يرفع من نسق تزويد الدول الأعضاء والحكومات المحلية بالمشورة التقنية على وضع الاستراتيجيات القائمة على الإنسان في تحقيق التحول الرقمي وإرساء المدن الذكية، ومعالجة الفجوة الرقمية. ومبادرات الابتكار في مجال التغلب على	الخطة الاستراتيجية لممثل الأمم المتحدة تبرز أهمية الابتكار والتكنولوجيات الرائدة، وعملية إعادة الهيكلة تسفر عن إنشاء وحدة للابتكار. وإطلاق برنامج رئيسي عن المدن الذكية القائمة على الإنسان. وإنشاء شراكات رئيسية مع الاتحاد الدولي للاتصالات ومع مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالأمم المتحدة.	الدول الأعضاء في جمعية ممثل الأمم المتحدة تُزوّد بعرض يوضّح الإمكانيات التي تنتجها التكنولوجيات الرائدة والابتكار للتنمية الحضرية المستدامة.	ممثل الأمم المتحدة يقوم بتجربة تكنولوجيات رائدة في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية، ويُجرى بحوثاً عالمية في مجال الابتكار من أجل التغلب على الصعوبات، ويُنتج خطة رئيسية بشأن المدن الذكية لفائدة رواندا.

2022	2021	2020	2019	2018
الصعوبات يتم إطلاقها وتتفيدها.				

الولايات التشريعية

15-70 تتضمن القائمة أدناه جميع الولايات الموكلة إلى البرنامج الفرعي.

قرارات الجمعية العامة

قرار اتخذته الجمعية العامة بناء على تقرير اللجنة الثالثة: الحق في
الخصوصية في العصر الرقمي

327/71 دور الأمم المتحدة في إدارة الشؤون الاقتصادية العالمية

قرار مجلس الإدارة

التخطيط الحضري الشامل والمستدام وبلورة مبادئ توجيهية دولية بشأن
التخطيط الحضري والإقليمي

4/19 التعاون بين الأمم المتحدة وبرنامج المستوطنات البشرية وبرنامج الأمم
المتحدة للبيئة

قرار جمعية مؤئل الأمم المتحدة

5/1 تعزيز الروابط الحضرية الريفية من أجل الحضرة والمستوطنات البشرية
المستدامة

المنجزات المستهدفة

15-71 يعرض الجدول 5-15 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت، والتي من المتوقع أن تسهم، في
بلوغ الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 5-15

البرنامج الفرعي 2: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر الفعلي المقرر ما أقره المجلس المقرر
لعام 2020 لعام 2020 لعام 2021 للتفني لعام 2021 لعام 2022

الفئة والفئة الفرعية

باء - توليد المعارف ونقلها				
29	24	50	28	37
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)				
14	7	15	10	10
7	7	15	9	11
8	10	20	9	16

39	39	66	50	74	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)
25	25	44	41	41	4 - حوارات سياساتية وحلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية عن الربط بين الأماكن، والتخطيط والتصميم الحضريين، وتخطيط المناطق الحضرية الكبرى، والروابط بين الريف والحضر، وتخطيط الإجراءات، والتخطيط الحضري والعمراني، والسياسات الحضرية الوطنية
6	13	21	3	21	5 - مناسبات تدريبية وحلقات عمل عن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والابتكار، والتكنولوجيات الرائدة، وأفضل الممارسات، والأطر القانونية وأطر الحوكمة، ومؤشرات الازدهار من أجل التنمية الحضرية المستدامة، وتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة
8	1	1	6	12	6 - مناسبات تدريبية وحلقات عمل بشأن الإنتاجية الحضرية، والتنمية الاقتصادية المحلية، وتمويل المناطق الحضرية والبلديات، والإدارة المالية العامة، والحوكمة المحلية
3	3	4	2	2	المنشورات (عدد المنشورات)
2	2	2	1	1	7 - تقرير وطني عن المدن
1	1	2	1	1	8 - تقرير عن حالة مدن العالم
11	11	30	22	21	المواد التقنية (عدد المواد)
5	6	10	9	7	9 - مواد تقنية عن الربط بين الأماكن، والتخطيط والتصميم الحضريين، وتخطيط المناطق الحضرية الكبرى، والروابط بين الريف والحضر، وتخطيط الإجراءات، والتخطيط الحضري والعمراني، والسياسات الحضرية الوطنية
3	5	10	7	7	10 - مواد تقنية عن الإنتاجية المكانية، والتنمية الاقتصادية المحلية، وتمويل المناطق الحضرية والبلديات، وتمويل الخدمات الأساسية والبنى التحتية الحضرية
3	-	10	6	7	11 - مواد تقنية عن التكنولوجيات الرائدة والابتكار، وأفضل الممارسات، والأطر القانونية وأطر الحوكمة، ومؤشرات الازدهار من أجل التنمية الحضرية المستدامة، وتنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة

جيم - المنجزات المستهدفة الفنية

التشاور والمشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية والمساعدة التقنية إلى 20 من الدول الأعضاء بشأن: السياسة الحضرية الوطنية، والتنمية العمرانية، والروابط بين الريف والحضر، وتنمية المناطق الحضرية الكبرى، وإعداد خطط واستراتيجيات للتنمية الاقتصادية المحلية، وبشأن تحسين توليد الإيرادات على الصعيد المحلي؛ واستخدام التكنولوجيات الرائدة والابتكارات واستحداث الحلول؛ وإصلاح القوانين الحضرية والامتثال لها والتعاقد مع المجتمع المحلي، والرخاء الحضري، بما يشمل استخدام الإطار العالمي للرصد الحضري ورصد أهداف التنمية المستدامة.

قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية: قاعدة بيانات للسياسة الحضرية الوطنية، وخلاصة وافية لدراسات حالات فردية بشأن الروابط بين الريف والحضر، وقاعدة بيانات عالمية للبلديات؛ تستخدمها 20 حكومة محلية من المناطق التالية: أفريقيا، وآسيا، وأمريكا اللاتينية.

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: الموقع الشبكي www.urbanpolicyplatform.org؛ ومحتوى لتغطية وسائل التواصل الاجتماعي، وكتيبات ونشرات وموجزات بشأن السياسة الحضرية الوطنية، والروابط بين الريف والحضر، وتنمية المناطق الحضرية الكبرى، والتنمية العمرانية، والرصد والإبلاغ الحضريين، والخدمات الأساسية، والتنقل، والأماكن العامة؛ والمؤتمر الدولي الثالث بشأن السياسات الحضرية الوطنية، والمنتدى الدولي الأول المعني بالروابط الحضرية - الريفية؛ وأطر للمشاركة تركز على القطاع الخاص وتصل إلى 2 000 من أفراد الجمهور.

البرنامج الفرعي 3

تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية

الهدف

72-15 الهدف، الذي يُسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه، هو تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئات الحضرية من خلال الحد من انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين نوعية الهواء، وتحسين كفاءة استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ.

الاستراتيجية

الأنشطة المقررة

73-15 من أجل الإسهام في بلوغ هذا الهدف، سيُقدّم البرنامج الفرعي الدعم التقني لتطوير المدن بطريقة منخفضة من حيث انبعاثات الكربون تُعالج المخاطر المناخية الناشئة ومسألة الاستثمارات في مجال التكيف وتوفير الخدمات الأساسية، وكذلك مسألة إدماج استراتيجيات التنمية المنخفضة الانبعاثات ونوعية الهواء ضمن استراتيجيات التنقل الحضري والأماكن العامة والتنمية الحضرية. وسيقدم البرنامج الفرعي المساعدة إلى دول أعضاء مختارة من خلال نقل المعارف، وبناء القدرات، وإسداء المشورة في مجال السياسات، والانخراط المتبادل بين الأقران في المبادرات الإقليمية بشأن النهج المستدامة للعمل المناخي الحضري. وهناك حاجة إلى المشاركة الموسّعة من أجل زيادة البعد الحضري للمساهمات المحددة وطنياً ولخطط التكيف الوطنية، مع تعزيز قاعدة الأدلة. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق الأهداف 1 و 11 و 13 من أهداف التنمية المستدامة.

74-15 وسيعزز البرنامج الفرعي الحلول المستمدة من الطبيعة في تنفيذ الإجراءات المتعلقة بالمناخ، وحماية البيئة في المناطق الحضرية وضواحيها، واستصلاح وبناء الأماكن العامة الخضراء. وهو سيعزز أيضاً كفاءة استخدام الموارد من خلال التشجيع على الإدارة المتكاملة للنفايات الصلبة، والحد من القمامة البلاستيكية البحرية، وسنّ قوانين للمباني تتسم بالكفاءة في استخدام الطاقة والموارد، وإدماج المبادئ المتعلقة بالكفاءة في استخدام الطاقة والموارد ضمن القوانين الخاصة بكل بلد. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق الأهداف 6 و 7 و 8 و 11 و 12 و 13 و 14 و 15 من أهداف التنمية المستدامة.

75-15 وسيقدم البرنامج الفرعي أيضاً المساعدة فيما يتعلق بصياغة السياسات والتشريعات، والتخطيط والتصميم الحضريين، والحوكمة المتعددة المستويات، وأدوات التمويل، من خلال برنامجه الرئيسي المعنون "نحو النهوض: مستوطنات بشرية قادرة على الصمود من أجل فقراء المناطق الحضرية (RISE-UP: Resilient Settlements for the Urban Poor)"، الذي يركز على تعبئة الاستثمارات لمعالجة القضايا المتعلقة بالقدرة على الصمود أمام تغير المناخ، التي تؤثر على المستوطنات الفقيرة والمهمشة في المدن. وسيقدم البرنامج الفرعي تنفيذ مبادرات التكيف العالمية الرامية إلى تحسين البيئة التمكينية للاستثمارات في مجال التكيف في البنى التحتية والمجتمعات الحضرية، مثل برنامج الدعم العالمي لخطط التكيف الوطنية، وشراكة المساهمات المحددة وطنياً، وفريق الخبراء المعني بأقل البلدان نمواً. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق الأهداف 9 و 11 و 13 من أهداف التنمية المستدامة.

76-15 يعترف البرنامج الفرعي بمساعدة الدول الأعضاء على معالجة المسائل المتصلة بكوفيد-19 من خلال تسليط الضوء على التكنولوجيات والعمليات وفرص الاستثمار التي ستدعم حظوظ الانتعاش الأخضر، والأخذ بنهج متكامل إزاء تغير المناخ والقدرة على الصمود من الناحية الصحية.

النتائج المتوقعة

- 77-15 ومن المتوقع أن يسفر المذكور أعلاه عن: (أ) تعزيز قدرات الأطراف الشريكة من المدن والدول الأعضاء على التخطيط للإجراءات المتعلقة بالمناخ المتخذة على مستوى المدن، وعلى الاستثمار فيها ورصدها؛ (ب) الأخذ بالتخطيط المتعدد الأبعاد للإجراءات المتعلقة بالمناخ والبيئة الحضرية، الذي يحافظ على التنوع البيولوجي الحضري ويجدده ويصلحه، ويحدّ من تلوث الهواء والماء؛ (ج) تعبئة الاستثمارات من أجل التكيف مع تغير المناخ على الصعيدين الوطني ودون الوطني.
- 78-5 ومن المتوقع أن يفضي الدعم المقرّر بشأن المسائل المتعلقة بكوفيد-19 إلى ما يلي: (أ) زيادة قدرات الأطراف الشريكة من المدن الشريكة والدول الأعضاء على وضع خطط تعافي خضراء من كوفيد-19 يمكن أن تجتذب التمويل؛ (ب) زيادة عدد المدن والمستوطنات البشرية والمجتمعات المحلية القادرة على مواجهة تغير المناخ والجوائح، وذلك على نحو ما يرد بمزيد التفصيل ضمن إطار النتيجة 4 أدناه، حسب الاقتضاء.

أثر جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020

- 79-15 بسبب الأثر المترتب عن كوفيد-19 خلال عام 2020، قام البرنامج الفرعي بتغيير النهج الذي يأخذ به. فالعديد من البرامج الواسعة النطاق في مجال التصدي لتغير المناخ شرع في تنفيذها في وقت متأخر بما يقرب من ستة أشهر، وبنسق بطيء ناجم عن تدابير الإغلاق أو غيرها من القيود على الحركة؛ ومن الأمثلة على ذلك المشاريع المنفذة في مدغشقر وملاوي وموزامبيق واتحاد جزر القمر وأيضاً في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. وفي البلدان التي شهدت فرض قيود شديدة على السفر الدولي، توقّف تنفيذ المشاريع كلّها؛ وفي جزر سليمان لم يُسمح لمستشاري المشاريع بالسفر إلى هذا البلد منذ شهر آذار/مارس 2020، في حين أنّ مكونات المشروع لا يمكن تنفيذها بالقدرات المحلية فقط. وكان لهذه التغييرات أثر على أداء البرنامج في عام 2020، مثلما هو مبين في النتيجة 2 و 3 أدناه.
- 80-15 ولكن، وفي الوقت نفسه، حدّد البرنامج الفرعي أنشطة جديدة لمساعدة الدول الأعضاء على معالجة مسائل كوفيد-19، وذلك في إطار النطاق العام لأهدافه المتمثلة في دعم الانتعاش الأخضر ومعالجة أوجه الضعف الاجتماعية والاقتصادية الناجمة عن تغير المناخ وكوفيد-19. وشمل ذلك وضع خطط لاتخاذ إجراءات اجتماعية واقتصادية على مستوى المدينة والمستوى الوطني، فضلاً عن عقد حلقات دراسية وحلقات عمل مع رؤساء البلديات ومسؤولي الحكومات المحلية. وأسهمت المنجزات المستهدفة المعدّلة في تحقيق النتائج في عام 2020، مثلما يتبين من النتيجة 1 أدناه.

النتيجة 1: إجراءات متكاملة في مجال التصدي لتغير المناخ وكوفيد-19 [نتيجة جديدة 2020]

الأداء البرنامجي في عام 2020

- 81-15 تقف المدن والحكومات المحلية في الصفّ الأول من جهود التصدي لكوفيد-19، فيما يظلّ تغير المناخ بالنسبة لعدد من الحكومات المحلية بمثابة التحدي الأكثر إلحاحاً على المدى الطويل. وتمشيا مع الموجز السياساتي الذي أعدّه الأمين العام للأمم المتحدة بعنوان "كوفيد-19 والعالم الحضري"، شرعت المدن في وضع خطط متكاملة في مجال التصدي لتغير المناخ وكوفيد-19.
- 82-15 وقدم البرنامج الفرعي الدعم لخمس مدن في الفلبين من أجل تحديث خطط عملها المتعلقة بتغير المناخ، ومواءمة تدابير التخفيف من آثار تغير المناخ مع فرص تحقيق الانتعاش الأخضر، وإجراءات توطيد القدرة على تحمل تغير المناخ مع إجراءات الاستجابة لكوفيد-19 التي تكفل توفير المساعدة لأكثر أفراد المجتمع المحلي ضعفاً. وعلاوة على ذلك، نشر البرنامج

الفرعي النتائج الأولية من خلال منتدى استثماري لجذب التمويل للمبادرات، ومن خلال سلسلة من الندوات الشبكية التي حضرها مسؤولون من قرابة 100 حكومة محلية.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

83-15 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، ويتضح ذلك من وضع استراتيجيات من أجل اعتماد نهج متكامل إزاء تغير المناخ وكوفيد-19 (انظر الجدول 6-15).

الجدول 6-15

مقياس الأداء : خطط متكاملة في مجال التصدي لتغير المناخ والقدرة على تحمّل آثاره

2020	2019	2018
وضع خطط عمل بشأن التصدي لتغير المناخ تطوير مشاريع التكيف مع تغير المناخ ذات إدماج جهود التصدي لكوفيد-19 ضمن الخطط في خمس مدن. أولوية وإعدادها للحصول على التمويل. والمشاريع ذات الأولوية.		

النتيجة 2: تعزيز التكيف مع تغير المناخ والهزات الأخرى: جزر سليمان (نتيجة ترد في الخطة البرنامجية

لعام 2020) - (A/75/6 (Sect. 15)

الأداء البرنامجي في عام 2020

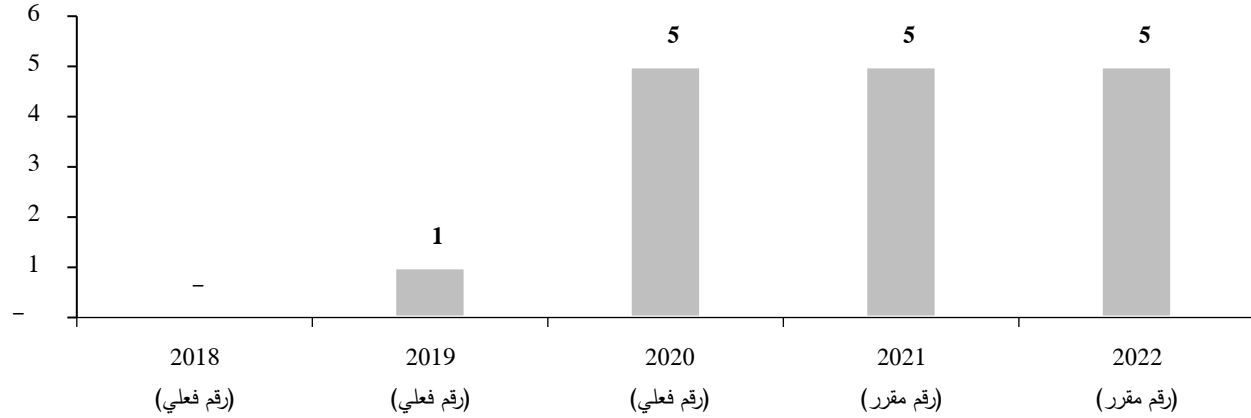
84-15 واصل البرنامج الفرعي مساعدة حكومة جزر سليمان، ومجلس مدينة هونيارا، ومجتمعات محلية في خمس مناطق من المستوطنات العشوائية على وضع وتنفيذ خطط عمل مجتمعية بشأن تغير المناخ. وساعد البرنامج الفرعي أيضا الحكومة الوطنية والحكومة المحلية على تحليل الأثر الاجتماعي والاقتصادي المترتب عن كوفيد-19 في هذه المجتمعات المحيطة الخمس. وعلاوة على ذلك، قدم البرنامج الفرعي الدعم إلى الحكومة الوطنية في تحليلها المكاني والمؤسسي لكوفيد-19 وللآثار المركبة المترتبة عن تغير المناخ.

85-15 وأسهم العمل المذكور أعلاه في وضع خطط عمل مجتمعية، وبدأ بالمساعدة على تنفيذها، وهو ما لم يستوف بالكامل الهدف المقرر المتمثل في تنفيذ 5 مستوطنات عشوائية لإجراءات القدرة على الصمود على مستوى المجتمعات المحلية، وذلك على النحو المبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. ولم يتسنّ بلوغ الهدف المقرر لعام 2020 بالكامل لأنّ مشاريع الهياكل الأساسية لم يُشرع في تنفيذها بسبب عدم تمكّن الخبرات الدولية اللازمة للأعمال الهندسية من السفر بعد الإغلاق التام للحدود جراء كوفيد-19.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

86-15 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بتعزيز التكيف مع تغير المناخ وغيره من الصدمات في الدول الجزرية الصغيرة، وذلك وفق مقتضيات الولاية الموكلة إليه. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق هذا الهدف، سيُعجّل البرنامج الفرعي بالتنفيذ حالما تسمح بذلك الأوضاع المتعلقة بكوفيد-19، وسيعتمد في غضون ذلك على الخبرات الوطنية التي ستبنى بفضل الدعم المقدم بالوسائل الإلكترونية. ويتضمن مقياس الأداء الوارد أدناه عرضا للتقدم المتوقع (انظر الشكل 7-15).

مقياس الأداء: عدد المستوطنات العشوائية التي نفذت إجراءات القدرة على الصمود على مستوى المجتمعات المحلية (غير تراكمي)



النتيجة 3: التعجيل باتخاذ الإجراءات المتعلقة بالمناخ في 16 مدينة و 8 بلدان حول العالم (نتيجة ترد في الخطة البرنامجية لعام 2021) – A/75/6 (Sect. 15)

الأداء البرنامجي في عام 2020

87-15 ساعد البرنامج الفرعي 16 مدينة في إندونيسيا والبرازيل وبنغلاديش وجنوب أفريقيا ورواندا وكولومبيا والهند على قطع أشواط على درب التّقدم في تخطيط الإجراءات المتعلقة بالمناخ في المدن، بما في ذلك وضع 15 جرداً جديداً أو محدثاً لغازات الدفيئة، و 13 تقييماً جديداً أو محدثاً لمخاطر المناخ والهشاشة حيالها. وساعد البرنامج الفرعي أيضاً جهود بناء القدرات والتدريب، بما في ذلك تبادل وجهات النظر بين المدن الأقران في رواندا وجنوب أفريقيا وفي إندونيسيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية. وعلاوة على ذلك، ساعد البرنامج الفرعي على تحقيق التكامل الرأسي، وعلى تعزيز الإدارة المتعددة المستويات لهذه الجهود المحلية من خلال إصدار دليل بعنوان "تعزيز المساهمات المحددة وطنياً من خلال الإجراءات المناخية الحضرية"، فضلاً عن تقديم خدمات استشارية على المستوى القطري لتحسين الإدارة المتعددة المستويات.

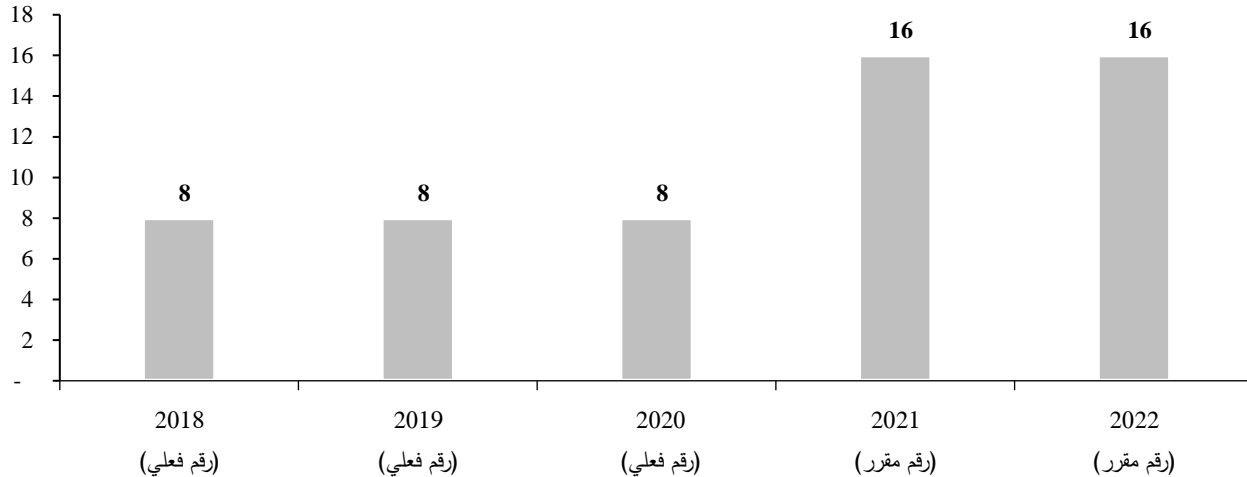
88-15 وأسهم العمل المذكور أعلاه في مساعدة ثماني مدن على تعزيز قاعدة الأدلة لاستراتيجياتها الإنمائية المنخفضة الانبعاثات، التي ما تزال جزئياً على شكل مسودات لم تنظر فيها بعد الحكومات المحلية، وبالتالي فهو لم يحقق الهدف المقرر المتمثل في قيام 10 مدن بسنّ أطر قانونية لاستراتيجيات التنمية المنخفضة الانبعاثات وذلك بدعم من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، وعلى النحو المبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. وعطلت عمليات الإغلاق الشامل الناجمة عن كوفيد-19 العملية التشاركية لصياغة الاستراتيجيات وخطط العمل المعنية بالتكيف مع تغير المناخ. وفي مواجهة هذا الواقع، وافقت الجهة المانحة على التمديد في آجال المشاريع، وهو ما سيسمح بإتمام مشاريع الأطر القانونية قبل أيلول/سبتمبر 2021.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

89-15 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالتعجيل باتخاذ الإجراءات المتعلقة بالمناخ في 16 مدينة و 8 بلدان حول العالم، وذلك وفق مقتضيات الولاية الموكلة إليه. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق هذا الهدف، وفي سياق الاستجابة للتطورات المستجدة في الأونة الأخيرة، سيشهد عمل البرنامج الفرعي تطوراً ليشمل مواصلة تقديم الدعم إلى جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وإنجاز ما هو مقرر من تحديد لمجموعة جديدة من المدن في المكسيك. وسيتم استكشاف فرص أخرى لتقديم المساعدة في مجال العمل المناخي على مستوى المدن. ويتضمن مقياس الأداء الوارد أدناه عرضاً للتقدّم المتوقّع (انظر الشكل 7-15).

الشكل 8-15

مقياس الأداء: مجموع عدد المدن التي تسنّ، بدعم من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، أطرا قانونية لاستراتيجيات التنمية المنخفضة الانبعاثات



النتيجة 4: الإجراءات التشاركية في جعل مدن الجنوب الأفريقي قادرة على الصمود

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

15-90 في أفريقيا جنوب الصحراء، ينبغي التحرك بسرعة لمواجهة الوضع الحرج الناجم عما يسببه تغير المناخ من مخاطر عديدة متزايدة الحدّة تتعلق بالطقس، والناجم أيضا عن نسق الحضرة الفائق السرعة، وانعدام الهياكل الأساسية الكافية، والمخاطر المرتبطة بحالات الطوارئ الصحية ومنها الجوائح. أما الأخطار ومواطن الضعف التي تواجهها المناطق الحضرية فهي تتجاوز الحدود الوطنية وتشترك فيها مدن موجودة في بلدان كثيرة. وقد تم تنفيذ أنشطة لبناء القدرات من أجل تعزيز التعاون وبلوغ الحضرة المستدامة والمرنة في مناطق أفريقيا الجنوبية والشرقية والغربية. وشهدت 10 مدن في ستة بلدان تنفيذ إجراءات تشاركية في التخطيط لجعل المدن قادرة على الصمود، وذلك باستخدام منهجية CityRAP. ومن الناحية المعيارية، أُجري تقييم إقليمي لأوجه الضعف والمرونة في المناطق الحضرية داخل الدول الأعضاء الست عشرة في الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي. وما برح البرنامج الفرعي يدعم، على مختلف المستويات، المستوطنات الحضرية المتضررة في المنطقة، وذلك من أجل تحسين المشاركة والقيادة المجتمعية في تخطيط القدرة على الصمود وفي التنسيق والاستجابة والتأهب لتغير المناخ والتكيف معه. وتم تيسير تبادل المعارف على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي فيما بين السلطات الوطنية والمحلية، وشمل ذلك المؤسسات الأكاديمية من مختلف بلدان الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي. وفي عام 2022، سيُوسّع البرنامج الفرعي نطاق الدعم المقدم للدول الأعضاء من أجل تنفيذ خطط مواجهة تغير المناخ والتصدي للجوائح في مدينتين إضافيتين. وسيواصل البرنامج الفرعي دعم الجهود الإقليمية المبذولة في البلدان الجماعة الست عشرة من أجل بناء القدرات على تقرير سياسات الحدّ من الكوارث والتكيف مع تغير المناخ على المستوى المحلي.

الدروس المستفادة والتغيير المقرر

5-91 كان الدرس بالنسبة للبرنامج الفرعي يتمثل في إدراك الأهمية الحاسمة للروابط على الصعيدين الإقليمي والوطني وعلى مستوى المدن، وفي إدراك ضرورة تنسيق هذه الروابط بشكل ملائم لأنّ تلبية احتياجات المنطقة كثيرا ما تشكل جزءا من نهج منسقة متعددة البلدان تتجاوز الحدود المحلية والوطنية والقطاعية. وعلاوة على ذلك، يكمن الاتجاه السائد حاليا في الجنوب الأفريقي

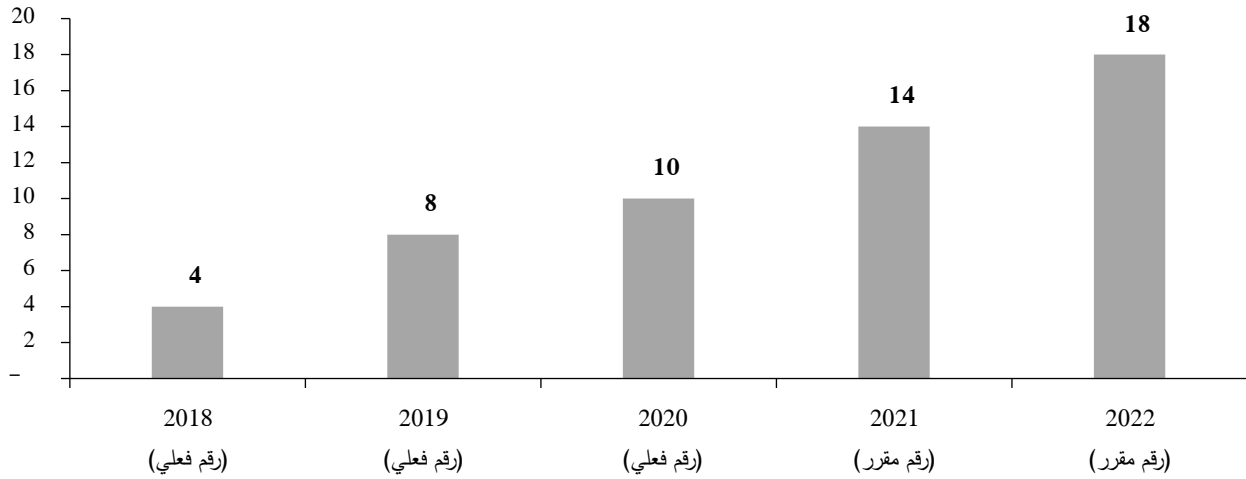
في توسيع المدن الثانوية ذات الحجم الأصغر؛ وهذه المدن هي المفتاح بالنسبة لبناء المرونة الحضرية في المنطقة. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيأخذ البرنامج الفرعي بنهج مزدوج يُحسّن التنسيق الإقليمي من أجل إحداث أثر انسيابي فعال للسياسات والأنظمة، ويشجّع على العمل بنهج قائم على التشاور مع المستفيدين يجعل تخطيط المرونة والتكيف مع تغير المناخ على مستوى المدن الثانوية ينير السبيل أمام العمل في المستويين الوطني والإقليمي، وذلك من خلال تلاقح الأفكار وتبادل أفضل الممارسات، بما في ذلك عن تصميم وتنفيذ الهياكل الأساسية المرنة.

التقدم المتوقع نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

92-15 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وسيُتَبَيَّن ذلك من عدد المدن في المنطقة التي تتخذ خطط عمل في مجال المرونة، مطوّرة بواسطة منهجية CityRAP، وتتبادل ممارسات فضلى مع مدينة واحدة على الأقل من بلد آخر (انظر الشكل 15-9).

الشكل 15-9

عدد ما تم وضعه من أطر عمل معنية بالمرونة



الولايات التشريعية

93-15 تتضمن القائمة أدناه جميع الولايات الموكلة إلى البرنامج الفرعي.

قرارات الجمعية العامة

217/63	الكوارث الطبيعية وقلة المناعة إزاءها	219/74	حماية المناخ العالمي لمنفعة الأجيال البشرية الحالية والمقبلة
263/67	المرور العابر الموثوق به والمستقر للطاقة ودوره في كفاءة التنمية المستدامة والتعاون الدولي	216/75	الحد من مخاطر الكوارث
225/69	تعزيز مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة	218/75	تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في البلدان التي تعاني من الجفاف الشديد و/أو من التصحر، وبخاصة في أفريقيا
228/73	متابعة وتنفيذ إجراءات العمل المعجل للدول الجزرية الصغيرة النامية (مسار ساموا) واستراتيجية موريشيوس لمواصلة تنفيذ برنامج العمل من أجل التنمية المستدامة للدول الجزرية الصغيرة النامية	219/75	تنفيذ اتفاقية التنوع البيولوجي وإسهامه في تحقيق التنمية المستدامة
		221/75	ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة

قرار مجلس الإدارة

4/19	التعاون بين الأمم المتحدة وبرنامج المستوطنات البشرية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة	3/22	المدن وتغير المناخ
------	---	------	--------------------

المنجزات المستهدفة

94-15 يعرض الجدول 7-15 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت، والتي من المتوقع أن تسهم، في بلوغ الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 7-15

البرنامج الفرعي 3: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية	لعام 2020	لعام 2021	التفصيلي لعام 2021	لعام 2022	المقرر الفعلي المقرر ما أقره المجلس المقرر
باء - توليد المعارف ونقلها					
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)	28	24	32	15	15
1 - مشاريع إيضاحية بشأن تحسين نوعية الهواء في المناطق الحضرية، والبيئة الحضرية، والتخفيف من آثار تغير المناخ، وزيادة فرص الوصول إلى الخدمات الأساسية المنخفضة الكربون، والبنى التحتية والمباني الأكثر مراعاة للبيئة	4	4	4	2	2
2 - تحسين السياسات والصكوك القانونية والخطط والاستراتيجيات المتعلقة بتحسين نوعية الهواء في المناطق الحضرية، والبيئة الحضرية، والتخفيف من آثار تغير المناخ، والخدمات الأساسية المنخفضة الكربون، والبنى التحتية والمباني الأكثر مراعاة للبيئة	2	2	3	1	1
3 - مشاريع إيضاحية بشأن بناء القدرة على الصمود وتكيف المجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ، والحد من مخاطر الكوارث	10	10	11	6	6
4 - تحسين السياسات والصكوك القانونية والخطط والاستراتيجيات الرامية إلى تحقيق الفعالية في تكيف المجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ، مع الاسترشاد في ذلك بالعمليات التشاركية وبتقييمات أوجه الهشاشة على الصعيد المحلي وجمع وتجهيز البيانات بسبل مبتكرة (أي الاستشعار عن بعد)	5	5	6	3	3
5 - مشاريع إيضاحية بشأن إدارة البيئة الحضرية وإصلاحها، وحماية التنوع البيولوجي، واقتصاد التدوير، وخدمات النظم الإيكولوجية	4	2	4	1	1
6 - سياسات وخطط واستراتيجيات وطنية وإقليمية ومحلية متعلقة بتحسين إدارة الموارد الحضرية وكفاءتها، بما في ذلك اقتصاد التدوير، والاستخدام الفعال للأراضي الحضرية، وتوفير الخدمات، والإدارة المستدامة للمياه والنفايات، وتشجيع الطاقة المتجددة والكفاءة في استخدام الطاقة	3	1	4	2	2
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)	89	56,5	100	38	38
7 - حلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية تؤدي إلى زيادة وعي الشركاء والفئات الهشة (في العشوائيات مثلاً) وقدرتها على التخطيط لمجالات التخفيف من آثار تغير المناخ ونوعية الهواء والخدمات الأساسية المنخفضة الكربون، وإدارتها واتخاذ إجراءات بشأنها	30	15,5	35	10	10
8 - حلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية تؤدي إلى تعزيز قدرات شركاء الموئل على التخطيط للتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ، وإدارة هذا التكيف واتخاذ إجراءات بشأنه	55	33	55	25	25
9 - حلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية تؤدي إلى تعزيز فهم نماذج المدن الخضراء وتطبيقها، والبنى التحتية الخضراء، والتخطيط الحضري الأخضر - الأزرق	4	4	5	-	-
10 - تدريبات على الأبعاد البيئية والمناخية (نوعية الهواء، والمياه، والصرف الصحي، وإدارة النفايات) ورصد أهداف التنمية المستدامة في المناطق الحضرية	0	4	5	3	3

3	3	3	2	2	المنشورات (عدد المنشورات)
1	1	1	1	1	11 - منشور عن التخفيف من آثار تغير المناخ، ونوعية الهواء
1	1	1	1	1	12 - منشور بشأن التكيف الفعال لمجتمعات الأحياء الفقيرة وغيرها من الأحياء الحضرية المهمشة، والبنى التحتية، مع تغير المناخ
1	1	1	-	-	13 - منشور بشأن تحسين الخدمات الحضرية المنخفضة الكربون والكفاءة في استخدام الموارد (مثل التركيز على الابتكارات التكنولوجية)
5	5	12	9	9	المواد التقنية (عدد المواد)
1	1	2	2	2	14 - سلسلة أو مجموعة من المواد التقنية عن تحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، بما في ذلك المواد القطاعية
1	1	3	2	2	15 - سلسلة من المواد التقنية عن التخفيف من آثار تغير المناخ، ونوعية الهواء
1	1	3	2	2	16 - سلسلة أو مجموعة من دراسات الحالات الفردية غير المتكررة عن الإجراءات المتعلقة بالمناخ أو الخدمات الأساسية أو البيئة في المستوطنات البشرية
1	1	2	1	1	17 - سلسلة من التجميعات غير المتكررة للمبادئ التوجيهية والخطط وآليات التنسيق والاستراتيجيات الوطنية والإقليمية والمحلية المعنية بالإجراءات المتعلقة بالمناخ، والبيئة الحضرية، والنظم الإيكولوجية والتنوع البيولوجي، والشبكات الزرقاء - الخضراء، والأصول الإيكولوجية، وخدمات النظم الإيكولوجية
1	1	2	2	2	18 - سلسلة من المواد التقنية عن تحسين الخدمات الحضرية المنخفضة الكربون، وكفاءة استخدام الموارد، والحلول المتعلقة بالتنقل (الكهربائي) والبنى التحتية (بما في ذلك الرصد)

جيم - المنجزات المستهدفة الفنية

التشاور والمشورة والدعوة: تقديم الخدمات الاستشارية إلى 16 من الدول الأعضاء في الأمم المتحدة بشأن خفض انبعاثات غازات الدفيئة في المناطق الحضرية من أجل التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه، وتحسين نوعية الهواء، والخدمات الحضرية المنخفضة الكربون، وتحسين كفاءة استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية.

قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية: إنشاء قواعد بيانات عن المواضيع ذات الصلة بالمناخ - أو البيئة - في المناطق الحضرية، ومواد رقمية فنية (أي عمليات محاكاة) عن خفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين نوعية الهواء؛ وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ؛ واستخدام هذه المواد من قبل 15 من الدول الأعضاء والسلطات المحلية في مناطق أفريقيا وآسيا والبحر الكاريبي.

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: عن خفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين نوعية الهواء؛ وتحسين كفاءة استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية؛ والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والبنى التحتية مع تغير المناخ، بهدف الوصول إلى 6 ملايين من أفراد الجمهور.

العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائل الإعلام: مقالات عن خفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين نوعية الهواء، وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والهيكل الأساسية مع تغير المناخ.

المنصات الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط: مواقع شبكية ومحتوى لوسائل التواصل الاجتماعي والوسائط المتعددة عن خفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين نوعية الهواء، وتحسين الكفاءة في استخدام الموارد وحماية الأصول الإيكولوجية، والتكيف الفعال للمجتمعات المحلية والهيكل الأساسية مع تغير المناخ، مع عدد الزوار لهذه المواقع يبلغ سنويا 10 ملايين زائر.

البرنامج الفرعي 4

العمل بفعالية على منع حدوث الأزمات الحضرية والتصدي لها

الهدف

95-15 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تعزيز منع حدوث الأزمات الحضرية والتصدي لها. ويتم ذلك من خلال تعزيز الإدماج الاجتماعي والمجتمعات المحلية الشاملة للجميع، فضلاً عن تحسين مستويات المعيشة وإدماج المهاجرين واللاجئين والنازحين داخليا والعائدين، وتعزيز القدرة على الصمود في البيئة المبنية والبنى التحتية.

الاستراتيجية

الأنشطة المقررة

96-15 للمساهمة في تحقيق هذا الهدف، سيقدم البرنامج الفرعي الدعم للدول الأعضاء في تنفيذ استراتيجيات وإجراءات تهدف لزيادة الإدماج الاجتماعي والسلامة في الأماكن العامة من خلال برامج تنفيذية شاملة وجامعة وقائمة على المشاركة داخل البلدان تستجيب للأزمات التي تؤثر على جميع أفراد المجتمع المحلي، بمن في ذلك أكثرهم هشاشة؛ وإدارة الأراضي على نحو ملائم للغرض المنشود من أجل ضمان الحياة للجميع في المناطق المتضررة من الأزمات. ويعتزم البرنامج الفرعي أيضاً دعم الدول الأعضاء في تنفيذ نهج شاملة للجميع ومرتكزة على الأدلة ومستدامة للتعافي، مثل "العملية الشعبية" لموئل الأمم المتحدة، وهي عملية مجتمعية للتخطيط والإدارة تعزز الإدماج الاجتماعي والشمول والانتقال إلى التنمية المستدامة، تماشياً مع مبدئي "إعادة البناء على نحو أفضل" و "عدم ترك أحد خلف الركب". وسيُنصب التركيز على العناصر التي يكون لها أثر تحفيزي عند إدماجها في الجهود الأوسع نطاقاً التي تبذلها أسرة الأمم المتحدة من أجل تعزيز الاستقرار والحفاظ على السلام، وتوطيد التماسك الاجتماعي وبناء مدن ومجتمعات محلية قادرة على الصمود، مما سيساعد الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق الغاية 11-ب من أهداف التنمية المستدامة. وسيواصل البرنامج الفرعي التركيز على دعم الجهات الفاعلة المحلية نظراً للدور الرئيسي الذي تضطلع به في توطيد التماسك الاجتماعي بين المجتمعات المحلية، والحد من التمييز وكرهية الأجانب، وإعطاء دفع لاتباع نهج قائمة على حقوق الإنسان في الحالات التي تحدث فيها أزمات حضرية. وإضافة إلى ذلك، سيكمل البرنامج الفرعي الجهود المبذولة في إطار البرنامج الفرعي 2 لزيادة الإيرادات المحلية عن طريق تحسين أمن الحياة و ضمان إدارة زيادة الإيرادات المحلية أيضاً على الصعيد المحلي بطريقة تعزز التكامل الاجتماعي والمجتمعات الشاملة للجميع. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 9 و 11 و 16.

97-15 ويعتزم البرنامج الفرعي أيضاً منح الأولوية لتحسين مستويات المعيشة وإدماج المهاجرين واللاجئين والنازحين داخليا والعائدين. وسيساهم البرنامج الفرعي بخبرته في مجال الاستجابة للأزمات الحضرية، وسيدعم وضع استراتيجيات للتنمية الحضرية المتكاملة كفيلة بتلبية احتياجات كل من المجتمعات المضيفة والنازحين، وذلك سعياً إلى التغلب على أوجه الهشاشة المزمنة والحادة على حد سواء. وسيساهم بخبرته أيضاً في مجال التخطيط للمخيمات بوصفها توسعات حضرية مستقبلية، في تحديد الأولويات في إدارة الأزمات، وسيدمج استخدام معايير التخطيط الحضري وترتيبات الحياة "السليمة" المناسبة لتحويل المخيمات في نهاية المطاف إلى أحياء. وسيزداد تركيز موئل الأمم المتحدة على التغلب على التحديات المتصلة بالأراضي باعتبارها من العوامل المثيرة للنزاعات، بما في ذلك بدعم حقوق السكن والأرض والملكية في السياقين الإنساني والإنمائي، والنهوض بإدارة الأراضي على نحو ملائم للغرض المنشود من أجل ضمان الحياة للجميع في المناطق المتضررة من الأزمات. وسيحقق ذلك من خلال مواصلة حشد جهود الأمم المتحدة على النحو المبين في مذكرة الأمين العام التوجيهية بشأن الأراضي والنزاعات. وتعديل الإرشادات المعيارية والدعم التنفيذي لموئل الأمم المتحدة في سياقات النزوح في المناطق الحضرية، بالاعتماد على المنشور الرئيسي 4 المتعلق بالهجرة، وذلك بالتنسيق والتعاون الوثيق مع الجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى ومع وكالات الأمم

المتحدة الشقيقة، وتعزيز الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و5 و8 و10 و11.

98-15 وسيواصل البرنامج الفرعي وضع استراتيجيات محلية تقوم على الأدلة للحد من مخاطر الكوارث وزيادة القدرة على الصمود أمامها، تمشياً مع إطار سندي للحد من مخاطر الكوارث، وسينفذ استراتيجيات للحد من مخاطر الكوارث وزيادة القدرة على الصمود أمامها. وسيواصل البرنامج الفرعي بلورة وتحسين منهجية التوصيف الحضري والأطر والأدوات ونهج التعافي الخاصة بالمناطق الحضرية، مع دعم تنفيذها على المستوى المحلي وتعبئة شبكات الجهات المعنية في المناطق الحضرية وتكملة العمل الذي يقوده البنك الدولي والاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد الوطني. ويساعد هذا العمل الدول الأعضاء على إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 9 و11 و13 و16.

99-15 ويعتزم البرنامج الفرعي تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء لحل المشاكل المتصلة بجائحة كوفيد-19 من خلال مواصلة التفاعل مع آليات الأمم المتحدة والحكومات الوطنية والمحلية، والاضطلاع بدور ريادي فيما يتعلق بالمشاكل الحضرية في سياقات الأزمات والعمل على إدماج جهود التعافي الحضري في الاستراتيجيات الوطنية للتعافي من جائحة كوفيد-19.

النتائج المتوقعة

100-15 يُتوقع أن يؤدي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي: (أ) زيادة نسبة أفراد المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات المشاركين في صنع القرارات المحلية فيما يتعلق بمشاريع إعادة الإعمار وتحسين الإدماج الاجتماعي، وتعزيز حيافة الأراضي، وتحسين فرص الحصول على المساكن الملائمة والخدمات الأساسية في الأوضاع الهشة؛ (ب) وزيادة أعداد المدن التي تتاح فيها تدريباً لللاجئين والمهاجرين والنازحين داخليا والعائدين والمجتمعات المضيفة إمكانية الحصول على: الحيازة المضمونة، والخدمات الأساسية والاجتماعية المستدامة، والمساكن الملائمة، والسلامة والأمن؛ (ج) والحد من المخاطر المتعددة الأبعاد وزيادة حماية الفئات الأكثر ضعفاً في المدن، تلك الفئات التي غالباً ما تتضرر من الكوارث أكثر من غيرها، من خلال تعزيز قدرة المناطق الحضرية على الصمود، بتشكيل مدن مزودة بالنظم والآليات والهيكل اللازمة لامتصاص الصدمات، والتقليل من الضغوط، والتعافي بشكل أسرع، والتكيف مع التحديات، والحفاظ على التقدم، وتحسين معيشة جميع سكان وتحسين ملاءمة المدن للعيش.

101-15 ويُتوقع أن يؤدي الدعم المقرر بشأن المسائل المتصلة بجائحة كوفيد-19 إلى تعزيز نظم التحليل واتخاذ القرارات المتصلة بالبنى التحتية القادرة على الصمود، على مستوى المدن، ولا سيما في سياقات الأزمات، حيث سيتم توجيه الدعم إلى عدد متزايد من المدن والمستوطنات العشوائية داخل المدن، من خلال أنشطة معيارية وتنفيذية على حد سواء، من أجل زيادة قدرتها على الصمود في مواجهة طائفة متنوعة من التهديدات، بما في ذلك الطوارئ الصحية، وهي مسألة تم تناولها بشكل مفصل أكثر في إطار النتيجة 4 أدناه.

أثر جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي في عام 2020

102-15 بسبب تأثير جائحة كوفيد-19 خلال عام 2020، غيّر البرنامج الفرعي النهج المتبع إزاء أنشطة بناء القدرات والتدريب المقدمة إلى المجتمعات المحلية، وكذلك إلى السلطات الوطنية والمحلية، حيث استعاض عن الاجتماعات وجها لوجها بالاجتماعات الافتراضية/المختلطة. وتسببت القيود المفروضة على السفر في العالم فعلياً في توقف جميع البعثات المقررة لتنمية القدرات، والرحلات الميدانية، وبعثات تقصي الحقائق، وكذلك إيفاد الموظفين إلى مراكز العمل.

103-15 ومع ذلك، وضع البرنامج الفرعي أنشطة جديدة لدعم الدول الأعضاء على حل المشاكل المتصلة بجائحة كوفيد-19 ضمن النطاق العام لأهدافه: حيث ساهم البرنامج الفرعي بخبرته في المجال الحضري لوضع خطة الاستجابة الإنسانية العالمية؛ وإطار الأمم المتحدة للاستجابة الاجتماعية - الاقتصادية الفورية لجائحة كوفيد-19، والموجز السياساتي للأمين العام

بشأن كوفيد-19 والعالم الحضري. وعلاوة على ذلك، وضع مؤئل الأمم المتحدة "إطاره السياساتي والبرنامجي المتعلق بجائحة كوفيد-19" الذي وضع خطط عمل على الصعيد العالم والإقليمي والقطري، مع التركيز على دعم الحكومات المحلية؛ والتوصيف الحضري وتحديد مجالات البيانات؛ وإدخال تحسينات على مرافق المياه والصرف الصحي في المستوطنات العشوائية، والتوعية بالتهديد الذي تشكله جائحة كوفيد-19. واستُخدمت مخصصات الطوارئ الداخلية لمؤئل الأمم المتحدة التي بلغت 1,3 مليون دولار لدعم مشاريع في 145 مدينة موجودة في 13 دولة، وقد استفاد من تلك المشاريع خمسة ملايين شخص يوجدون في بلدان من بينها البرازيل والمكسيك وسوريا ولبنان والعراق وميانمار والفلبين وموزامبيق وغانا وكينيا. وفي الموصل بالعراق، وبالتعاون مع منظمة الصحة العالمية، وضع مؤئل الأمم المتحدة مبادئ توجيهية "لإدارة المخاطر الناجمة عن كوفيد-19 في مواقع البناء" من أجل العودة إلى العمل في مشاريع إعادة الإعمار. وتم توزيع المبادئ التوجيهية على المتعاقدين والشركاء، وسمح استئناف أنشطة مؤئل الأمم المتحدة في الموصل بتوفير المأوى للفئات المحرومة وفرص لكسب العيش. وساهمت المنجزات المستهدفة الجديدة في تحقيق نتائج في عام 2020، على النحو المحدد في إطار النتيجة 1 أدناه.

النتيجة 1: تعزيز الاستجابة الحضرية لجائحة كوفيد-19

الأداء البرنامجي في عام 2020

104-15 شكلت جائحة كوفيد-19 تهديدا وجوديا عالميا، واتضح أن التهديد الذي تثيره في المناطق الحضرية ذات الكثافة السكانية العالية أكثر تعقيدا. ويجب الإشارة إلى أن الكثافة ليست المشكلة أو السبب الذي يقف وراء هذا التهديد، بل إن التهديد ناجم عن مجموعة كبيرة من أشكال الحرمان الاجتماعي - الاقتصادي التاريخية والراهنة وعن الافتقار لإمكانية الحصول على الخدمات الحضرية المناسبة. وكانت استجابة البرنامج الفرعي متسقة مع الركائز الثلاث لاستجابة منظومة الأمم المتحدة وساهمت فيها. *الاستجابة الصحية*: بالتنسيق مع منظمة الصحة العالمية، وبالاعتماد على الخبرة المكتسبة من أزمة الإيبولا التي عرفتها منطقة غرب أفريقيا، ساهم مؤئل الأمم المتحدة بخبرته في مجال البيانات/التحليلات والتحليل الحضري والإرشاد الصحي في السياقات الحضرية. *الاستجابة الإنسانية*: شارك مؤئل الأمم المتحدة بنشاط في عمل آليات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، ولا سيما لتسليط الضوء على التهديدات التي تشكلها جائحة كوفيد-19 على المناطق الحضرية وعلى أولويات الاستجابة. وانضم مؤئل الأمم المتحدة إلى نداء الأمم المتحدة المنسق المشترك بين الوكالات في إطار خطة الاستجابة الإنسانية العالمية التي وضعتها، وقدم مساهمات على الصعيد القطري في صياغة الخطاب العالمي المتعلق بأثر الجائحة على المناطق الحضرية. *الاستجابة الاجتماعية - الاقتصادية*: ساهم مؤئل الأمم المتحدة بنشاط في إطار الأمم المتحدة للاستجابة الاجتماعية - الاقتصادية الفورية لجائحة كوفيد-19 من خلال المشاركة في الإشراف على الركيزة 5 (التماسك الاجتماعي وقدرة المجتمعات المحلية على الصمود). وإضافة إلى ذلك، اضطلع مؤئل الأمم المتحدة بدور ريادي في المساهمة في الموجز السياساتي للأمين العام بشأن "كوفيد-19 والعالم الحضري"، وذلك بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، ومنظمة العمل الدولية، ومنظمة الصحة العالمية، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وكذلك مع جميع اللجان الاقتصادية الإقليمية.

105-15 ووضع البرنامج الفرعي أيضا إطارا سياساتيا وبرنامجيا لتحديد المجالات ذات الأولوية والنطاق المواضيعي للاستجابة لجائحة كوفيد-19. واستُخدم هذا الإطار في المقر وفي المكاتب الإقليمية لضمان الاتساق والتكامل الاستراتيجيين لبرامج ومشاريع الاستجابة في المناطق الحضرية. وركز الإطار على أربعة مجالات هي: (1) دعم الحكومات المحلية والحلول المجتمعية، (2) وتوصيف السياقات الحضرية: البيانات، والمسوحات، والمعارف، (3) والتخفيف من الأثر الاقتصادي والشروع في جهود التعافي، (4) وتعزيز التعلم الإيجابي المتصل بالتدابير والممارسات السياساتية. ومن جهود الاستجابة السريعة إلى جهود

التعافي الطويل الأجل، قدّم موئل الأمم المتحدة الدعم للاستجابة الشاملة في 37 بلداً وأكثر من 250 مدينة، الذي استفاد منه 6,8 ملايين شخص. وقد سلّط موئل الأمم المتحدة الضوء على عمله في الأحياء الفقيرة والمستوطنات العشوائية باعتبارها من الأولويات الرئيسية للاستجابة لجائحة كوفيد-19. وعلاوة على ذلك، أعد البرنامج الفرعي خطة استجابة لدعم 64 بلداً لديها أكثر من 100 مشروع، وقام بجمع مبلغ قدره 25 مليون دولار أو بإعادة برمجته، وذلك أساساً للمستوطنات العشوائية، على سبيل المثال في صوماليلاند حيث يسّر موئل الأمم المتحدة حصول المجتمعات المحلية الضعيفة على المياه من أجل منع انتشار مرض كوفيد-19، وقام بتزويد النازحين داخلياً بالمياه النظيفة في مستوطنتين موجودتين في ضواحي هرجيسا؛ وفي إطار برنامج ميانمار للسياسات الحضرية الوطنية في المستوطنات العشوائية الموجودة في يانغون، حيث أعدّ موئل الأمم المتحدة مشروعاً للاستجابة لحالة الطوارئ بهدف مكافحة جائحة كوفيد-19 في المستوطنات العشوائية؛ وفي الفلبين، حيث فتح موئل الأمم المتحدة مركزين تجاريين صغيرين والعديد من المتاجر المتنقلة حول مدينة مروي لتحسين إمكانية الحصول على الغذاء، ولإشراك المجتمعات المحلية في الأعمال التجارية الصغيرة وإطلاع المجتمعات المحلية على استراتيجيات التعافي.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

106-15 قد ساهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتضح ذلك من إعداد وتكليف مشاريع وبرامج للتصدي لجائحة كوفيد-19 في البيئات الحضرية والمستوطنات العشوائية في 37 بلداً، حيث استفاد ما مجموعه 262 مدينة و 6,8 ملايين شخص من 71 مشروعاً شاركت فيها أكثر من 250 جهة شريكة (انظر الجدول 8-15).

الجدول 8-15

مقياس الأداء

2020	2019	2018
تم إعداد وتكليف مشاريع وبرامج للتصدي لجائحة كوفيد-19 في البيئات الحضرية والمستوطنات العشوائية في 37 بلداً، حيث استفاد ما مجموعه 262 مدينة و 6,8 ملايين شخص من 71 مشروعاً شاركت فيها أكثر من 250 جهة شريكة	سمح تطوير التوصيف الحضري وتحليل جمع البيانات الحضرية والتخطيط لها بتوفير أدوات ومنهجيات لدعم التفاعل مع المجتمعات المحلية ومع المدن وعلى المستوى الوطني، ولا سيما في سياق المستوطنات العشوائية، وهو ما يدعم الهدف المتعلق ببناء القدرة على الصمود	سمحت مواصلة البرامج المكثفة الهادفة إلى تحسين الأحياء الفقيرة بوضع أسس للتفاعل مع المجتمعات المحلية في سياق الأزمات

النتيجة 2: إعادة التأهيل واسترداد المأوى للأسر الهشة في الموصل بالعراق (وردت في الخطة البرنامجية لعام 2020) - (A/74/6 (Sect. 15)

الأداء البرنامجي في عام 2020

107-15 عمد البرنامج الفرعي إلى معالجة الأزمة الحضرية في العراق بتكثيف جهوده الرامية لإعادة تأهيل وترميم المساكن في ثلاث محافظات محررة، ولا سيما في مدينة الموصل. وساهمت الأنشطة المتصلة بالمأوى المضطرب بها في عام 2020 في العودة الدائمة لحوالي 2 500 فرد من سكان الموصل الذين نزحوا وتضرروا من النزاع مع تنظيم الدولة الإسلامية. وشرع البرنامج الفرعي أيضاً في إعادة تصميم وإعادة تأهيل متنزه اليرموك، وهو أكبر مساحة عامة مفتوحة غربي الموصل، باعتبار ذلك عنصراً رئيسياً من عناصر البرامج الجارية للتعافي الحضري في مناطق محددة. وتشكّل الملاعب الرياضية المتعددة الأغراض

التي أنشئت مؤخرا أداة قوية لتعزيز الروابط والشبكات الاجتماعية، وللتغلب على مشاعر الريبة، ولبناء جسور للتواصل رغم الانقسامات السياسية والاختلافات الطائفية/الدينية، ولا سيما في صفوف الشباب المحرومين الذين نشأوا في بيئة طغى عليها التعصب والنزاع. وعلاوة على ذلك، دأب البرنامج الفرعي على الترويج لاتباع نهج "إعادة البناء بشكل أفضل" الذي يشجع على اعتماد تكنولوجيات أكثر مراعاة للبيئة، بما في ذلك الطاقة المتجددة، والتصميم البيئي السلبي، وإعادة تدوير الحطام (مخلفات البناء)، واستخدام المواد التي يتم صنعها وإنتاجها في العراق، وكلها عناصر تساهم في الاستدامة البيئية والقدرة على الصمود.

108-15 وقد ساهم العمل المذكور أعلاه في إعادة تأهيل 356 منزلاً من المنازل المتضررة من الحرب في الأحياء المستهدفة وهي حي الشفاء، والسكك، والمطاحن، والمغرب، بالتوازي مع تحسين البنية التحتية لتوفير المياه وخدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية في حي الشفاء، وإنشاء مرافق رياضية وتعشيب مساحات في منتزه اليرموك، مما أدى إلى تحقيق الهدف المقرر المتعلق بتحسين الفرص المتاحة أمام العائدين والفئات الضعيفة للحصول على الخدمات الأساسية، والسكن الميسور التكلفة مع ضمان الحياة، فضلاً عن تعزيز المصالحة الاجتماعية، على النحو المبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

109-15 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بإعادة تأهيل المنازل، وتحسين الخدمات الأساسية، وحماية حقوق السكن والأرض والملكية، والمواجهة المجتمعية للفيضانات، وتحسين المساحات المفتوحة، علماً أن هذا العمل موجّه إلى الأسر المحرومة والضعيفة التي تعيش في الموصل بالعراق، تمشياً مع ولايته. وللمساهمة في إحراز مزيد من التقدم نحو تحقيق الهدف، سيقود البرنامج الفرعي جهود صياغة خطة تشاركية من أجل تعافي مدينة الموصل القديمة في إطار شراكة مع اليونيسكو. ويُعرض التقدم المتوقع في مقياس الأداء الوارد أدناه (انظر الجدول 15-9).

الجدول 15-9

مقياس الأداء

2022	2021	2020	2019	2018
سيقود البرنامج الفرعي جهود صياغة خطة تشاركية من أجل تعافي مدينة الموصل القديمة في إطار شراكة مع اليونيسكو	تحسين فرص حصول العائدين وأفراد المجتمع المحلي ذوي الأوضاع الهشة على المساكن الملائمة والخدمات الأساسية؛ والتصدي للتحديات الطويلة الأجل في مجال التنمية وبناء السلام من خلال تدابير من قبيل حماية حقوق السكن والأرض والملكية وتيسير الوساطة لحل المنازعات بين أفراد المجتمع المحلي	تحسين سبل حصول العائدين على الخدمات الأساسية والسكن الميسور التكلفة والمأوى الكريم مع ضمان الحياة	إنشاء آلية تنسيق مملوكة وطنياً لإعادة إعمار الموصل من أجل توجيه أعمال الإنعاش وإعادة التأهيل؛ والاضطلاع في الوقت نفسه بإصلاح المنازل المتضررة وتشييد منازل جديدة	الافتقار إلى آلية تنسيق مملوكة وطنياً وإلى استجابة إنسانية كبيرة لإعادة إعمار الموصل من أجل توجيه أعمال الإنعاش وإعادة التأهيل للعائدين المستفيدين من المنازل التي أعيد تأهيلها، وعددها 600 منزل

النتيجة 3: مدن شاملة للجميع: تعزيز الآثار الإيجابية للهجرة الحضرية (وردت في الخطة البرنامجية لعام 2021) - (A/75/6 (Sect. 15)

الأداء البرنامجي في عام 2020

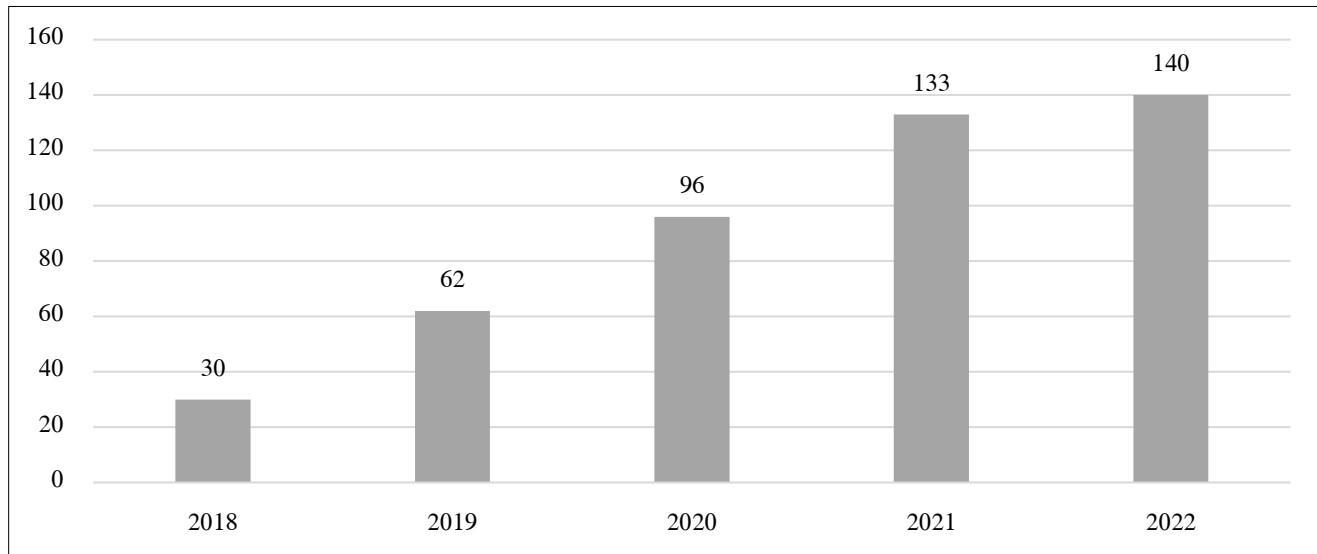
110-15 عمل البرنامج الفرعي في مناطق متعددة لدعم الدول الأعضاء التي تواجه تحديات كبرى في مجال النزوح أو الهجرة. ويتزايد عدد المهاجرين والنازحين (بمن فيهم النازحون داخليا) الذين يعيشون في المناطق الحضرية أو ينتقلون إليها. ويتسبب التدفق السريع لعدد إضافي من السكان إلى المدن بسبب أخطار طبيعية أو من صنع البشر، في الضغط على النظم الحضرية، كما يؤثر على تقديم الخدمات، وتوافر المساكن الملائمة والبنى التحتية والفرص المتاحة لكسب العيش. وساهم البرنامج الفرعي أيضا في تعزيز الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، إذ أن موئل الأمم المتحدة يهدف إلى تحسين حياة اللاجئين والمهاجرين والنازحين داخليا المقيمين في المناطق الحضرية، إلى جانب دعم المجتمعات المضيفة في نفس الوقت من خلال تشجيع اتباع نهج قائم على أساس المناطق يعتمد على الحكومة بأكملها والمجتمع بأسره. وعلاوة على ذلك، تراوح عمل البرنامج الفرعي في سياقات الأزمات الحضرية بين جمع البيانات المكانية وفي إطار تشاركي (التوصيف الحضري) من أجل اتخاذ القرارات بناءً على الأدلة، وبين تقديم توصيات بشأن السياسات، وبناء القدرات، والتنفيذ (المشاريع التجريبية). وبالاعتماد على تجارب بلدان مثل الصومال والعراق ولبنان، أعدت خطط رئيسية ومشاريع تجديد، تشمل التوسعات المخطط لها في المدن ورفع مستوى الأحياء التي تعاني من نقص في الخدمات والتي غالبا ما يسكنها فقراء المناطق الحضرية وغيرهم من الفئات ذات الأوضاع الهشة، في مناطق مختارة ذات أولوية مثل غرب أفريقيا (بوركنينا فاسو وكوت ديفوار والكاميرون) وبلدان أمريكا اللاتينية التي تضررت من الأزمة التي شهدتها فنزويلا وفي آسيا (بنغلاديش).

111-15 وقد ساهم العمل المذكور أعلاه في جمع البيانات في إطار تشاركي، وفي زيادة التماسك الاجتماعي بين المهاجرين والنازحين والمجتمعات المضيفة. وكانت التدخلات الهادفة إلى تحسين مستوى معيشة جميع سكان المدن والمجتمعات المحلية، وذلك مثلاً من خلال زيادة الفرص المتاحة للحصول على الخدمات الأساسية والخدمات الاجتماعية والحضرية، والحيازة المضمونة للأراضي، والسكن، تعتمد على عمليات تشاركية وعلى بيانات حضرية يمكن التحقق منها. وأعدت 96 نبذة عن الجهات التي تطبق منهجيات تشاركية، وبذلك تم بلوغ الهدف المقرر وهو تطبيق 96 مدينة منهجيات تخطيط تشاركية، على النحو المبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021.

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

112-15 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالمدن الشاملة للجميع، تعزيز الآثار الإيجابية للهجرة الحضرية، تمشيا مع ولايته. وللمساهمة في إحراز مزيد من التقدم نحو تحقيق الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي العمل على دعم الحكومات على جميع المستويات من أجل إعطاء دفع لاتباع نهج قائمة على حقوق الإنسان إزاء إدماج المهاجرين والنازحين في المدن. وسيعمل البرنامج الفرعي على تركيز أنشطته على وضع مشاريع متكاملة وشاملة (تشمل البحوث، وجمع البيانات المكانية وتحليلها، وإجراء استعراضات وتقديم توصيات بشأن بيئات السياسات، والتدريب، والخدمات التوجيهية والاستشارية، والمناصرة على الصعيد العالمي) تساعد على تحسين ظروف معيشة الأشخاص الذين لديهم أوضاع صعبة. ويُعرض التقدم المتوقع في مقياس الأداء الوارد أدناه (انظر الشكل 15-10).

مقياس الأداء: مجموع عدد المدن التي تطبق منهجيات التخطيط التشاركية



النتيجة 4: اتباع نهج جديد إزاء تعزيز قدرة المدن على الصمود

الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022

113-15 نظرا إلى أن أكثر من 50 في المائة من سكان العالم يعيشون في المناطق الحضرية، وإلى أنه من المتوقع أن تصل هذه النسبة إلى 70 في المائة بحلول عام 2050، فإن التحديات التي تواجهها المدن تزداد يوميا. وأصبحت إقامة مدن قادرة على الصمود اليوم أكثر أهمية من أي وقت مضى. ومن منظور البرامج المتعلقة بقدرة المدن على الصمود التي ينفذها موئل الأمم المتحدة، من الضروري العمل في إطار نهج متعدد القطاعات يراعي عدة مخاطر ويشارك فيه العديد من أصحاب المصلحة بحيث يسعى هذا النهج إلى بناء مدن قادرة على الصمود من خلال النظر في الجوانب المعقدة للنظم الحضرية. وشملت أحدث أمثلة على نجاح نهج البرنامج العالمي المتعلق بقدرة المدن على الصمود استجابة المدن لجائحة كوفيد-19. وسيعالج البرنامج الفرعي مسألة القدرة على الصمود من خلال البرنامج العالمي المتعلق بقدرة المدن على الصمود التابع لموئل الأمم المتحدة، الذي يزود رؤساء البلديات ببيانات تتيح لهم اتخاذ القرارات بناء على الأدلة. ويعتمد هذا النهج على جمع البيانات المتعلقة بالمدن والمعلومات وإجراء تحليلات وتشخيص الحالات وتقديم توصيات يمكن تطبيقها من الناحية التقنية. ورغم تعديل المنهجية في مجموعة كبيرة من بيئات المدن المختلفة تماما، فقد اتضح من تطبيقها أن العناصر الحضرية الرئيسية متشابهة رغم اختلاف المدن، وسيشهد عام 2022 تكثيفا للعمليات في عدد أكبر من المدن.

الدروس المستفادة والتغيير المقرر

114-15 تمثل الدرس الذي استخلصه البرنامج الفرعي في أنه بغض النظر عن السياق وتنوع التحديات في أي مدينة، تظل النظم/العناصر الحضرية الرئيسية والهياكل الأساسية اللازمة متشابهة. ولذلك، هناك حاجة ماسة إلى وضع إطار مفاهيمي مرن مثل البرنامج العالمي المتعلق بقدرة المدن على الصمود، الذي يحدد التحديات والصدمات ومصادر الضغط ويشرك الجهات الفاعلة المعنية على كامل نطاق المشهد الحضري. وعند تطبيق هذا الدرس، سيقوم البرنامج الفرعي بتطبيق نظم تحليل البيانات الحضرية

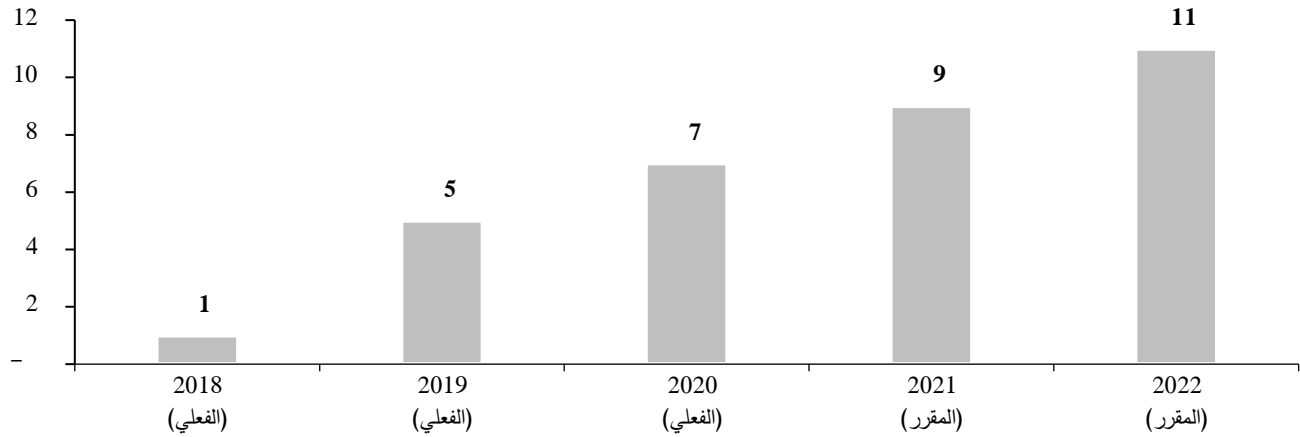
بشكل منهجي، مع تحديد صلتها بمختلف أصحاب المصلحة وبأشكال محددة من التحديات أو الصدمات. ومن الواضح أن إقامة هياكل أساسية قادرة على الصمود وكفيلة بتلبية الاحتياجات الاجتماعية مسألة ضرورية بالنسبة لجميع المدن.

التقدم المتوقع نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

115-15 من المتوقع أن يساهم هذا العمل في تحقيق الهدف، كما يتضح ذلك من تزايد عدد المدن التي تعتمد منهجية البرنامج العالمي المتعلق بقدرة المدن على الصمود والتي ترصد استثمارات لتلك المنهجية (انظر الشكل 11-15). وستتضم مدينتان إلى عدد المدن التي تطبق المنهجية خلال فترة البرنامج، وسيتم بالتوازي مع ذلك استحداث أدوات تسمح بتعزيز القدرات ودعم بلورة السياسات والمبادئ التوجيهية الموجهة للسلطات الوطنية والمحلية.

الشكل 11-15

مقاييس الأداء : عدد المدن التي يُنفَّذ فيها البرنامج العالمي المتعلق بقدرة المدن على الصمود



الولايات التشريعية

116-15 تتضمن القائمة الواردة أدناه جميع الولايات الموكلة إلى البرنامج الفرعي.

قرارات الجمعية العامة

292/64	حق الإنسان في الحصول على المياه والصرف الصحي	150/73	تقديم المساعدة إلى اللاجئين والعائدين والمشردين في أفريقيا
291/67	الصرف الصحي للجميع	230/73	اتخاذ إجراءات عالمية فعالة لمعالجة آثار ظاهرة النينيو
280/69	تعزيز الإغاثة في حالة الطوارئ والتأهيل وإعادة الإعمار في إطار التصدي للآثار المدمرة التي أحدثها الزلزال في نيبال	115/74	التعاون الدولي في تقديم المساعدة الإنسانية في ميدان الكوارث الطبيعية، من مرحلة الإغاثة إلى مرحلة التنمية
283/69	إطار سنديا للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030	118/74	تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية التي تقدمها الأمم المتحدة في حالات الطوارئ
139/73	تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية التي تقدمها الأمم المتحدة في حالات الطوارئ	160/74	توفير الحماية والمساعدة للمشردين داخليا

قرارات مجلس الإدارة

17/20	التقييم وإعادة الإعمار في أعقاب النزاعات والكوارث الطبيعية والاصطناعية	18/23	الحد من مخاطر الكوارث الطبيعية والتأهب لها والوقاية منها والتخفيف من حدتها كمساهمة في التنمية الحضرية المستدامة
2/26	تعزيز دور موئل الأمم المتحدة في الاستجابة للأزمات الحضرية		

المنجزات المستهدفة

117-15 يعرض الجدول 10-15 الوارد أدناه قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي يُتَوَقَّع أن تساهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 10-15

البرنامج الفرعي 4: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

ما أقره المجلس					الفئة والفئة الفرعية
المقرر الفعلي المقرر التنفيذي لعام 2022	لعام 2021	لعام 2021	لعام 2020	لعام 2020	
باء - توليد المعارف ونقلها					
19	18	31	23	28	مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)
8	7	10	8	10	1 - مشاريع بشأن تعزيز الإدماج الاجتماعي وتحقيق تماسك المجتمعات المحلية
5	5	11	8	10	2 - مشاريع بشأن تحسين مستويات معيشة المهاجرين واللجئين والنازحين داخلياً وإدماجهم
6	6	10	7	8	3 - مشاريع بشأن تعزيز قدرة البيئة المبنية والبنية التحتية على الصمود
31	31	45	27	42	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)
12	12	18	10	16	4 - حلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية عن تعزيز الإدماج الاجتماعي وتحقيق تماسك المجتمعات المحلية
8	8	13	9	13	5 - حلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية عن تحسين مستويات معيشة المهاجرين واللجئين والنازحين داخلياً وإدماجهم
11	11	14	8	13	6 - حلقات دراسية وحلقات عمل ومناسبات تدريبية عن تعزيز قدرة البيئة المبنية والبنية التحتية على الصمود
2	2	2	1	2	المنشورات (عدد المنشورات)
1	1	1	1	1	7 - منشور عن تحسين مستويات معيشة المهاجرين واللجئين والنازحين داخلياً وإدماجهم
1	1	1	0	1	8 - منشور عن تعزيز قدرة البيئة المبنية والبنية التحتية على الصمود
6	6	9	6	9	المواد التقنية (عدد المواد)
2	2	3	2	3	9 - مواد تقنية عن تعزيز الإدماج الاجتماعي وتحقيق تماسك المجتمعات المحلية
2	2	3	2	3	10 - مواد تقنية عن تحسين مستويات معيشة المهاجرين واللجئين والنازحين داخلياً وإدماجهم
2	2	3	2	3	11 - مواد تقنية عن تعزيز قدرة البيئة المبنية والبنية التحتية على الصمود
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية					
التشاور وتقديم المشورة والدعوة: تقديم خدمات استشارية إلى 15 دولة من الدول الأعضاء بشأن التخفيف من حدة الأزمات الحضرية والتصدي لها، وتعزيز قدرة المناطق الحضرية على مواجهة التهديدات المتعددة الأخطار، بما في ذلك الأزمات المتصلة بالهجرة والنزوح.					
دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال					
برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: 9 كتيبات وحملات إعلامية ومناسبات عن الإدماج في المدن وتحقيق التماسك الاجتماعي وبناء القدرة على الصمود وسبل حصول الجميع على المساكن الملائمة، والحيارة المضمونة للأراضي، والخدمات الحضرية الأساسية، والفرص الاقتصادية في سياقات الأزمات الحضرية.					
المنصات الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط: إن نشر المحتوى وتعدد حسابات وسائل التواصل الاجتماعي (المدونات، وتويتر، وفيسبوك، وإنستغرام، وتريلو، ولينكد إن، ويوتيوب وما إلى ذلك)، والمواقع الشبكية، ووسائل العروض السمعية البصرية التي يستخدمها البرنامج الفرعي ستساعد على الترويج لخطاباته ورسائله وعلى تبادل المعارف المتعلقة بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي للمهاجرين واللجئين والنازحين داخلياً والعائدين في سياقات الأزمات الحضرية. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم تعميم الرسائل والمحتوى المتعدد الوسائط عن طريق الشركاء، ومن بينهم رابطة "مدن بلا أحياء فقيرة" (تحالف المدن) ومبادرة إدارة الأزمات والشبكات العالمية لتنفيذ الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين والاتفاق العالمي بشأن الهجرة وشبكة المعارف التي تُعرف باسم KNOMAD (شراكة المعرفة العالمية بشأن الهجرة والتنمية).					

التوجيه التنفيذي والإدارة

- 118-15 يقدم مكتب المديرية التنفيذية التوجيه العام، ويترجم رؤية المديرية التنفيذية والتوجيهات الصادرة عن المجلس التنفيذي إلى أولويات عمل المنظمة. وينشئ مكتب المديرية التنفيذية فريقاً متماسكاً لضمان تنفيذ ولاية المنظمة.
- 119-15 ومكتب المديرية التنفيذية مسؤول أيضاً عن ضمان الفعالية الشاملة للهيكل التنظيمي لموئل الأمم المتحدة، الذي مضت سنتان على إنشائه. وفي هذا الصدد، يقدم المكتب التوجيه ويكفل المواءمة من خلال اللجنة التنفيذية التي ترأسها المديرية التنفيذية، ويساعد المديرية التنفيذية على تقديم التوجيه السياساتي لضمان فعالية المنظمة.
- 120-15 ويقدم مكتب المديرية التنفيذية الدعم إلى المديرية التنفيذية ونائب المديرية التنفيذية بممارسة دور رقابي على تنفيذ الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023. ويقوم المكتب بالتنسيق أيضاً مع جميع مديري الشعب لتحديد برنامج عمل المنظمة وميزانياتها. ومن خلال معتكف لكبار المسؤولين يُعقد في بداية السنة وفي منتصفها وفي نهايتها، يساعد مكتب المديرية التنفيذية على ضمان المواءمة عموماً على مستوى خطة عمل المنظمة.
- 121-15 ويكفل مكتب المديرية التنفيذية أيضاً كفاءة تنفيذ المسائل البرنامجية والإدارية من خلال لجنة إدارة البرامج التي يرأسها نائب المديرية التنفيذية. وبالتعاون مع مديري الشعب، يساعد مكتب المديرية التنفيذية على ضمان تحديد الأهداف ورصدها والإبلاغ عنها بفعالية. ويرأس نائب المديرية التنفيذية أيضاً لجنة استعراض المشاريع لكفالة المواءمة عموماً بين برنامج عمل المنظمة وموارد الميزانية، ولكفالة مساهمة المشاريع بفعالية في تحقيق الأثر المنشود من الأهداف وفقاً للخطة الاستراتيجية.
- 122-15 ويقدم مكتب المديرية التنفيذية أيضاً التوجيه الاستراتيجي للعديد من الشعب لكفالة الامتثال لسياسات الأمم المتحدة وإجراءاتها. وبالاعتماد على المكتب القانوني ووحدة التقييم اللذين يقع كلاهما مباشرة تحت إشراف المديرية التنفيذية، يسعى مكتب المديرية التنفيذية إلى ضمان الإدارة الشفافة والأخلاقية للمنظمة. ويضطلع مكتب المديرية التنفيذية أيضاً بدور جهة الاتصال مع مكتب خدمات الرقابة الداخلية ومع غيره من جهات التحقيق التابعة للأمم المتحدة.
- 123-15 ويعمل مكتب المديرية التنفيذية بالتنسيق مع مدير شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار لتحديد الموقف العام للمنظمة بشأن قضايا رئيسية مختارة تتصل بولاية موئل الأمم المتحدة. ويكفل هذا الدور تحقيق الاتساق والمواءمة مع مواقف الأمانة العامة ككل، مما يعزز الموقف العام للأمم المتحدة في سياق المستوطنات الحضرية والبشرية.
- 124-15 ويتحمل مكتب المديرية التنفيذية أيضاً مسؤولية كفالة بيئة عمل عادلة وآمنة. ويضطلع المكتب بدور أمانة اللجنة الاستشارية المعنية بإدارة شؤون الموظفين، بينما يضطلع رئيس الموظفين بدور جهة الاتصال الرئيسية مع اتحاد الموظفين. وبفضل ذلك، توجد قناة مفتوحة لمعالجة أية مظالم، وكذلك للمصالحة من أجل كفالة وجود بيئة عمل إيجابية لجميع الموظفين والعاملين.
- 125-15 وبشكل عام، يسيّر مكتب المديرية التنفيذية أيضاً عملية الاتصالات الداخلية التي تشمل تنظيم لقاءات مفتوحة، وإصدار نشرات إخبارية داخلية كل أسبوعين، وبث برامج إذاعية أسبوعية لجميع الموظفين لإطلاعهم على جميع المستجدات.

أجهزة تقرير السياسات

- 126-15 في الفترة من كانون الثاني/يناير 2002 إلى كانون الأول/ديسمبر 2018، كان مجلس إدارة يضم 58 عضواً مسؤولاً عن إدارة موئل الأمم المتحدة. وفي القرار 206/56، حوّلت الجمعية العامة لجنة المستوطنات البشرية إلى مجلس إدارة موئل الأمم المتحدة، وهو هيئة فرعية تابعة للجمعية، وذلك اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2002. وكان مجلس الإدارة يرفع التقارير إلى الجمعية العامة عن طريق المجلس الاقتصادي والاجتماعي ويقدم التوجيه العام المتعلق بالسياسات، ويقوم بتوجيه موئل الأمم المتحدة والإشراف عليه. وكذلك تحولت لجنة الممثلين الدائمين لدى موئل الأمم المتحدة إلى هيئة فرعية لما بين الدورات تابعة

لمجلس الإدارة. وقد حُدِّدَت أهداف مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته في قرار الجمعية العامة 162/32 وفي الفقرة 222 من جدول أعمال المونل، الذي اعتمد في المونل الثاني.

127-15 وبعد صدور قرار الجمعية العامة 226/72 في كانون الأول/ديسمبر 2017، أنشأ رئيس لجنة الممثلين الدائمين فريقاً عاملاً مفتوح العضوية في نيروبي لبحث الخيارات المتاحة لتعزيز إشراف الدول الأعضاء على مونل الأمم المتحدة، لكي تنظر فيها الجمعية العامة خلال دورتها الثالثة والسبعين. ودعت استنتاجات الفريق العامل وتوصياته إلى إنشاء هيكل حوكمة من ثلاثة مستويات، يتألف من جمعية ذات عضوية عالمية ومجلس تنفيذي بعضوية تمثيلية ولجنة ممثلين دائمين بعضوية عالمية. وأقرت الجمعية العامة الهيكل لاحقاً في كانون الأول/ديسمبر 2018.

128-15 ووفقاً لقرار الجمعية العامة 307/73، تم حل مجلس الإدارة كهيئة فرعية تابعة للجمعية العامة وحلَّت محله جمعية مونل الأمم المتحدة ذات العضوية العالمية، التي تجتمع كل أربع سنوات لمدة خمسة أيام، وتتولى المسؤولية عن الموافقة على الخطة الاستراتيجية الرباعية السنوات لمونل الأمم المتحدة. وأنشأت الجمعية العامة أيضاً مجلساً تنفيذياً مكوناً من 36 عضواً، تنتخب جمعية مونل الأمم المتحدة أعضائه. ويعزز المجلس التنفيذي الإشراف على عمليات مونل الأمم المتحدة ويحسن مساءلة البرنامج وشفافيته وكفاءته وفعاليته. ويشرف على إعداد مشروع الخطة الاستراتيجية قبل أن توافق عليها جمعية مونل الأمم المتحدة، ويتولى أيضاً المسؤولية عن استعراض برنامج العمل والميزانية السنويين والموافقة عليهما. وعلاوة على ذلك، يتولى المجلس التنفيذي المسؤولية عن استعراض النظام المالي والقواعد المالية والمسائل المرتبطة بإدارة البرنامج.

129-15 ويُعقد اجتماع لجنة الممثلين الدائمين في نيروبي مرتين كل أربع سنوات، المرة الأولى منها قبل جمعية مونل الأمم المتحدة، للتحضير لذلك الاجتماع، والمرة الثانية لعقد اجتماع رفيع المستوى لاستعراض منتصف المدة.

الدعم البرنامجي

130-15 في سياق اضطلاع دائرة الإدارة والاستشارة والامتثال بمهام الدعم البرنامجي، ستكفل كفاءة الدعم التشغيلي والإشراف والامتثال على النحو المبين في الفقرات التالية.

(أ) **المالية:** كفاءة تخصيص الموارد البشرية والمالية والأصول الأخرى بكفاءة وفعالية وشفافية لتحقيق الأولويات الاستراتيجية والتشغيلية للمنظمة، وكذلك لتعزيز الإدارة المالية الشفافة، والإبلاغ الفعال، والمساءلة المالية الصارمة والحوكمة. وسيضمن ذلك وضع مؤشرات ومقاييس أساسية للأداء تتعلق برصد المساهمات وتنفيذ الاتفاقات، مع كفاءة إدراج تدابير التصدي للفساد في الاتفاقات. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تحديث الإجراءات المالية وتقديم التدريب لكفالة التوصل إلى فهم مشترك للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتنفيذها، والاستخدام الفعال لنظام أوموجا المركزي لتخطيط الموارد؛ وتنسيق وإدارة المهام الإدارية للمشاريع على نطاق المنظمة لكفالة تقديم دعم متسق وفعال للاحتياجات المالية والبرنامجية لجميع المشاريع؛ ورصد نوعية وإنجاز الخدمات التي تقدمها أطراف ثالثة، بما في ذلك مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، للتأكد من استيفائها لمستويات الخدمة المتفق عليها وإنجازها بطريقة فعالة من حيث التكلفة؛

(ب) **الموارد البشرية:** صياغة الاحتياجات الاستراتيجية لمونل الأمم المتحدة المتعلقة بالموارد البشرية في مجالات إدارة المواهب، وتقديم الخدمات، وثقافة المنظمة. وعند قيام مونل الأمم المتحدة بذلك، سيأخذ في الاعتبار أيضاً الموارد البشرية اللازمة على الصعيدين الإقليمي والميداني. وستعمل وحدة الموارد البشرية مع المكاتب الفنية لتحديد احتياجات المنظمة في مجال الموارد البشرية، سواء من حيث التوظيف أو من حيث تنمية قدرات الموظفين وتدريبهم، وستعمل كذلك بالتعاون الوثيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وسيتم ذلك من خلال تعزيز أنشطة التخطيط من أجل

تزويد المكاتب الفنية بالخبرات المطلوبة في الوقت المناسب. وستُنَفَّذ أنشطة تطوير قدرات الموظفين من خلال برامج تدريبية فعالة في مجالات البرامج الفنية، والمهارات القيادية والإدارية، والأخلاقيات. وسيواصل مؤهل الأمم المتحدة العمل التفاعلي بشأن تحسين علاقات العمل، والتحفيز، وتقديم المشورة الوظيفية، وتقادي الخلافات في مكان العمل، بما في ذلك بالتعامل مع التصرفات المحظورة (التحرش، وإساءة استعمال السلطة، والتحرش الجنسي، والاستغلال والانتهاك الجنسيان). وستعمل وحدة الموارد البشرية بشكل وثيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لتلبية احتياجات مؤهل الأمم المتحدة في مجال الموارد البشرية عن طريق دعم التنفيذ العملي لإدارة الاستحقاقات، وتوفير الموارد البشرية اللازمة، وكفالة رفاة الموظفين؛

- (ج) **مراجعة الحسابات:** دعم عمليات المراجعة الداخلية والخارجية؛ وضمان المتابعة والتنفيذ الفعالين لجميع التوصيات المنبثقة عن مراجعة الحسابات؛ وتعزيز وإنفاذ نظم وممارسات سليمة لإدارة المخاطر تهدف إلى تحسين الأداء العام للمنظمة ومساءلتها؛ ووضع وتحديث وتبسيط السياسات والإجراءات التنفيذية في مجالات الأعمال الحيوية، بما في ذلك المجالات التي تعاني من اختناقات إدارية؛ واستعراض امتثال أنشطة المنظمة للسياسات والخطط والإجراءات المعمول بها؛ والتقييم المتواصل لفعالية ضوابط المنظمة، بما في ذلك عمليات تفويض السلطة وإطار المساءلة؛ وتحسين سير العمل وأتمتة العمليات؛ وتحسين نظم الرقابة؛
- (د) **قدرة الموظفين:** تعزيز قدرات الموظفين من خلال التدريب الفعال في مجال الأخلاقيات لتعزيز مساءلة الموظفين وأدائهم؛ وتنفيذ عمليات إدارة الأداء لتحسين نوعية الخدمات، والقيام، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بدعم عملية إدارة التغيير؛
- (هـ) **تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:** تعزيز استراتيجية البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخطة العمل المتعلقة بها وحوكمتها لضمان دعم حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للاحتياجات الاستراتيجية والتشغيلية، بما في ذلك تحسين مستوى البنية التحتية في المكاتب الخارجية لتيسير وصولها بسهولة إلى التطبيقات ذات الأهمية الحرجة لمهامها، بما في ذلك نظام أوموجا ونظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع. وتطوير وتعزيز التطبيقات الحالية، في مجالات منها أدوات تحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال وإدارة المعارف؛
- (و) **اللوجستيات:** ضمان قدرة مؤهل الأمم المتحدة على وضع خطة طلب سنوية بفعالية ودعم تنسيق أنشطة المشتريات التي يقوم بها مؤهل الأمم المتحدة من العديد من مقدمي الخدمات في نظام الأمم المتحدة الموحد، بقيادة مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وستتسق الوحدة أيضا جميع الأنشطة المتعلقة بإدارة الحيز الداخلي في إطار مؤهل الأمم المتحدة، وسترصد معدلات الامتثال للشروط المتعلقة بالسفر؛
- (ز) **إجراءات التشغيل الموحدة:** وضع سياسات وإجراءات تشغيلية في مجالات العمل الحيوية وتحديثها وتبسيطها؛ واستعراض امتثال أنشطة المنظمة للسياسات والخطط والإجراءات المعمول بها؛ والتقييم المتواصل لفعالية ضوابط المنظمة، بما في ذلك عمليات تفويض السلطة وإطار المساءلة؛ وتحسين سير العمل وأتمتة العمليات؛ وتحسين نظم الرقابة؛ وتعزيز قدرات الموظفين من خلال التدريب الفعال في مجال الإدارة القائمة على النتائج، ومهارات القيادة والإدارة، بما في ذلك التدريب في مجال الأخلاقيات، لتعزيز مساءلة الموظفين وأدائهم؛ وتنفيذ عمليات إدارة الأداء لتحسين نوعية الخدمات، والقيام، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بدعم عملية إدارة التغيير؛

باء - الموارد المقترحة المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف لعام 2022

استعراض مالي عام

- 131-15 يتألف الإطار المالي لموئل الأمم المتحدة من ثلاثة مصادر رئيسية للتمويل وهي: '1' مخصصات الميزانية العادية للأمم المتحدة، التي تقرها الجمعية العامة؛ '2' ومساهمات مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية، ويوافق المجلس التنفيذي على اعتمادات الميزانية غير المخصصة الغرض منها⁽³⁾، بينما توافق المديرية التنفيذية على اعتمادات الميزانية المخصصة الغرض منها⁽⁴⁾؛ '3' ومساهمات التعاون التقني، التي توافق المديرية التنفيذية أيضاً على اعتمادات الميزانية منها. ولأغراض الإدارة، يمثل حساب المؤسسة غير المخصص الغرض والميزانية العادية "الموارد الأساسية" لموئل الأمم المتحدة.
- 132-15 وتوافق الجمعية العامة على اعتمادات الميزانية العادية التي تنقسم إلى فئتين رئيسيتين: الباب 15 (المستوطنات البشرية) والباب 23 (البرنامج العادي للتعاون التقني). والغرض من البرنامج العادي للتعاون التقني هو تقديم الخدمات الاستشارية القطاعية في ميدان المستوطنات البشرية والتنمية الحضرية المستدامة. وتشمل الموارد الأخرى من الميزانية العادية المرصودة لموئل الأمم المتحدة عن طريق وكالات أخرى ما يلي: الباب 2 (إدارة خدمات المؤتمرات) وهي اعتمادات تُرصد لدعم عناصر المؤتمرات التي كُلف بها موئل الأمم المتحدة؛ والباب 35 (حساب التنمية المتعلق بمشاريع إيمانية محددة).
- 133-15 وتُستمد إيرادات الدعم البرنامجي من استخدام الأموال المخصصة الغرض التي تمثل نسبة مئوية من مجموع النفقات على التكاليف البرنامجية المباشرة تمشياً مع الأمر الإداري ST/AI/286.
- 134-15 والمساهمات المقدّمة إلى مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية هي مساهمات من نوعين: مساهمات غير مخصصة الغرض ومساهمات مخصصة الغرض. والمساهمات غير المخصصة الغرض للمؤسسة هي مخصصات التبرعات الواردة من الحكومات التي يوافق عليها المجلس التنفيذي وفقاً للأولويات المتفق عليها من أجل دعم تنفيذ برنامج العمل المعتمد لموئل الأمم المتحدة. والمساهمات المخصصة الغرض للمؤسسة هي تبرعات ترد من الحكومات والجهات المانحة الأخرى تُخصّص لتنفيذ أنشطة محددة مدرجة في برنامج العمل. وتغطي هذه المساهمات عموماً تكاليف المشاريع العالمية والمواضيعية والمشاريع المتعددة الأقطار، وتشمل الصناديق الاستثمارية.
- 135-15 أما المساهمات المقدّمة لأغراض التعاون التقني فهي موارد من تبرعات مخصصة الغرض تقدمها الحكومات وغيرها من الجهات المانحة غير الحكومية من أجل تنفيذ أنشطة تقنية محددة على الصعيد القطري تتسق مع ولاية موئل الأمم المتحدة وبرنامج عمله وخطته الاستراتيجية.
- 136-15 وقد أُعد برنامج العمل والميزانية المدمجان لعام 2021 في أعقاب إجراء تحليل للإيرادات المستهدفة من مصادر التمويل الثلاثة لفترة السنتين استناداً إلى الاحتياجات من الموارد لتنفيذ برنامج العمل السنوي المقترح. وتماشياً مع قرار الجمعية العامة 226/67، بُذلت كافة الجهود الممكنة لدمج الموارد الأساسية وغير الأساسية المتوقعة ضمن إطار متكامل للميزانية، على أساس أولويات الخطة الاستراتيجية الجديدة للفترة 2020-2023.

خطة الموارد

- 137-15 يتوقع موئل الأمم المتحدة أن يحرز تقدماً كبيراً على مستوى تمويله المخصص الغرض الذي يشمل التمويل المخصص الغرض للمؤسسة وتمويل التعاون التقني. ويعتمد نموذج أعمال المنظمة أيضاً على دعم ميزانيتها الأساسية التي تتألف من اعتمادات

(3) يشار إليها أيضاً بمخصصات الأغراض العامة.

(4) يشار إليها أيضاً بمخصصات الأغراض الخاصة.

الميزانية العادية والحسابات غير المخصصة الغرض للمؤسسة. وفي هذا المجال وعلى مدى سنوات عديدة، ظلت المساهمات التي تقدمها الدول الأعضاء إلى الصندوق غير المخصص الغرض للمؤسسة أقل بكثير من الميزانية التي وافقت عليها الدول الأعضاء. وفي فترة السنتين 2012-2013، وافقت الدول الأعضاء على ميزانية قدرها 70,2 مليون دولار، ولكنها لم تساهم إلا بمبلغ قدره 22,7 مليون دولار (32 في المائة). وعقب تجربة الفترة 2012-2013، عُدلت الميزانية المعتمدة لموئل الأمم المتحدة لتخفيضها إلى 45,6 مليون دولار في الفترتين 2014-2015 و 2016-2017. وجرى تخفيض الميزانية مرة أخرى إلى 26,0 مليون دولار في فترة السنتين 2018-2019. ولكن لم يرد سوى مبلغ مجموعه 10,1 ملايين دولار (22 في المائة) في الفترة 2014-2015، و 5,0 ملايين دولار في فترة السنتين 2016-2017 (11 في المائة). وبلغت الإيرادات الفعلية للمساهمات غير المخصصة الغرض من خلال صندوق الأغراض العامة للمؤسسة في الفترة 2018-2019 ما مجموعه 8,7 ملايين دولار (33,3 في المائة). أما الميزانية الإجمالية لعام 2020 فقد بلغت 18,9 مليون دولار ورد منها ما مجموعه 4,4 ملايين دولار. وكان مستوى الميزانية المعتمدة لعام 2021 يبلغ 10 ملايين دولار.

138-15 ويتوقع أن الاحتياجات الإجمالية من الموارد لموئل الأمم المتحدة لعام 2022 ستبلغ 255,5 مليون دولار، مما يعكس زيادة بنسبة 12,0 في المائة مقارنة بالمبلغ المقدر لعام 2021 والبالغ 228,2 مليون دولار. ويعكس هذا التوقع استمرار الطلب على الأنشطة المعيارية وغيرها من الأنشطة في إطار ميزانية التعاون التقني، في مجالات الخدمات الاستشارية، ودعم بناء القدرات، والأنشطة التنفيذية التي يقدمها موئل الأمم المتحدة على الصعيد المحلي ودون الوطني والوطني.

139-15 وتعرض الجداول من 10-15 إلى 15-39 الاحتياجات من الموارد المالية والبشرية اللازمة لعام 2022، وهي السنة الثالثة من الخطة الاستراتيجية الرباعية السنوات للفترة 2020-2023.

الجدول 10-15

لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مصدر الأموال	الوظائف		الموارد					
	التغيرات	2021	النسبة المئوية تقديرات عام 2022	قيمة التغير	النسبة المئوية للتغير	الاعتمادات الموافق عليها* لعام 2021	الفعلي لعام 2020	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض								
الموارد المتصلة بالوظائف	69	11	58	9 521,0	16,4	1 343,6	8 177,4	5 492,5
الموارد غير المتصلة بالوظائف				2 457,6	34,8	635,0	1 822,6	2 073,5
المجموع الفرعي	69	11	58	11 978,6	19,8	1 978,6	10 000,0	7 566,0
الميزانية العادية								
الموارد المتصلة بالوظائف	75	-	75	11 481,7	1,7	196,2	11 285,5	10 857,1
الموارد غير المتصلة بالوظائف				1 807,3	49,3	597,0	1 210,3	762,7
المجموع الفرعي	75	-	75	13 289,0	6,3	793,2	12 495,8	11 619,8
الدعم البرنامجي								
الموارد المتصلة بالوظائف	61	11	50	6 093,6	(5,5)	(354,5)	6 448,1	4 031,7
الموارد غير المتصلة بالوظائف				5 134,9	54,2	1 804,2	3 330,7	5 272,6
المجموع الفرعي	61	11	50	11 228,5	14,8	1 449,7	9 778,8	9 304,3

الوظائف		الموارد					مصدر الأموال	
2022	التغيرات	2021	تقديرات عام 2022	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الاعتمادات الموافق عليها* لعام 2021	الفعلي لعام 2020	
-	-	-	-	-	-	-	-	أموال المؤسسة المخصصة الغرض
-	-	-	69 122,0	59,5	25 791,2	43 330,8	36 389,2	الموارد المتصلة بالوظائف
-	-	-	69 122,0	59,5	25 791,2	43 330,8	36 389,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	-	69 122,0	59,5	25 791,2	43 330,8	36 389,2	المجموع الفرعي
التعاون التقني								
-	-	-	-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
-	-	-	149 845,5	(1,8)	(2 727,6)	152 573,1	94 490,5	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	-	149 845,5	(1,8)	(2 727,6)	152 573,1	94 490,5	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة								
205	22	183	27 096,3	4,6	1 185,3	25 911,0	20 381,3	الموارد المتصلة بالوظائف
			228 367,3	12,9	26 099,8	202 267,5	138 988,5	الموارد غير المتصلة بالوظائف
205	22	183	255 463,6	12,0	27 285,1	228 178,5	159 369,8	المجموع

* تم تصحيح أرقام الميزانية العادية لعام 2021 لتبلغ 12 508 400 دولار، وهو المبلغ النهائي الذي اعتمده الجمعية العامة.

الجدول 11-15

لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب فئة التمويل

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموارد					الفئة
2022	تقديرات عام 2022	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الميزانية المعتمدة لعام 2021	الفعلي لعام 2020
الموارد الأساسية					
11 978,6	19,8	1 978,6	10 000,0	7 566,0	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
13 289,0	6,3	793,2	12 495,8	11 619,8	الميزانية العادية
25 267,6	12,3	2 771,8	22 495,8	19 185,8	المجموع الفرعي
الموارد المخصصة (بما في ذلك الصناديق الاستثمارية)					
69 122,0	59,5	25 791,2	43 330,8	36 389,2	أموال المؤسسة المخصصة الغرض
149 845,5	(1,8)	(2 727,6)	152 573,1	94 490,5	التعاون التقني
218 967,5	11,8	23 063,6	195 903,9	130 879,7	المجموع الفرعي
244 235,1	11,8	25 835,4	218 399,7	150 065,5	المجموع، أولاً
الدعم البرنامجي					
11 228,5	14,8	1 449,7	9 778,8	9 304,3	الدعم البرنامجي
11 228,5	14,8	1 449,7	9 778,8	9 304,3	المجموع، ثانياً
255 463,6	12,0	27 285,1	228 178,5	159 369,8	المجموع (أولاً + ثانياً)

الجدول 12-15

لمحة عامة عن الاحتياجات من الموارد حسب المجال الاستراتيجي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد					الفعلي لعام		الأولوية الاستراتيجية
2022	التغيرات	2021	تقديرات عام 2022	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	2021 لعام	2020		
البرنامج الفرعي 1									
25	(2)	27	4 099,3	(0,1)	(258,3)	4 357,6	3 390,5	الموارد المتصلة بالوظائف	
			58 946,7	(0,0)	(134,0)	59 080,7	33 918,1	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
25	(2)	27	63 046,0	(0,0)	(392,3)	63 438,3	37 308,6	المجموع الفرعي	
البرنامج الفرعي 2									
29	(1)	30	4 257,5	0,0	48,9	4 208,6	3 069,2	الموارد المتصلة بالوظائف	
			36 512,2	(0,2)	(8 326,5)	44 838,7	3 927,3	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
29	(1)	30	40 769,7	(0,2)	(8 277,6)	49 047,3	6 996,5	المجموع الفرعي	
البرنامج الفرعي 3									
33	3	30	3 939,6	0,0	32,8	3 906,8	3 726,0	الموارد المتصلة بالوظائف	
			68 074,7	0,9	32 176,2	35 898,5	3 026,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
33	3	30	72 014,3	0,8	32 209,0	39 805,3	6 752,7	المجموع الفرعي	
البرنامج الفرعي 4									
33	9	24	3 913,9	0,2	689,2	3 224,7	3 705,4	الموارد المتصلة بالوظائف	
			57 993,9	-	26,3	57 967,6	91 825,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
33	9	24	61 907,8	0,0	715,5	61 192,3	95 531,1	المجموع الفرعي	
أجهزة تقرير السياسات									
6	-	6	703,3	(0,4)	(2,7)	706,0	676,1	الموارد المتصلة بالوظائف	
			789,6	(43,1)	(598,8)	1 388,4	186,3	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
6	-	6	1 492,9	(28,7)	(601,5)	2 094,4	862,4	المجموع الفرعي	
التوجيه التنفيذي والإدارة									
35	7	28	5 150,0	14,9	669,1	4 480,9	2 867,6	الموارد المتصلة بالوظائف	
			1 909,3	179,4	1 225,9	683,4	1 724,6	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
35	7	28	7 059,3	36,7	1 895,0	5 164,3	4 592,2	المجموع الفرعي	
الدعم البرنامجي									
44	6	38	5 032,7	0,1	6,3	5 026,4	2 946,5	الموارد المتصلة بالوظائف	
			4 140,9	71,8	1 730,7	2 410,2	4 379,8	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
44	6	38	9 173,6	23,4	1 737,0	7 436,6	7 326,3	المجموع الفرعي	

الوظائف		الموارد						الأولوية الاستراتيجية
2022	التغيرات	2021	تقديرات عام 2022	النسبة المئوية للتغير	قيمة التغير	الميزانية المعتمدة لعام 2021	الفعلي لعام 2020	
المجموع حسب الفئة								
205	22	183	27 096,3	4,6	1 185,3	25 911,0	20 381,3	الموارد المتصلة بالوظائف
			228 367,3	12,9	26 099,8	202 267,5	138 988,5	الموارد غير المتصلة بالوظائف
205	22	183	255 463,6	12,0	27 285,1	228 178,5	159 369,8	المجموع

15-14 وتوزع الموارد التقديرية للمنظمة لعام 2022 وفقاً للمجالات الاستراتيجية الأربعة الواردة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023. ويقدم الجدول 15-12 مجدداً الموارد التقديرية لعام 2021 وفقاً للمجالات الاستراتيجية الأربعة ويعرض الاحتياجات من الموارد لعام 2022. وتصنف الموارد حسب مصدر التمويل وفئة الإنفاق. ويستند توزيع الموارد على البرامج الفرعية الأربعة إلى تحليل الاحتياجات من الموارد لكل مجال استراتيجي استناداً إلى النواتج المستهدفة لكل برنامج فرعي لعام 2022، والأولويات الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة.

الجدول 15-13

الاعتمادات/المخصصات لعام 2021 والاحتياجات من الموارد لعام 2022 حسب مصدر التمويل وفئة الإنفاق وحسب الأولويات الاستراتيجية لعام 2022

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الأولوية الاستراتيجية	المخصصة الغرض العادية	الدعم البرنامجي	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض التقني	التعاون	الموارد المتصلة بالوظائف		المجموع	الموارد غير المتصلة بالوظائف
					الموارد المتصلة بالوظائف	الموارد غير		
اعتمادات عام 2021								
البرنامج الفرعي 1	1 298,7	2 461,1	1 084,5	18 961,2	39 632,8	63 438,3	4 357,6	59 080,7
البرنامج الفرعي 2	942,3	2 516,0	1 236,8	12 742,1	31 610,1	49 047,3	4 208,6	44 838,7
البرنامج الفرعي 3	966,8	2 242,9	1 111,9	5 108,2	30 375,5	39 805,3	3 906,8	35 898,5
البرنامج الفرعي 4	1 027,4	1 922,8	768,1	6 519,3	50 954,7	61 192,3	3 224,7	57 967,6
أجهزة تقرير السياسات	829,2	590,2	675,0	-	-	2 094,4	706,0	1 388,4
التوجيه التنفيذي والإدارة	2 770,3	1 640,8	753,2	-	-	5 164,3	4 480,9	683,4
الدعم البرنامجي	2 165,3	1 122,0	4 149,3	-	-	7 436,6	5 026,4	2 410,2
المجموع	10 000,0	12 495,8	9 778,8	43 330,8	152 573,1	228 178,5	25 911,0	202 267,5
الموارد المتصلة بالوظائف	8 177,4	11 169,6	6 448,1	-	-	25 795,1	25 795,1	-
الموارد غير المتصلة بالوظائف	1 822,6	1 326,2	3 330,7	43 330,8	152 573,1	202 383,4	-	202 383,4
المجموع	10 000,0	12 495,8	9 778,8	43 330,8	152 573,1	228 178,5	25 795,1	202 383,4
تقديرات عام 2022								
البرنامج الفرعي 1	1 437,0	2 653,3	863,6	30 760,4	27 331,7	63 046,0	4 099,3	58 946,7
البرنامج الفرعي 2	1 555,2	2 763,5	690,3	9 543,1	26 217,6	40 769,7	4 257,5	36 512,2
البرنامج الفرعي 3	1 246,1	2 490,0	1 032,8	23 048,5	44 196,9	72 014,3	3 939,6	68 074,7
البرنامج الفرعي 4	1 544,6	2 154,3	1 322,8	4 786,8	52 099,3	61 907,8	3 913,9	57 993,9

الأولوية الاستراتيجية	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض العادية	الميزانية الدعم البرنامجي	أموال المؤسسة المخصصة الغرض التقني	التعاون	الموارد المتصلة بالوظائف	الموارد غير المتصلة بالوظائف
أجهزة تقرير السياسات	628,2	590,2	274,5	-	1 492,9	789,6
التوجيه التنفيذي والإدارة	3 168,5	1 515,7	1 391,9	983,2	7 059,3	1 909,3
الدعم البرنامجي	2 399,0	1 122,0	5 652,6	-	9 173,6	4 140,9
المجموع	11 978,6	13 289,0	11 228,5	69 122,0	255 463,6	228 367,3
الموارد المتصلة بالوظائف	9 521,0	11 481,7	6 093,6	-	27 096,3	-
الموارد غير المتصلة بالوظائف	2 457,6	1 807,3	5 134,9	69 122,0	149 845,5	228 367,3
المجموع	11 978,6	13 289,0	11 228,5	69 122,0	255 463,6	228 367,3

141-15 سيواصل موئل الأمم المتحدة التركيز على العمل مع الدول الأعضاء للحصول على تمويل متعدد السنوات يمكن التنبؤ به بشكل أفضل لتنفيذ الأعمال المعيارية للمنظمة، عن طريق توسيع قاعدة الجهات المانحة، وحشد الدعم من المبادرات الجديدة التي سيُضطلع بها دعماً لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة. وسيواصل موئل الأمم المتحدة العمل مع الدول الأعضاء من أجل زيادة عدد البلدان المساهمة في الموارد الأساسية لبرنامج عمله.

142-15 ويتضمن الجدول 15-15 مقارنة بين النفقات للعامين 2020 و2021 والتوقعات المتعلقة بنفقات عام 2022. ويبين الجدول 16-15 النفقات حسب الفئة لكل مصدر تمويل، بينما يبين الجدول 17 توزيع النفقات حسب الفئة الفرعية في كل مجال استراتيجي.

الجدول 14-15

توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات خلال الفترة 2020-2022

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة الفرعية للنفقات	الفعلي لعام 2020	الاعتمادات الموافق عليها لعام 2021	قيمة التغير	النسبة المئوية للتغير	تقديرات عام 2022
الموارد المتصلة بالوظائف	20 381,3	25 911,0	1 185,3	4,6	27 096,3
تكاليف الموظفين الأخرى	23 611,4	66 703,9	13 598,2	20,4	80 302,1
الضيافة	137,2	3,1	(0,1)	(3,2)	3,0
الاستشاريون	32 970,6	458,9	(145,1)	(31,6)	313,8
سفر الممثلين	(9,1)	-	-	-	-
سفر الموظفين	1 240,4	9 288,1	2 118,3	22,8	11 406,4
الخدمات التعاقدية	19 010,7	24 048,6	4 459,3	18,5	28 507,9
مصروفات التشغيل العامة	11 578,8	14 979,8	1 552,8	10,4	16 532,6
اللوازم والمواد	492,6	3 602,7	301,3	8,4	3 904,0
الأثاث والمعدات	1 684,5	4 120,9	429,5	10,4	4 550,4
المنح والمساهمات (المنفقة)	48 271,4	79 061,5	3 785,6	4,8	82 847,1
المجموع	159 369,8	228 178,5	27 285,1	12,0	255 463,6

الجدول 15-15

توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات ومصدر التمويل

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	أموال المؤسسة			أموال المؤسسة غير		الفئة الفرعية للنفقات
	التعاون التقني	المخصصة الغرض	الدعم البرنامجي	الميزانية العادية	المخصصة الغرض	
27 096,3	-	-	6 093,6	11 481,7	9 521,0	الموارد المتصلة بالوظائف
80 302,1	46 862,5	32 358,2	456,8	293,5	331,1	تكاليف الموظفين الأخرى
3,0	-	-	-	3,0	-	الضيافة
313,8	-	-	155,1	158,7	-	الاستشاريون
11 406,4	4 951,6	5 664,0	271,0	94,8	425,0	سفر الموظفين
28 507,9	19 078,2	5 889,6	2 196,1	1 000,1	343,9	الخدمات التعاقدية
16 532,6	10 183,8	3 154,2	1 930,9	189,6	1 074,1	مصروفات التشغيل العامة
3 904,0	2 969,7	812,9	10,1	17,7	93,6	اللوازم والمواد
4 550,4	2 825,0	1 420,7	114,9	49,9	139,9	الأثاث والمعدات
82 847,1	62 974,7	19 822,4	-	-	50,0	المنح والمساهمات (المنققة)
255 463,6	149 845,5	69 122,0	11 228,5	13 289,0	11 978,6	المجموع

الجدول 16-15

توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات والأولوية الاستراتيجية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	الدعم البرنامجي	التوجيه التنفيذي والإدارة	أجهزة تقرير السياسات	الفئة الفرعية للنفقات				
				البرنامج الفرعي 4	البرنامج الفرعي 3	البرنامج الفرعي 2	البرنامج الفرعي 1	
27 096,3	5 032,7	5 150,0	703,3	3 913,9	3 939,6	4 257,5	4 099,3	الموارد المتصلة بالوظائف
80 302,1	301,5	563,6	75,5	19 894,3	23 620,1	13 051,2	22 795,9	تكاليف الموظفين الأخرى
3,0	-	-	3,0	-	-	-	-	الضيافة
313,8	45,9	54,3	-	27,9	40,6	39,7	105,4	الاستشاريون
11 406,4	43,7	336,0	24,0	2 787,0	2 927,2	2 328,3	2 960,2	سفر الموظفين
28 507,9	2 175,8	210,7	251,6	8 854,8	6 097,3	4 818,3	6 099,4	الخدمات التعاقدية
16 532,6	1 351,9	464,2	434,9	4 013,6	4 544,1	2 196,3	3 527,6	مصروفات التشغيل العامة
3 904,0	24,3	27,1	0,6	953,9	1 216,2	712,6	969,3	اللوازم والمواد
4 550,4	197,8	30,6	-	1 017,1	1 409,7	682,3	1 212,9	الأثاث والمعدات
82 847,1	-	222,8	-	20 445,3	28 219,5	12 683,5	21 276,0	المنح والمساهمات
255 463,6	9 173,6	7 059,3	1 492,9	61 907,8	72 014,3	40 769,7	63 046,0	المجموع

ميزانية أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض

143-15 تبلغ الميزانية المقترحة لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية التي ستموّل من المساهمات غير المخصصة الغرض لعام 2022 ما قدره 12,0 مليون دولار، مما يعكس زيادة بنسبة 19,8 في المائة مقارنة بالميزانية التي اعتمدها المجلس التنفيذي لعام 2021. ويستلزم هذا المستوى من الميزانية اتباع نهج طموح لحشد الموارد، ويتطلب بذل جهود كبيرة ومكثّفة لحشد الموارد بهدف زيادة المساهمات غير المخصصة الغرض مع الحفاظ في الوقت نفسه على توقعات واقعية إزاء ما يمكن حشده. ويعكس هذا المستوى أيضا تحديث الأنشطة التي صدر بها تكليف من برنامج العمل، على افتراض توافر الأموال اللازمة. وسيستعان بالوظائف وفقا لتوافر الأموال، ويُطلب إلى جميع الدول الأعضاء أن تقوم بدورها في كفالة التمويل الكامل للميزانية المعتمدة.

الميزانية العادية

144-15 يُتَوَقَّع أن تبلغ مخصصات الميزانية العادية لعام 2021 ما قدره 13,3 مليون دولار (قبل إعادة تقدير التكاليف)، وهي تعكس زيادة بنسبة 6,3 في المائة تقريبا مقارنة بالميزانية النهائية المصحّحة من أجل تغطية تكاليف التقرير الذي يصدر كل أربع سنوات لعام 2022 وتكلفة وظيفتين إضافيتين. ويبلغ حجم الدعم المقدم إلى هيئات تقرير السياسات 0,6 مليون دولار (4,0 في المائة). وحصلت الأنشطة البرنامجية على 10,1 ملايين دولار (76,0 في المائة)، في حين حُصص مبلغ قدره 1,1 مليون دولار (8,0 في المائة) لخدمات الدعم البرنامجي و 1,5 مليون دولار (11,0 في المائة) للتوجيه التنفيذي والإدارة. وبما أن الميزانية العادية للأمم المتحدة تخضع لموافقة الجمعية العامة، فإن المبالغ المعروضة لعام 2021 هي مبالغ إرشادية فقط. وبناء على ذلك، فإن أي تسويات لتكاليف هذا الجزء من خطة الموارد ستتخذ في مقر الأمم المتحدة وقت اعتماد الجمعية العامة للميزانية.

ميزانية أموال المؤسسة المخصصة الغرض

145-15 تُقدَّر ميزانية عام 2022 بمبلغ قدره 69,1 مليون دولار يُخصص معظمه للأنشطة البرنامجية (انظر الجدول 13-15). ويعكس هذا المبلغ زيادة متوقعة بنسبة 59,5 في المائة مقارنة بالمبلغ التقديري لعام 2021 وقدره 43,3 مليون دولار.

146-15 وعلى النحو المبين في الجدول 15-17، يتضمن جزء الأموال المخصصة الغرض لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية عنصر تكاليف الدعم البرنامجي المقابلة (تكاليف عامة) البالغة 5,2 ملايين دولار والتي تم تقديرها بمتوسط نسبته 8,2 في المائة من إجمالي التكاليف البرنامجية لأموال المؤسسة المخصصة الغرض. ويمثل هذا المبلغ مساهمة حافظة أموال المؤسسة المخصصة الغرض في حساب إيرادات تكاليف الدعم البرنامجي لعام 2022. وترد تفاصيل كيفية استخدام الإيرادات المكتسبة لتكاليف الدعم البرنامجي ضمن باب الميزانية المتعلقة بتكاليف الدعم البرنامجي.

الجدول 15-17

تكوين موارد المؤسسة المخصصة الغرض

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	الفعلي لعام 2020	الاعتمادات الموافق عليها لعام 2021	قيمة التغيير	النسبة المئوية للتغيير	تقديرات عام 2022
التكاليف البرنامجية المباشرة	33 311,8	59 321,0	4 560,0	7,7	63 881,0
تكاليف الدعم البرنامجي	3 077,4	4 152,5	1 088,5	26,2	5 241,0
المجموع	36 389,2	63 473,5	5 648,5	8,9	69 122,0

ميزانية التعاون التقني

147-15 تُقدّر الميزانية المقترحة لأنشطة التعاون التقني بمبلغ 149,8 مليون دولار لعام 2022، مما يمثل انخفاضاً قدره 2,7 مليون دولار مقارنة بالميزانية التقديرية لعام 2022.

148-15 وعلى النحو المبين في الجدول 15-22، يتضمن جزء التعاون التقني عنصر تكاليف الدعم البرنامجي المقابلة (تكاليف عامة) البالغة 9,6 ملايين دولار والتي تم تقديرها بمتوسط نسبته 7,0 في المائة من إجمالي التكاليف البرنامجية للتعاون التقني. ويمثل هذا المبلغ مساهمة حافظة التعاون التقني في حساب إيرادات تكاليف الدعم البرنامجي لعام 2022. وترد تفاصيل كيفية استخدام الإيرادات المكتسبة لتكاليف الدعم البرنامجي ضمن باب الميزانية المتعلقة بتكاليف الدعم البرنامجي.

الجدول 15-18

تكوين موارد التعاون التقني

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	الفعلي لعام 2020	الاعتمادات الموافق عليها لعام 2021	قيمة التغير	النسبة المئوية للتغير	تقديرات عام 2022
التكاليف البرنامجية المباشرة	88 308,9	137 755,0	1 972,5	1,4	139 727,5
تكاليف الدعم البرنامجي	6 181,6	9 642,7	475,3	4,9	10 118,0
المجموع	94 490,5	147 397,7	2 447,8	1,7	149 845,5

ميزانية أنشطة الدعم البرنامجي

149-15 يتوقع مؤئل الأمم المتحدة إنفاق ما مجموعه 11,2 مليون دولار لدعم برنامج عام 2022 باستخدام إيرادات الدعم البرنامجي المكتسبة من الموارد المخصصة الغرض. ويبين الجدول 15-13 توزيع المجالات الاستراتيجية التي ستحصل على الدعم. وتقدر الإيرادات التي ستتحقق من المشاريع المخصصة الغرض في عام 2022 بمبلغ 15,3 مليون دولار، ويتوقع أن ترد 10,1 ملايين دولار منها من التعاون التقني، في حين يتوقع الحصول على 5,2 ملايين دولار من أموال المؤسسة المخصصة الغرض.

لمحة عامة عن الموارد البشرية

150-15 صُمم الهيكل التنظيمي الجديد لمؤئل الأمم المتحدة لإتاحة المرونة وجرت فيه مواءمة وظائف المنظمة مع المجالات الاستراتيجية الأربعة للتوجيه الاستراتيجي ومع أهدافه. وتتماشى الاحتياجات من الموارد البشرية مع الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.

151-15 ويوفر برنامج العمل السنوي لعام 2022 ما مجموعه 205 وظائف تتألف من 75 وظيفة ممولة من الميزانية العادية، و 69 وظيفة ممولة من موارد المؤسسة غير المخصصة الغرض، و 61 وظيفة ممولة من صندوق الدعم البرنامجي.

152-15 وفي إطار الهيكل التنظيمي الجديد، تعمل شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار وشعبة الحلول العالمية بشكل وثيق مع شعبة البرامج الإقليمية لدعم تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة على الصعيدين الإقليمي والقطري. وتقدم دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال الدعم لجميع عمليات مؤئل الأمم المتحدة.

153-15 ويبين الجدول 15-20 مستويات الملاك الوظيفي في عام 2022 مقارنة بمستويات عام 2021. ويبين الجدول 15-21 الاحتياجات من الموارد حسب المجال الاستراتيجي.

الجدول 15-19

التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

الموظفون	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا									و أ ع أ ع م	مجموع عام 2021
	الرتبة	الرتبة	الرتب	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أ ع م	أ ع م		
58	-	26	-	32	1	8	8	5	7	2	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض	
75	2	22	-	51	5	14	17	9	4	1	-	1	الميزانية العادية	
50	-	20	-	30	2	11	12	5	-	-	-	-	الدعم البرنامجي	
183	2	68	-	113	8	33	37	19	11	3	1	1	مجموع عام 2021	
التغيرات: (النقصان)/الزيادة														
11	-	-	-	11	-	4	5	1	-	1	-	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الميزانية العادية	
11	-	8	3	-	-	(5)	2	3	-	-	-	-	الدعم البرنامجي	
22	-	8	3	11	-	(1)	7	4	-	1	-	-	صافي التغيرات	
2022														
69	-	26	-	43	1	12	13	6	7	3	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض	
75	2	22	-	51	5	14	17	9	4	1	-	1	الميزانية العادية	
61	-	28	3	30	2	6	14	8	-	-	-	-	الدعم البرنامجي	
205	2	76	3	124	8	32	44	23	11	4	1	1	مجموع عام 2022	

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

الجدول 15-20

التوزيع التقديري للوظائف حسب الأولوية الاستراتيجية

الموظفون	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا									و أ ع أ ع م	مجموع عام 2022
	الرتبة	الرتبة	الرتب	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أ ع م	أ ع م		
25	-	9	-	16	1	3	4	5	2	1	-	-	البرنامج الفرعي 1	
29	-	6	-	23	2	6	8	4	3	-	-	-	البرنامج الفرعي 2	
33	-	13	-	20	1	5	8	5	1	-	-	-	البرنامج الفرعي 3	
33	-	16	1	16	1	4	5	3	1	2	-	-	البرنامج الفرعي 4	
6	-	3	-	3	-	2	-	-	1	-	-	-	أجهزة تقرير السياسات	
35	2	10	1	22	1	3	8	5	2	1	1	1	التوجيه التنفيذي والإدارة	
44	-	19	1	24	2	9	11	1	1	-	-	-	الدعم البرنامجي	
205	2	76	3	124	8	32	44	23	11	4	1	1	مجموع عام 2022	

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

موارد المؤسسة غير المخصصة الغرض

154-15 يعرض الجدول 15-22 أدناه الاتجاه المالي الفعلي لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية في فترة السنوات الخمس الممتدة من عام 2017 إلى عام 2020، ويبين المبلغ المعتمد لعام 2020 إلى جانب المبالغ المقترحة لعام 2022.

155-15 ويعرض الجدولان 15-23 و15-24 أدناه الاحتياجات من الموارد المالية لحساب الأموال غير المخصصة الغرض لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية لعام 2022. بينما يعرض الجدولان 15-25 و15-26 الاحتياجات من الموارد البشرية.

الجدول 15-21

الاتجاه المالي لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البند/السنة	2017	2018	2019	2020	*2021	*2022
0-1- التمويل						
1-1 أرصدة الصندوق والاحتياطي في بداية السنة	6 088,0	2 279,0	1 280,0	3 491,0	1 098,9	1 108,9
المجموع [1-1]	6 088,0	2 279,0	1 280,0	3 491,0	1 098,9	1 108,9
2-1- الإيرادات						
المساهمات الموجهة نحو ميزانية السنة	2 693,0	3 594,0	5 128,0	4 353,6	10 000,0	11 978,6
المساهمات الموجهة نحو تحقيق استقرار الاحتياطي	-	-	-	-	-	-
إيرادات الاستثمار	52,0	13,0	94,0	-	10,0	-
استرداد التكاليف	2 628,0	-	-	-	-	-
الإيرادات الأخرى	-	92,0	17,0	-	-	-
المجموع [2-1]	5 373,0	3 699,0	5 239,0	4 353,6	10 010,0	11 978,6
المجموع [0-1]	11 461,0	5 978,0	6 519,0	7 844,6	11 108,9	13 087,5
0-2- النفقات						
مرتبات الموظفين واستحقاقاتهم	7 927,0	4 419,0	5 490,0	6 220,0	8 177,4	9 521,0
تعويض غير الموظفين وبدلاتهم	334,0	27,0	(1,0)	56,0	158,5	331,1
المنح والتحويلات	442,0	-	-	-	55,0	50,0
اللوازم والمستهلكات	4,0	-	-	-	36,7	93,6
السفر	287,0	43,0	7,0	-	83,5	425,0
مصروفات التشغيل الأخرى	171,0	18,0	20,0	718,0	1 488,9	1 557,9
المصروفات الأخرى	17,0	12,0	2,0	64,0	-	-
المجموع [0-2]	9 182,0	4 519,0	5 518,0	7 058,0	10 000,0	11 978,6
0-3- أرصدة الصندوق والاحتياطي في نهاية السنة (أولاً - ثانياً)	2 279,0	1 459,0	1 001,0	786,6	1 108,9	1 108,9
التسوية	-	(179,0)	2 490,0	312,3	-	-
المجموع الفرعي	2 279,0	1 280,0	3 491,0	1 098,9	1 108,9	1 108,9
الاحتياطي التشغيلي	2 606,0	1 303,0	1 303,0	2 000,0	2 000,0	2 395,7
سداد القروض	-	-	-	-	-	-
0-4- أرصدة الصندوق في نهاية السنة	(327,0)	(23,0)	2 188,0	(901,1)	(891,1)	(1 286,8)

* المبلغ المتوقع.

الجدول 15-22

الاحتياجات من الموارد لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية لعام 2022
(الأموال غير المخصصة الغرض فقط)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفترة	الفعلي لعام 2020	عليها لعام 2021	الاعتمادات الموافق	قيمة التغيير	النسبة المئوية للتغيير	تقديرات عام 2022	2021	التغيرات	2022
ألف - برنامج العمل									
	3 524,9	3 718,4	1 101,8	29,6	4 820,2	27	8	35	الموارد المتصلة بالوظائف
	1 116,8	516,8	445,9	86,3	962,7	-	-	-	الموارد غير المتصلة بالوظائف
	4 641,7	4 235,2	1 547,7	36,5	5 782,9	27	8	35	المجموع الفرعي
باء - أجهزة تقرير السياسات									
	63,6	147,5	(2,7)	(1,8)	144,8	1	-	1	الموارد المتصلة بالوظائف
	12,2	681,7	(198,3)	(29,1)	483,4	-	-	-	الموارد غير المتصلة بالوظائف
	75,8	829,2	(201,0)	(24,2)	628,2	1	-	1	المجموع الفرعي
جيم - التوجيه التنفيذي والإدارة									
	895,9	2 530,4	114,7	4,5	2 645,1	15	1	16	الموارد المتصلة بالوظائف
	554,6	239,9	283,5	118,2	523,4	-	-	-	الموارد غير المتصلة بالوظائف
	1 450,5	2 770,3	398,2	14,4	3 168,5	15	1	16	المجموع الفرعي
دال - الدعم البرنامجي									
	1 008,1	1 781,1	129,8	7,3	1 910,9	15	2	17	الموارد المتصلة بالوظائف
	389,9	384,2	103,9	27,0	488,1	-	-	-	الموارد غير المتصلة بالوظائف
	1 398,0	2 165,3	233,7	10,8	2 399,0	15	2	17	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة									
	5 492,5	8 177,4	1 343,6	16,4	9 521,0	58	11	69	الموارد المتصلة بالوظائف
	2 073,5	1 822,6	635,0	34,8	2 457,6	-	-	-	الموارد غير المتصلة بالوظائف
	7 566,0	10 000,0	1 978,6	19,8	11 978,6	58	11	69	المجموع

الجدول 15-23

توزيع الموارد حسب الفئة الفرعية للنفقات والأولوية الاستراتيجية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة الفرعية للنفقات	البرنامج الفرعي 1	البرنامج الفرعي 2	البرنامج الفرعي 3	البرنامج الفرعي 4	السياسات والإدارة	التوجيه التنفيذي	الدعم	المجموع
الموارد المتصلة بالوظائف	1 222,2	1 317,8	994,6	1 285,6	144,8	2 645,1	1 910,9	9 521,0
الاستشاريون والخبراء	-	-	-	-	-	-	-	-
سفر الموظفين	66,0	82,0	66,0	66,0	24,0	100,0	21,0	425,0
الخدمات التعاقدية	10,0	8,0	13,2	11,8	251,6	21,2	28,1	343,9
مصرفات التشغيل العامة	103,7	103,8	122,0	101,5	160,4	224,4	258,3	1 074,1
اللوازم والمواد	5,1	15,1	26,3	5,7	0,6	20,1	20,7	93,6
الأثاث والمعدات	30,0	1,5	6,0	-	-	11,5	90,9	139,9
المنح والمساهمات	-	-	-	50,0	-	-	-	50,0
المجموع	1 437,0	1 555,2	1 246,1	1 544,6	628,2	3 168,5	2 399,0	11 978,6
الموارد المتصلة بالوظائف	1 222,2	1 317,8	994,6	1 285,6	144,8	2 645,1	1 910,9	9 521,0
الموارد غير المتصلة بالوظائف	214,8	237,4	251,5	259,0	483,4	523,4	488,1	2 457,6
المجموع	1 437,0	1 555,2	1 246,1	1 544,6	628,2	3 168,5	2 399,0	11 978,6

15-156 يبين الجدول 15-25 توزيع الوظائف الممولة من أموال المؤسسة غير المخصصة على البرامج الفرعية والمجالات الاستراتيجية. ومن ناحية أخرى، يبين الجدول 15-26 التغييرات في الوظائف الممولة من أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض من عام 2020 إلى عام 2021.

الجدول 15-24

تقديرات توزيع وظائف مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية حسب الأولوية الاستراتيجية

	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والقطاعات العليا							
	المجموع الكلي	الرتبة المحلية	الرتبة الأخرى	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أ ع م
البرنامج الفرعي 1	7	-	3	4	-	1	-	2	1	-	-
البرنامج الفرعي 2	8	-	1	7	-	2	2	1	2	-	-
البرنامج الفرعي 3	10	-	6	4	-	1	2	-	1	-	-
البرنامج الفرعي 4	10	-	4	6	-	1	1	1	1	2	-
أجهزة تقرير السياسات	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
التوجيه التنفيذي والإدارة	16	-	4	12	1	1	5	2	1	1	1
الدعم البرنامجي	17	-	8	9	-	5	3	-	1	-	-
مجموع عام 2022	69	-	26	43	1	12	13	6	7	3	1

موجز التغيرات التي طرأت على الوظائف في مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا							أ ع م	
	الرتبة المحلية	الرتب الأخرى	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2			
58	-	26	32	1	8	8	5	7	2	1	2020	
11	-	-	11	-	4	5	1	-	1	-	الزيادة/(النقصان)	
69	-	26	43	1	12	13	6	7	3	1	2021	

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

الاحتياطي المالي العام

157-15 ووفقاً للقاعدة المالية 304-2 (ب) الواردة في النشرة ST/SGB/2015/4، يحدد المجلس التنفيذي مستوى الاحتياطي المالي العام من وقت لآخر بناء على توصية المدير التنفيذي. والغرض من ذلك هو ضمان سيولة صندوق المساهمات غير المخصصة الغرض المقدمة للمؤسسة، والتعويض عن تفاوت التدفقات النقدية، وتلبية الاحتياجات الأخرى حرصاً على إدارة الصندوق إدارة رشيدة.

158-15 وبالنظر إلى المستوى المتوقع للنفقات في عام 2022، يوصى باحتياطي مالي عام قدره 2,4 مليون دولار، وهو ما يعادل 20 في المائة من الميزانية غير المخصصة الغرض للمؤسسة البالغة 12,0 مليون دولار على النحو الوارد في الجدول 15-21. ويستند المبلغ الموصى به إلى المواعيد التي دُفعت فيها أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض في السنوات السابقة. وسيسجل هذا الاحتياطي المالي في البيان المالي لعام 2021 بعد موافقة المجلس التنفيذي على برنامج العمل والميزانية المقترحة لعام 2022.

البرنامج الفرعي 1: الحد من التفاوت المكاني والفقير في المجتمعات المحلية عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل

الجدول 15-26

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2022	2021	2022	التغيير	2021	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض					
7	7	1 222,2	61,8	1 160,4	الموارد المتصلة بالوظائف
		214,8	76,5	138,3	الموارد غير المتصلة بالوظائف
7	7	1 437,0	138,3	1 298,7	المجموع الفرعي
الميزانية العادية					
13	13	2 248,9	-	2 248,9	الموارد المتصلة بالوظائف
		404,4	192,2	212,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف
13	13	2 653,3	192,2	2 461,1	المجموع الفرعي
الدعم البرنامجي					
5	7	628,2	(320,1)	948,3	الموارد المتصلة بالوظائف
		235,4	99,2	136,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف
5	7	863,6	(220,9)	1 084,5	المجموع الفرعي
أموال المؤسسة المخصصة الغرض					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		30 760,4	11 799,2	18 961,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	30 760,4	11 799,2	18 961,2	المجموع الفرعي
التعاون التقني					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		27 331,7	(12 301,1)	39 632,8	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	27 331,7	(12 301,1)	39 632,8	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة					
25	27	4 099,3	(258,3)	4 357,6	الموارد المتصلة بالوظائف
		58 946,7	(134,0)	59 080,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف
25	27	63 046,0	(392,3)	63 438,3	المجموع الفرعي

الجدول 15-27
التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا						
	الرتب الأخرى	الرتبة المحلية	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	
2021										
7	-	3	4	-	-	-	2	1	1	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
13	-	4	9	1	2	3	1	1	1	الميزانية العادية
7	-	3	4	-	1	1	2	-	-	الدعم البرنامجي
27	-	10	17	1	3	4	5	2	2	مجموع عام 2021
التغيرات: (النقصان)/الزيادة										
-	-	-	-	-	1	-	-	-	(1)	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض (1)
(2)	-	(1)	(1)	-	(1)	-	-	-	-	الدعم البرنامجي
(2)	-	(1)	(1)	-	-	-	-	-	(1)	صافي التغيرات
2022										
7	-	3	4	-	1	-	2	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
13	-	4	9	1	2	3	1	1	1	الميزانية العادية
5	-	2	3	-	-	1	2	-	-	الدعم البرنامجي
25	-	9	16	1	3	4	5	2	1	مجموع عام 2022

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

البرنامج الفرعي 2: تعزيز الرخاء المشترك للمدن والمناطق

الجدول 15-28

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2022	2021	2022	التغير	2021	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض					
8	5	1 317,8	482,3	835,5	الموارد المتصلة بالوظائف
		237,4	130,6	106,8	الموارد غير المتصلة بالوظائف
8	5	1 555,2	612,9	942,3	المجموع الفرعي
الميزانية العادية					
17	17	2 401,8	98,1	2 303,7	الموارد المتصلة بالوظائف
		361,7	149,4	212,3	الموارد غير المتصلة بالوظائف
17	17	2 763,5	247,5	2 516,0	المجموع الفرعي
الدعم البرنامجي					
4	8	537,9	(531,5)	1 069,4	الموارد المتصلة بالوظائف
		152,4	(15,0)	167,4	الموارد غير المتصلة بالوظائف
4	8	690,3	(546,5)	1 236,8	المجموع الفرعي
أموال المؤسسة المخصصة الغرض					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		9 543,1	(3 199,0)	12 742,1	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	9 543,1	(3 199,0)	12 742,1	المجموع الفرعي
التعاون التقني					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		26 217,6	(5 392,5)	31 610,1	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	26 217,6	(5 392,5)	31 610,1	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة					
29	30	4 257,5	48,9	4 208,6	الموارد المتصلة بالوظائف
		36 512,2	(8 326,5)	44 838,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف
29	30	40 769,7	(8 277,6)	49 047,3	المجموع الفرعي

التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا					
	الرتبة المحلية	الرتب الأخرى	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	
2021									
5	-	1	4	-	1	1	-	2	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
17	-	6	11	2	3	3	2	1	الميزانية العادية
8	-	3	5	-	1	3	1	-	الدعم البرنامجي
30	-	10	20	2	5	7	3	3	مجموع عام 2021
التغيرات: (النقصان)/الزيادة									
3	-	-	3	-	1	1	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
-	-	(1)	1	-	-	1	-	-	الميزانية العادية
(4)	-	(3)	(1)	-	-	(1)	-	-	الدعم البرنامجي
(1)	-	(4)	3	-	1	1	1	-	صافي التغيرات
2022									
8	-	1	7	-	2	2	1	2	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
17	-	5	12	2	3	4	2	1	الميزانية العادية
4	-	-	4	-	1	2	1	-	الدعم البرنامجي
29	-	6	23	2	6	8	4	3	مجموع عام 2022

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

البرنامج الفرعي 3: تعزيز الإجراءات المتعلقة بالمناخ وتحسين البيئة الحضرية

الجدول 15-30

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2022	2021	2022	التغير	2021	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض					
10	8	994,6	127,3	867,3	الموارد المتصلة بالوظائف
		251,5	152,0	99,5	الموارد غير المتصلة بالوظائف
10	8	1 246,1	279,3	966,8	المجموع الفرعي
الميزانية العادية					
14	15	2 128,7	98,1	2 030,6	الموارد المتصلة بالوظائف
		361,3	149,0	212,3	الموارد غير المتصلة بالوظائف
14	15	2 490,0	247,1	2 242,9	المجموع الفرعي
الدعم البرنامجي					
9	7	816,3	(192,6)	1 008,9	الموارد المتصلة بالوظائف
		216,5	113,5	103,0	الموارد غير المتصلة بالوظائف
9	7	1 032,8	(79,1)	1 111,9	المجموع الفرعي
أموال المؤسسة المخصصة الغرض					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		23 048,5	17 940,3	5 108,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	23 048,5	17 940,3	5 108,2	المجموع الفرعي
التعاون التقني					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		44 196,9	13 821,4	30 375,5	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	44 196,9	13 821,4	30 375,5	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة					
33	30	3 939,6	32,8	3 906,8	الموارد المتصلة بالوظائف
		68 074,7	32 176,2	35 898,5	الموارد غير المتصلة بالوظائف
33	30	72 014,3	32 209,0	39 805,3	المجموع الفرعي

الجدول 15-31
التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا						
	الرتبة المحلية	الرتبة الأخرى	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	
2021										
8	-	6	2	-	-	1	-	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
15	-	3	12	1	4	5	2	-	-	الميزانية العادية
7	-	2	5	-	2	2	1	-	-	الدعم البرنامجي
30	-	11	19	1	6	8	3	1	-	مجموع عام 2021
التغيرات: (النقصان)/الزيادة										
2	-	-	2	-	1	1	-	-	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
(1)	-	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	الميزانية العادية
2	-	2	-	-	(2)	-	2	-	-	الدعم البرنامجي
3	-	2	1	-	(1)	-	2	-	-	صافي التغيرات
2022										
10	-	6	4	-	1	2	-	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
14	-	3	11	1	4	4	2	-	-	الميزانية العادية
9	-	4	5	-	-	2	3	-	-	الدعم البرنامجي
33	-	13	20	1	5	8	5	1	-	مجموع عام 2022

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

البرنامج الفرعي 4: العمل بفعالية على منع حدوث الأزمات الحضرية والتصدي لها

الجدول 15-32

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2022	2021	2022	التغير	2021	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض					
10	7	1 285,6	430,4	855,2	الموارد المتصلة بالوظائف
		259,0	86,8	172,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف
10	7	1 544,6	517,2	1 027,4	المجموع الفرعي
الميزانية العادية					
12	11	1 711,2	-	1 711,2	الموارد المتصلة بالوظائف
		443,1	231,5	211,6	الموارد غير المتصلة بالوظائف
12	11	2 154,3	231,5	1 922,8	المجموع الفرعي
الدعم البرنامجي					
11	6	917,1	258,8	658,3	الموارد المتصلة بالوظائف
		405,7	295,9	109,8	الموارد غير المتصلة بالوظائف
11	6	1 322,8	554,7	768,1	المجموع الفرعي
أموال المؤسسة المخصصة الغرض					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		4 786,8	(1 732,5)	6 519,3	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	4 786,8	(1 732,5)	6 519,3	المجموع الفرعي
التعاون التقني					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		52 099,3	1 144,6	50 954,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	52 099,3	1 144,6	50 954,7	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة					
33	24	3 913,9	689,2	3 224,7	الموارد المتصلة بالوظائف
-	-	57 993,9	26,3	57 967,6	الموارد غير المتصلة بالوظائف
33	24	61 907,8	715,5	61 192,3	المجموع الفرعي

التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والصفات العليا						
	الرتب الأخرى	الرتبة المحلية	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	
2021										
7	4	-	3	-	-	1	1	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
11	4	-	7	1	3	2	1	-	-	الميزانية العادية
6	4	-	2	-	1	-	1	-	-	الدعم البرنامجي
24	12	-	12	1	4	3	3	1	-	مجموع عام 2021
التغيرات: (النقصان)/الزيادة										
3	-	-	3	-	1	-	-	-	2	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	الميزانية العادية
5	4	1	-	-	(1)	1	-	-	-	الدعم البرنامجي
9	4	1	4	-	-	2	-	-	2	صافي التغيرات
2022										
10	4	-	6	-	1	1	1	1	2	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
12	4	-	8	1	3	3	1	-	-	الميزانية العادية
11	8	1	2	-	-	1	1	-	-	الدعم البرنامجي
33	16	1	16	1	4	5	3	1	2	مجموع عام 2022

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

التوجيه التنفيذي والإدارة

الجدول 15-34

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2022	2021	2022	التغير	2021	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض					
16	15	2 645,1	114,7	2 530,4	الموارد المتصلة بالوظائف
		523,4	283,5	239,9	الموارد غير المتصلة بالوظائف
16	15	3 168,5	398,2	2 770,3	المجموع الفرعي
الميزانية العادية					
7	7	1 329,7	-	1 329,7	الموارد المتصلة بالوظائف
		186,0	(125,1)	311,1	الموارد غير المتصلة بالوظائف
7	7	1 515,7	(125,1)	1 640,8	المجموع الفرعي
الدعم البرنامجي					
12	6	1 175,2	554,4	620,8	الموارد المتصلة بالوظائف
		216,7	84,3	132,4	الموارد غير المتصلة بالوظائف
12	6	1 391,9	638,7	753,2	المجموع الفرعي
أموال المؤسسة المخصصة الغرض					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		983,2	983,2	-	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	983,2	983,2	-	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة					
35	28	5 150,0	669,1	4 480,9	الموارد المتصلة بالوظائف
-	-	1 909,3	1 225,9	683,4	الموارد غير المتصلة بالوظائف
35	28	7 059,3	1 895,0	5 164,3	المجموع الفرعي

التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

المجموع	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا									
	الموظفون	الرتبة	الرتب	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أع	و أع	
2021													
15	-	4	-	11	1	1	4	2	1	1	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
7	2	1	-	4	-	-	-	2	1	-	-	1	الميزانية العادية
6	-	4	-	2	-	1	1	-	-	-	-	-	الدعم البرنامجي
28	2	9	-	17	1	2	5	4	2	1	1	1	مجموع عام 2021
التغيرات: (النقصان)/الزيادة													
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
1	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	الميزانية العادية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الدعم البرنامجي
6	-	1	1	4	-	1	2	1	-	-	-	-	صافي التغيرات
7	-	1	1	5	-	1	3	1	-	-	-	-	
2022													
16	-	4	-	12	1	1	5	2	1	1	1	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
7	2	1	-	4	-	-	-	2	1	-	-	1	الميزانية العادية
12	-	5	1	6	-	2	3	1	-	-	-	-	الدعم البرنامجي
35	2	10	1	22	1	3	8	5	2	1	1	1	مجموع عام 2022

المختصرات: و أع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

أجهزة تقرير السياسات

الجدول 15-36

الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفئة
2022	2021	2022	التغير	2021	
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض					
1	1	144,8	(2,7)	147,5	الموارد المتصلة بالوظائف
		483,4	(198,3)	681,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف
1	1	628,2	(201,0)	829,2	المجموع الفرعي
الميزانية العادية					
5	5	558,5	-	558,5	الموارد المتصلة بالوظائف
		31,7	-	31,7	الموارد غير المتصلة بالوظائف
5	5	590,2	-	590,2	المجموع الفرعي
الدعم البرنامجي					
-	-	-	-	-	الموارد المتصلة بالوظائف
		274,5	(400,5)	675,0	الموارد غير المتصلة بالوظائف
-	-	274,5	(400,5)	675,0	المجموع الفرعي
المجموع حسب الفئة					
6	6	703,3	(2,7)	706,0	الموارد المتصلة بالوظائف
		789,6	(598,8)	1 388,4	الموارد غير المتصلة بالوظائف
6	6	1 492,9	(601,5)	2 094,4	المجموع الفرعي

الجدول 15-37

التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

الوظائف	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا		
	الرتبة المحلية	الرتب الأخرى	المجموع	ف-3	ف-4	م-1
2021						
1	-	-	1	1	-	-
5	-	3	2	1	-	1
6	-	3	3	2	-	1
مجموع عام 2021						
التغيرات: (النقصان)/الزيادة						
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

المجموع الكلي	فئة الخدمات العامة		المجموع	الفئة الفنية والفئات العليا			
	الرتبة المحلية	الرتب الأخرى		ف-3	ف-4	مد-1	
-	-	-	-	-	-	-	الميزانية العادية
-	-	-	-	-	-	-	صافي التغيرات
2022							
1	-	-	1	1	-	-	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
5	-	3	2	1	-	1	الميزانية العادية
6	-	6	3	2	-	1	مجموع عام 2022

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

الدعم البرنامجي

الجدول 15-38
الاحتياجات من الموارد حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف		الموارد			الفترة	
2022	2021	2022	التغير	2021		
أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض						
17	15	1 910,9	129,8	1 781,1	الموارد المتصلة بالوظائف	
		488,1	103,9	384,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
17	15	2 399,0	233,7	2 165,3	المجموع الفرعي	
الميزانية العادية						
7	7	1 102,9	-	1 102,9	الموارد المتصلة بالوظائف	
		19,1	-	19,1	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
7	7	1 122,0	-	1 122,0	المجموع الفرعي	
الدعم البرنامجي						
20	16	2 018,9	(123,5)	2 142,4	الموارد المتصلة بالوظائف	
		3 633,7	1 626,8	2 006,9	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
20	16	5 652,6	1 503,3	4 149,3	المجموع الفرعي	
المجموع حسب الفئة						
44	38	5 032,7	6,3	5 026,4	الموارد المتصلة بالوظائف	
-	-	4 140,9	1 730,7	2 410,2	الموارد غير المتصلة بالوظائف	
44	38	9 173,6	1 737,0	7 436,6	المجموع الفرعي	

الجدول 15-39
التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال

فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا					م-1	
المجموع الكلي	الرتبة المحلية	الموظفون الوطنيون	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5		
2020									
15	8	-	7	-	5	1	-	1	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
7	2	-	5	-	1	3	1	-	الميزانية العادية
16	4	-	12	2	5	5	-	-	الدعم البرنامجي
38	14	-	24	2	11	9	1	1	مجموع عام 2020

التغيرات: (انقصان)/الزيادة	فئة الخدمات العامة			الفئة الفنية والفئات العليا					
	المجموع الكلي	الرتبة المحلية	الموظفون الوطنيون	المجموع	ف-1/2	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	-	-	2	-	-	2	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	5	1	(2)	-	(2)	-	-	-	-
6	5	1	-	-	(2)	2	-	-	-
2021									
17	8	-	9	-	5	3	-	1	أموال المؤسسة غير المخصصة الغرض
7	2	-	5	-	1	3	1	-	الميزانية العادية
20	9	1	10	2	3	5	-	-	الدعم البرنامجي
44	19	1	24	2	9	11	1	1	مجموع عام 2021

المختصرات: و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ مد: مدير؛ ف = الفئة الفنية.

المرفق الأول

موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

وصف موجز للتوصية

- 1 - قالت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في الفقرتين 3 و 4 من تقريرها (2019)، إنه من رأيها أنه كان ينبغي لموئل الأمم المتحدة أن يدرج معلومات بشأن التغيير المقرر من سبعة إلى أربعة برامج فرعية في تقرير برنامج العمل والميزانية لينظر فيه المجلس التنفيذي، وأن التقارير المقبلة لموئل الأمم المتحدة ينبغي أن تتضمن معلومات مفصلة عن أهداف ونتائج الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.
- الحالة: نُفذت ولا تزال قائمة
أصدر موئل الأمم المتحدة التقرير التالي:
التقرير المرحلي للمديرة التنفيذية بشأن تنفيذ الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023: مشروع إطار النتائج (HSP/EB.2020/9/Rev.1).
- 2 - في الفقرة 5 من التقرير (2019)، أشارت اللجنة الاستشارية إلى أهمية تتبّع تنفيذ الخطة الاستراتيجية بغية ضمان التركيز على النتائج والأثر، وأوصت بأن تدرج في التقرير المقبل معلومات عن التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة.
- الحالة: نُفذت ولا تزال قائمة
أصدر موئل الأمم المتحدة التقرير التالي:
التقرير المرحلي للمديرة التنفيذية بشأن تنفيذ الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023: مشروع إطار النتائج (HSP/EB.2020/9/Rev.1).
- 3 - أبلغت اللجنة، في الفقرة 6 من تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، بأن أحد التقييمات، وهو بشأن تنظيم موئل الأمم المتحدة وإدارته، اقترحت وحدة التفتيش المشتركة ليبدأ في عام 2019 وينتهي في عام 2020. وعقب ورود طلب من إدارة موئل الأمم المتحدة، أُعيدت جدولة التقييم لإجرائه في الفترة 2020-2021، وذلك تيسيراً لإجراء تقييم لعمليات التغيير التي بدأت منذ إصلاحات موئل الأمم المتحدة في عام 2018.
- الحالة: قيد التنفيذ
بدأ موئل الأمم المتحدة تقييم تنظيم موئل الأمم المتحدة وإدارته في الربع الأول من عام 2021.
- 4 - أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في الفقرة 11 من تقريرها (HSP/EB.2020/22/Add.1)، موئل الأمم المتحدة على مواصلة جهوده بشأن حشد الموارد وأنشطة التوعية بهدف زيادة المساهمات غير المخصصة الغرض للمؤسسة.
- الحالة: نُفذت ولا تزال قائمة
ينضمّن تقرير المجلس التنفيذي معلومات مستكملة في التقرير
التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023: مشروع استراتيجية حشد الموارد (HSP/EB.2020/12/Rev.1).

وقد وافق المجلس التنفيذي لموئل الأمم المتحدة على هذه الاستراتيجية في قراراته في الدورة الثانية التي عقدها في الفترة من 27 إلى 29 تشرين الأول/أكتوبر 2020 (HSP/EB.2020/29).

الحالة: نُفذت ولا تزال قائمة

ينضمّن تقرير المديرية التنفيذية معلومات مستكملة عن أثر جائحة كوفيد-19، وبالإضافة إلى ذلك، أصدر موئل الأمم المتحدة التقارير التالية:

مذكرة تقنية مؤقتة بشأن المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية من أجل التصدي لجائحة كوفيد-19 في الأحياء الفقيرة والمستوطنات الحضرية غير الرسمية. من إعداد موئل الأمم المتحدة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) <https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/05/>

[un-habitat-unicef_wash_technical_note-_urban_wash_for_covid_in_informal_settlements.pdf](https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/05/un-habitat-unicef_wash_technical_note-_urban_wash_for_covid_in_informal_settlements.pdf)

المبادئ التوجيهية للتخطيط المكاني خلال جائحة كوفيد-19: https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/11/covid19_spatialplanning_eng1.pdf

إرشادات الاستراتيجية: التصدي لجائحة كوفيد-19 خلال إدارة النفايات: https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/05/un-habitat_strategy_guidance_swm_reponse_to_covid19.pdf

تقرير الأنشطة المنجزة من أجل التصدي لجائحة كوفيد-19، أيلول/سبتمبر 2020 https://unhabitat.org/sites/default/files/2020/10/covid-19_response_report_web26.10.20.pdf

الحالة: نُفذت ولا تزال قائمة

ينضمّن هذا التقرير المقدم من المديرية التنفيذية مرفقات تُبلّغ عن حالة توصيات مجلس مراجعي الحسابات واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية.

5 - أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في الفقرة 17 من تقريرها (HSP/EB.2020/22/Add.1) بأن يتضمّن التقرير المقبل للمدير التنفيذي معلومات مستكملة عن الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستمدة من التدابير المتخذة والنقد الذي أحرزه موئل الأمم المتحدة لمواجهة التحديات التي تطرحها جائحة كوفيد-19.

6 - أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في الفقرة 18 من تقريرها (HSP/EB.2020/22/Add.1)، بمواصلة تقديم المعلومات ذات الصلة (توصيات مجلس مراجعي الحسابات واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية) في التقارير المقبلة (انظر HSP/EB.1/2/Rev.1/Add.1، الفقرة 23).

المرفق الثاني

موجز لإجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة لمجلس مراجعي الحسابات

A/74/323/Add.1 "تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقاريره عن صناديق وبرايم الأمم المتحدة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 بشأن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها - تقرير الأمين العام"

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

وصف موجز للتوصية

- يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بما يلي: (أ) تحديد المخاطر التي قد تؤثر على تنفيذ المشاريع قبل مرحلة التنفيذ للحد من الآثار السلبية لتأخر تحقق الفوائد المرجوة للمجتمعات المعنية؛ (ب) والتخطيط لعملية التوظيف وإدارتها في المكتب الميداني لكفالة توفر الموظفين في الوقت المناسب وبالعدد الكافي من أجل تحسين أداء المشاريع.
- 2015 **A/71/5/Add.9**، الفصل الثاني، الفقرة 54
- 1 - قامت لجنة استعراض المشاريع المنشأة في عام 2020 بتحديث اختصاصاتها لضمان الارتباط بالبرامج الفرعية الأربعة الجديدة لموئل الأمم المتحدة، وتحقيق المساهمة المتوقعة من المشروع في كل برنامج فرعي؛
- 2 - نقح منهجية إدارة النقدية لضمان صرف أموال المشاريع المستلمة لتلك المشاريع في الوقت المناسب. أما الودائع غير المستخدمة في نهاية عام 2020 فقد بلغت أقل من 200 000 دولار؛
- 3 - سيُجري عملية وضع قوائم لموظفي المشاريع الرئيسيين في الربعين الأولين من عام 2021.
- ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ

يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بما يلي: (أ) إجراء تدريب في مجال التوعية بالإدارة المركزية للموارد لتمكين موظفي المكاتب القطرية من اكتساب المهارات والمعارف اللازمة لتنفيذ الإدارة المركزية للمخاطر بشكل فعال؛ و (ب) إعداد سجل للمخاطر وفقاً لمبادئ موئل الأمم المتحدة التوجيهية المتعلقة بالإدارة المركزية للمخاطر ووضع موجز بجميع المخاطر الهامة واستراتيجيات التصدي للتخفيف من المخاطر في تنفيذ المشاريع.

2016 **A/72/5/Add.9**، الفصل الثاني، الفقرة 13

يوصي المجلس بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة بما يلي: *الحالة: قيد التنفيذ*
 (أ) بلورة استراتيجيات للتقليل إلى أدنى حد من تكاليف الخدمات الاستشارية وفقاً للأهداف الاستراتيجية للفترة 2014-2019؛
 (ب) جعل تقليل تكاليف الخدمات الاستشارية إلى أدنى حد جزءاً من إطار عمليات متابعة النتائج وتقديم تقارير بشأنها دورياً.
 أو المحددة المدة. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

2016 A/72/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 23

يوصي المجلس بأن يعزّز مؤئل الأمم المتحدة رصد تنفيذ المشاريع الممولة بموجب اتفاقات مشروطة لضمان تحصيل إيرادات بعد استيفاء الشروط وخفض مبلغ الالتزامات في البيانات المالية. يوصي المجلس بأن يعزّز مؤئل الأمم المتحدة رصد تنفيذ المشاريع الممولة بموجب اتفاقات مشروطة لضمان تحصيل إيرادات بعد استيفاء الشروط وخفض مبلغ الالتزامات في البيانات المالية. *الحالة: قيد التنفيذ*
 قام مؤئل الأمم المتحدة بعملية رصد للمشاريع الممولة التي تتضمن التزامات مشروطة كل ثلاثة أشهر. وتوجد هذه التوصية قيد التنفيذ.

2016 A/72/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 74

يوصي المجلس بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة بما يلي: (أ) ضمان تنفيذ برامج لبناء القدرات لجميع الموظفين الذين يضطلعون بمسؤوليات في ما يتعلق بتعبئة الموارد على الصعيدين القطري والإقليمي؛ و (ب) وضع مبادئ توجيهية متعلقة بالسياسات وتعميمها على المكاتب الإقليمية والقطرية على النحو المطلوب بموجب إطار النتائج للاستراتيجية المتصلة بالعلاقات مع الجهات المانحة والإيرادات. *الحالة: نُفذت*
 يقوم مؤئل الأمم المتحدة بالتنسيق مع المديرين الإقليميين في تنفيذ استراتيجية تعبئة الموارد المعتمدة للمجلس التنفيذي في تشرين الأول/أكتوبر 2020. ويعتبر مؤئل الأمم المتحدة هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم إلى مجلس مراجعي الحسابات المستندات الداعمة للتحقق من التوصية وإقبالها.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 15

يوصي المجلس بأن يكفل مؤئل الأمم المتحدة قيام الفريق الاستشاري للمشاريع باستعراض الجوانب الفنية والمالية لوثائق المشاريع والموافقة عليها قبل توقيع اتفاقات التمويل، على النحو المطلوب في سياسة مؤئل الأمم المتحدة المتعلقة بالإدارة القائمة على المشاريع. *الحالة: نُفذت*
 حلّت لجنة استعراض البرامج/المشاريع المنشأة، التي كان نائب المديرية التنفيذية رئيساً لها، محل الفريق الاستشاري للمشاريع في عام 2020. وقُدمت جميع المشاريع إلى لجنة استعراض البرامج/المشاريع في عام 2020 وسُجّلت المحاضر المرتبطة بها. وقد نُفذ مؤئل الأمم المتحدة آلية مراقبة لضمان عدم استمرار هذه الممارسة السابقة. وسيقدّم هذا إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق من التوصية وإقبالها.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 19

يوصي المجلس بأن يكفل مؤئل الأمم المتحدة إعداد الوثائق كلما كان هناك نقل للأصول للتقليل من خطر فقدان الأصول. *الحالة: نُفذت*
 يعتبر مؤئل الأمم المتحدة أن هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق منها وإقبالها.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 22

الحالة: نُفذت
يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بما يلي: (أ) ضمان أن يتم صرف الأموال للشركاء المنفذين في الوقت المحدد بحيث يمكن إنجاز الأنشطة المقررة في الفترة المقررة؛ و (ب) وضع عملية قائمة على الوعي بالمخاطر تتعلق بالإجراء السريع للدفع للبلدان التي تشهد حالات طوارئ أو ذات الأولوية العالية، على النحو الذي اقترحه المكتب القطري في الجمهورية العربية السورية.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 32

الحالة: نُفذت
يوصي المجلس بأن يكفل موئل الأمم المتحدة قيام المكتبين القطريين في كولومبيا والبرازيل بما يلي: (أ) إيجاد مواقع خارجية أكثر أمناً لتخزين نسخهما الاحتياطية، بحيث يمكن للموظفين الوصول إليها أثناء فترات الكوارث؛ و (ب) وضع خطط لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث واستمرارية تصريف الأعمال.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 44

الحالة: قيد التنفيذ
يوصي المجلس موئل الأمم المتحدة بإنشاء هياكل إدارية ووضع سياسات وإجراءات إدارية لترتيب المراكز الجديد لتوفير التوجيه بشأن الإدارة اليومية لعمليات المراكز في المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 51

الحالة: نُفذت
يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بالامتثال للأمر الإداري بشأن الخبراء الاستشاريين وفرادى المتعاقدين (ST/AI/2013/4) من خلال استخدام قائمة المرشحين المقبولين في اختيار الخبراء الاستشاريين وفرادى المتعاقدين لضمان اختيار الخبراء الاستشاريين وفرادى المتعاقدين ذوي الكفاءة والخبرة.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 55

يواصل موئل الأمم المتحدة، من خلال الخدمات الاستشارية الإضافية التي تقدمها وحدة الموارد البشرية في دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال، العمل مع جميع المديرين بشأن الاستخدام المناسب للموظفين الذين يستخدمون عقود الأمانة العامة للأمم المتحدة، وموظفي الخدمات من خلال كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. ويعتبر موئل الأمم المتحدة هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق من التوصية وإقرارها.

يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بما يلي: (أ) التقيد بسياسة الإدارة القائمة على النتائج في ما يخص الإبلاغ من خلال إدراج تحليلات للأطر المنطقية في تقاريرها المرئية؛ و (ب) إعداد خطط عمل سنوية لأنشطتها بما يتماشى مع برنامج العمل المعتمد لفترة السنتين.

2017 A/73/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 59

الحالة: قيد التنفيذ
”قدم موئل الأمم المتحدة لمجلسه التنفيذي تقرير الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023: مشروع إطار النتائج (HSP/EB.2020/9/Rev.1) في دورته الثانية التي عقدت في الفترة من 27 إلى 29 تشرين الأول/أكتوبر 2020، وسيقدم هذا التقرير بصفة سنوية. وتكفل لجنة استعراض المشاريع أن تتضمن جميع مقترحات المشاريع الإطار المنطقي للأمم المتحدة. ويرى موئل الأمم المتحدة أن هذا الأمر قيد التنفيذ وسيكتمل في عام 2021.“

الحالة: قيد التنفيذ
يوصي المجلس موئل الأمم المتحدة بإجراء تحليل كامل للسجلات المتصلة بالمنح، وتحديدًا للحالات التي لاحظها المجلس. وفي إطار هذا التحليل، ينبغي لموئل الأمم المتحدة أن يحدّد الوضع الحالي للمبالغ المسلمة إلى الشركاء المنفّذين والواردة عن طريق الاتفاقات المشروطة، وأن يجري استعراضاً لمسألة امتثال الاتفاقات الموقعة، وحسب الاقتضاء، أن يطلب رد الموارد التي وُفّرت في إطار تلك الاتفاقات، وأن يصحّح سجلات المعاملات المحاسبية.

2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 21

الحالة: قيد التنفيذ
يوصي المجلس موئل الأمم المتحدة بتقييم انطباق أحكام اضمحلال القيمة على حسابات السلف.

2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 22

موئل الأمم المتحدة بصدد إنجاز استعراض كامل لاتفاقات التعاون مع الشركاء المنفّذين، وسيسنّ جميع عمليات الشطب المنطبقة. ومن المتوقع أن يُنجز ذلك بحلول 30 حزيران/يونيه 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ
يوصي المجلس بأن يضع موئل الأمم المتحدة إطاراً ومنهجية لاسترداد التكاليف بالكامل وفقاً لقرار الجمعية العامة 226/67 يكونان قابلين للتطبيق في جميع الوحدات التابعة للكيان وبأن يوافي مراكزه ومكاتبه بمعلومات بشأن تطبيق تلك المنهجية.

2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 42

يأخذ موئل الأمم المتحدة علماً بقرار الجمعية العامة المشار إليه الذي يطلب من منظمات الأمم المتحدة الحرص على ألا تدعم موارد الميزانية العادية أو الموارد غير المخصصة الغرض لمؤسسة موئل الأمم المتحدة أنشطة مشاريع الصناديق الاستثمارية المخصصة. وفي عام 2020، عمل موئل الأمم المتحدة على أن تُحتسب جميع تكاليف الخدمات المشتركة للمشاريع المخصصة على المشروع المعني كتكلفة مباشرة. وقد نُقّدت هذه التوصية تنفيذاً جزئياً. سيقوم موئل الأمم المتحدة في عام 2021 بتقييم الخيارات المتاحة لتمويل مكاتب الهيكل الميداني الإقليمية والمتعددة الأقطار من خلال تخصيص التكاليف التي سُدّرج في اتفاقات المساهمات في المستقبل. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

<p>يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بإدراج وثائق مفصلة لكل مشروع في نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع من أجل دعم تنفيذها ودعم التقدم المحرز فيه.</p>	<p><i>الحالة:</i> قيد التنفيذ</p> <p>بدأ موئل الأمم المتحدة تنفيذ التوسعة 2 لنظام أوموجا. وستُنجز إدارة شؤون الشركاء المنفذين في الربع الثاني من عام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.</p>
<p>يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتحسين الضوابط المتعلقة بالمعلومات المحدثة المحددة في الفقرة 36 من السياسة المتعلقة بالإدارة القائمة على المشاريع.</p> <p>2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 54</p>	<p><i>الحالة:</i> قيد التنفيذ</p> <p>بدأ موئل الأمم المتحدة تنفيذ التوسعة 2 لنظام أوموجا. وستُنجز إدارة شؤون الشركاء المنفذين في الربع الثاني من عام 2021. وتُعتبر هذه التوصية قيد التنفيذ.</p>
<p>يوصي المجلس بأن يُدرج موئل الأمم المتحدة في نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع تقييمات منتصف المدة و/أو تقييمات نهاية المشروع بالنسبة لجميع مشاريعه.</p> <p>2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 62</p>	<p><i>الحالة:</i> قيد التنفيذ</p> <p>تجاوزت هذه التوصية وحدة إدارة شؤون الشركاء المنفذين ضمن التوسعة 2 لنظام أوموجا المخطط لها، التي تتطلب استعراضاً للإمكانيات الوظيفية التكميلية المطلوبة في نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع لرصد أنشطة التقييم. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ ريثما يتم تشغيل وحدة إدارة شؤون الشركاء المنفذين ضمن نظام أوموجا بالكامل.</p>
<p>يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتحسين الضوابط المتعلقة بالمعلومات المحدثة المحددة في الفقرة 36 من السياسة المتعلقة بالإدارة القائمة على المشاريع.</p>	<p><i>الحالة:</i> نُفذت</p> <p>”قدم موئل الأمم المتحدة إلى مجلسه التنفيذي التقريرين التاليين عن التقييم في دورته الثانية التي عقدت في الفترة من 27 إلى 29 تشرين الأول/أكتوبر 2021:</p> <p>تقرير المديرية التنفيذية عن التقييم النهائي لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2014-2019 (HSP/EB.2020/23/Add.1)</p> <p>تقييم الخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2019 (HSP/EB.2020/INF/6)</p> <p>وتكفل لجنة استعراض المشاريع أن تتضمن جميع المشاريع المقدمة رصد التمويل للتقييم الخارجي، وفقاً لسياسة تقييم المشاريع التي وضعها موئل الأمم المتحدة.</p> <p>وسيقدم موئل الأمم المتحدة المستندات الداعمة إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق من التوصية وإقرارها.</p>
<p>يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتحديث أدلته الداخلية، مثل سياسة الإدارة القائمة على المشاريع والمبادئ التوجيهية المتعلقة بنظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع ودليل هذا النظام،</p>	<p><i>الحالة:</i> قيد التنفيذ</p>

- من أجل تحديد واضح لنظام أوموجا وتوسعته باعتبارها النظام الذي يقدم الدعم لمختلف المهام التي يضطلع بها الكيان.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 67
- يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بإجراء استعراض للمصروفات المتعلقة بالمشاريع التي يقودها أو يدعمها الاستشاريون.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 77
- يوصي المجلس بأن يطلب موئل الأمم المتحدة، في إطار الاستعراض، إعادة تصنيف نفقات السفر وتصحيح سجلات العمليات المحاسبية.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 78
- يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتعزيز التدابير الرامية إلى تحديد المصروفات وإعادة تصنيفها وتحديد نطاق وتواتر عمليات المراقبة بوضوح.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 79
- يوصي المجلس بأن يقوم المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي بمواءمة عملية إعداد خطط السفر الفصلية لمركز مكسيكو مع الأحكام المحددة في دليل إجراءات دورة المشاريع لعام 2017 لضمان منح الإذن الملائم بالسفر.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 87
- يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بإعداد خطة شراء سنوية شاملة للفترات المقبلة، في أنسب وقت ممكن وبأقصى قدر ممكن من الدقة، وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة ودليل مشتريات الأمم المتحدة، مع الأخذ في الاعتبار مكاتبه الإقليمية ومكاتبه القطرية ومراكزه.
- من المقرر أن يشغل موئل الأمم المتحدة وحدة إدارة شؤون الشركاء المنفذين ضمن التوسعة 2 لنظام أوموجا في الربع الثاني من عام 2021. وتعتبر هذه التوصية قيد التنفيذ.
- الحالة:* نُفذت
- يقوم موظفو إدارة البرامج في موئل الأمم المتحدة باستعراض وتصديق جميع النفقات المتصلة بالمشاريع لضمان الرقابة المالية وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة. وسيقدم موئل الأمم المتحدة المستندات الداعمة إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق من التوصية وإقرارها.
- الحالة:* نُفذت
- عمل موئل الأمم المتحدة مع دائرة إدارة الميزانية والصناديق في المكتب لإصدار إجراء تشغيلي موحد لضمان تسجيل تكاليف سفر الخبراء الاستشاريين على نحو صحيح في نظام أوموجا. ويعتبر موئل الأمم المتحدة أن هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة للتحقق من التوصية وإقرارها.
- الحالة:* نُفذت
- وفقاً للتوصية السابقة، وبعد تنفيذ إجراءات التشغيل الموحدة بشأن سفر الخبراء الاستشاريين، لا ينبغي أن يكون هناك شرط لإدخال تعديلات في المستقبل. وسيواصل موئل الأمم المتحدة رصد أي طلبات للتسوية من أجل تعزيز إجراءات التشغيل الموحدة. ويعتبر موئل الأمم المتحدة أن هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة للتحقق من التوصية وإقرارها.
- الحالة:* قيد التنفيذ
- تجاوزت هذه التوصية في عام 2020 جائحة كوفيد-19، وهو ما سيستمر حتى عام 2021. ولا يزال سفر الموظفين مقيداً للغاية. وتجدر الإشارة إلى أن تنفيذ وحدة إدارة شؤون الشركاء المنفذين ضمن التوسعة 2 لنظام أوموجا سيسهل رصد حلقات العمل المقبلة للسفر المزمع القيام به. وتعتبر هذه التوصية قيد التنفيذ بناء على المناسبات المبيّنة.
- الحالة:* نُفذت
- أكمل موئل الأمم المتحدة تقديم خطة الطلب السنوية لعام 2021 في عام 2021. وستكون هذه عملية سنوية مستمرة. ويعتبر موئل الأمم

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

وصف موجز للتوصية

- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 95
المتحدة أن هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة للتحقق من التوصية وإقبالها.
- الحالة: قيد التنفيذ*
يوصي المجلس بأن يوضع على كل مستوى من المستويات الإدارية لموئل الأمم المتحدة فهرس مخاطر شامل، وفقاً للمبادئ التوجيهية لتنفيذ الإدارة المركزية للمخاطر التي وضعتها المنظمة.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 107
يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتسيير إعداد كل مكتب من مكاتبه الإقليمية للوثائق المتعلقة بالمخاطر والتحقق منها، مما يتيح رؤية أشمل للصعوبات وعوامل الخطر التي تؤثر على المناطق والسبل الكفيلة بالحد من المخاطر المحلية.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 108
يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة، في ما يتعلق بمكتب مركز ريو دي جانيرو، ببذل الجهود اللازمة لإبرام اتفاق إيجار موقع من قبل الطرفين، وفقاً للشروط المطلوبة.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 115
يوصي المجلس بأن يستعرض موئل الأمم المتحدة النفقات المتعلقة بمدفوعات الإيجار السابقة إلى معهد بيريرا باسوس التابع لبلدية ريو دي جانيرو ويوضح الأساس القانوني للمدفوعات.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 116
يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتحسين رصد الإجازات السنوية للموظفين لضمان أن تُطلب جميع الإجازات ويوافق عليها المشرفون قبل أخذها.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 127
يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة باستعراضات دورية في الوقت المناسب لنظام الإجازات لتحديد الغيابات والقيام، عند الاقتضاء، بخصم مبالغ مقابلة لها من المرتبات الشهرية للموظفين.
- 2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 128
يوصي المجلس بأن تضع إدارة موئل الأمم المتحدة آلية مناسبة لكفالة تنسيق أفضل بين الكيان ومكتب خدمات الرقابة الداخلية من أجل الإبلاغ الكامل والشامل عن حالات الغش والغش المفترض.
- الحالة: نُفذت*
عمل موئل الأمم المتحدة بجد مع مكتب خدمات الرقابة الداخلية في عام 2020 في جميع جوانب عمليات مراجعة الحسابات التي أجراها.

ويعتبر موئل الأمم المتحدة أن هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق من التوصية وإقبالها.

2018 A/74/5/Add.9، الفصل الثاني، الفقرة 132

الحالة: نُفذت

وضع موئل الأمم المتحدة سلسلة من ضوابط الرقابة لضمان الامتثال لشروط الاعتراف بالإيرادات المنصوص عليه في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. ويعتبر موئل الأمم المتحدة أن هذه التوصية قد نُفذت، وسيقدم المستندات الداعمة إلى مجلس مراجعي الحسابات للتحقق من التوصية وإقبالها.

وضع ضوابط كافية للاتفاقات القابلة للإنفاذ قانوناً لكي يتم الاعتراف محاسبياً بالتبرعات بشكل صحيح خلال نفس السنة التي تصبح فيها الاتفاقات ملزمة؛

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 19

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يمثل المكتبان القطريان في سري لانكا وأفغانستان، بالتعاون مع المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، لسياسة الشركاء المنفذين بتمديد اتفاقات التعاون والتعديلات المتعلقة بها، قبل تاريخ انتهاء صلاحيتها، مما يؤدي إلى تقادي وجود فترات غير مشمولة بالاتفاق.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 55

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يكفل المكتبان القطريان في كمبوديا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، بالتعاون مع المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، صرف الأموال ودفع الأقساط في الوقت المحدد للشركاء المنفذين وفقاً للاتفاقات.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 56

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن تكفل المكاتب القطرية في أفغانستان وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والفلبين، بالتعاون مع المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، الوفاء بالمواعيد النهائية لتحقيق المنجزات المستهدفة، إلى جانب دفع الأقساط في الوقت المحدد، من أجل تحسين تنفيذ المشاريع مع الشركاء المنفذين، كما هو مخطط.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 57

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ مؤهل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤهل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يتخذ المكتب القطري في سري لانكا والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ تدابير للموافقة السليمة على المدفوعات المسددة للشركاء المنفذين وفقاً للشروط الإلزامية للاتفاق، والتي ينبغي تلقيها قبل تقديم طلبات الدفع أو عند تقديمها.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 58

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ مؤهل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤهل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يتخذ المكتب القطري في الفلبين والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، مع مقر مؤهل الأمم المتحدة، التدابير اللازمة لضمان مراجعة الحد الأقصى لمبالغ الاتفاقات التي تبرم مع المجتمع المحلي وتحديثها بوضوح في صك رسمي.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 77

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ مؤهل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤهل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يصدر المكتب القطري لأفغانستان والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ وثيقة رسمية توفر مبادئ توجيهية للأفراد الذين تتعاقد معهم كيانات غير تابعة للأمم المتحدة، من أجل كفالة سلامة عملية التوظيف التي تقوم بها هذه الكيانات.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 88

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ مؤهل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤهل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يقوم المكتب القطري لأفغانستان والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ برصد الكيان غير التابع للأمم المتحدة، لكفالة قيامه بعملية التوظيف على النحو السليم.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 108

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ مؤهل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤهل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يكفل المكتب القطري للفلبين والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تحقيق الامتثال في الوقت المناسب بخصوص الخدمات التي يقدمها المتعاقدون الأفراد في ما يتعلق بالمنجزات المستهدفة المتفق عليها وفق جداول زمنية بموجب العقود.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 119

الحالة: قيد التنفيذ يوصي المجلس بأن يكفل موئل الأمم المتحدة أن يجري حساب العمل الإضافي كإجازة تعويضية وأجر إضافي وفقاً للتعميم الإعلامي UNON/IC/2015/07 والتعليمات السارية الأخرى، والامتثال لجدول العمل الرسمي الذي يضعه مركز عمل نيروبي.

2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 150

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ يوصي المجلس بأن يقوم موئل الأمم المتحدة باستعراض وتصحيح حالات الحسابات الخاطئة في ما يتعلق بالإجازة التعويضية، وأجور العمل الإضافي المحسوبة وفق جداول غير صحيحة، والأجور التي تتجاوز المعدلات المقررة.

2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 151

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ يوصي المجلس بأن ينظم موئل الأمم المتحدة وقت استراحة الغداء في أيام الجمعة بغرض ضمان حساب العمل الإضافي على النحو الصحيح.

2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 152

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ يوصي المجلس بأن يستعرض موئل الأمم المتحدة كمية العمل الإضافي في الشهر، مع التركيز على الكميات التي تتجاوز الحد المسموح به وهو 40 ساعة، وأن يشترط الحصول على موافقة استثنائية في كل مرة يجري فيها تجاوز هذا الحد الأقصى.

2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 153

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ يوصي المجلس بأن يبذل المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ جهوداً لإجراء طلبات الإجازات السنوية والموافقة عليها في الوقت المناسب من خلال نظام أوموجا، بحيث تُمنح الموافقة للإجازة السنوية قبل استخدامها.

2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 164

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ

يوصي المجلس بأن يقوم المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ بتحسين عملية الرصد في نظام أوموجا، وإجراء استعراضات دورية في الوقت المناسب للإجازات السنوية للموظفين، وذلك لتجنب طلب إجازة سنوية والموافقة عليها بعد استخدامها.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 165

يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ

يوصي المجلس بأن يحدد مؤئل الأمم المتحدة تفويضات السلطة للموظفين من خلال البوابة الإلكترونية لتفويض السلطة، عملاً بنشرة الأمين العام ST/SGB/2019/2، وأن يقوم بتسوية أي اختلاف يُلاحظ في الأدوار المسندة في نظام أوموجا.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 175

يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ

يوصي المجلس بأن يُعدل مؤئل الأمم المتحدة الأدوار التي تنطوي على تضارب بما يتمشى مع دليل عمل موظفي الاتصال الأمني ودليل الأدوار في نظام أوموجا، وذلك امتثالاً للفصل الصحيح بين الواجبات.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 183

يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ

يوصي المجلس بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة بإجراء استعراضات دورية للأدوار في نظام أوموجا وفق ما يرد في الإجراءات التقنية المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمراقبة الوصول إلى نظم الأمانة العامة للأمم المتحدة، حسب الاقتضاء.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 184

يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

الحالة: قيد التنفيذ

يوصي المجلس بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة بتحديث المعلومات الواردة في تقرير نظام أوموجا عن المعدات وفقاً لدليل الاستعراض العام لإدارة الممتلكات في نظام أوموجا SC119، مع تحديد الموقع و/أو المستخدم المسؤول لكل بند.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 195

يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

- يوصي المجلس بأن يكون الموظف المكلف بالمسؤولية عن المعدات التشغيلية موظفاً في مؤئل الأمم المتحدة.
- 2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 196
- الحالة: قيد التنفيذ*
- يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.
- يوصي المجلس بأن يتخذ مقر مؤئل الأمم المتحدة تدابير لرصد التسجيل السليم لرسملة أصناف الممتلكات والمنشآت والمعدات والتصرف فيها، اعتباراً من الوقت الذي يستلم فيه الكيان الأصول ووفقاً للمعلومات المبينة في مذكرة التسليم المقابلة أو عند الموافقة على التصرف فيها.
- 2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 207
- الحالة: قيد التنفيذ*
- يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.
- يوصي المجلس بأن ينظر مؤئل الأمم المتحدة في استهلاك أصوله عندما تصبح جاهزة للاستخدام، عملاً بمبدأ الإنجاز الوارد في دليل الأمم المتحدة التوجيهي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بشأن مبدأ الإنجاز والفقرة 71 من المعيار 17 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
- 2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 208
- الحالة: قيد التنفيذ*
- يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.
- يوصى المجلس بأن ينسق مؤئل الأمم المتحدة مع المقر بشأن الإنهاء التدريجي لمنهجية التكلفة القياسية ومواءمة المحاسبة مع متطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لتقييم أصول الممتلكات والمنشآت والمعدات.
- 2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 215
- الحالة: قيد التنفيذ*
- يلاحظ مؤئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لمؤئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.
- يوصي المجلس بأن ينسق مؤئل الأمم المتحدة مع المقر لإجراء استعراض منتظم للقيم المتبقية للأصول بوجه عام ولأصوله المستهلكة بالكامل التي لا تزال قيد الاستخدام على وجه الخصوص، وأن تحدد على النحو المناسب عمرها النافع وقيمها المتبقية، على النحو المقرر في إطار المعيار 17 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
- 2019 [A/75/5/Add.9](#)، الفقرة 217

- الحالة: قيد التنفيذ
- يوصي المجلس بأن يتولى المكتب القطري لسري لانكا والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ تقييم وتحديد التصرف في المركبات الثلاث التي لم يقرر لها أن تخصص لمشاريع فورية. وفي هذا التقييم، ينبغي أيضاً إدراج المركبة التي استهلكت بالكامل.
- 2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 237
- الحالة: قيد التنفيذ
- يوصي المجلس بأن يحسّن المكتب القطري لسري لانكا والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ التدابير المتخذة لضمان أن تكون المركبات التي تنتظر الاستخدام في حالة جيدة. وهذا يعني الصيانة المناسبة، التي ينبغي أن تشمل عمليات الفحص الروتينية العامة للمركبات، والتخزين الملائم.
- 2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 238
- الحالة: قيد التنفيذ
- يوصي المجلس بأن يعزز موئل الأمم المتحدة رصد إجراءات الدفع، وذلك لتجنب تعليق المدفوعات بسبب عدم وجود الوثائق المحددة بوصفها شروطاً مسبقة.
- 2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 247
- الحالة: قيد التنفيذ
- يوصي المجلس بأن يقوم المكتب القطري للفلبين والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ بإضفاء الطابع الرسمي على استخدام أماكن العمل التي توفرها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.
- 2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 258
- الحالة: قيد التنفيذ
- يوصي المجلس بأن يحسن المكتب القطري للفلبين والمكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ عملية رصد عقود الإيجار، بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، من أجل إنفاذ هذه العقود على نحو سليم وفي الوقت المناسب، مع تجنب أي أوجه عدم اتساق فيما يتعلق باستخدام المرافق.
- 2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 267
- الحالة: قيد التنفيذ
- يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.
- الحالة: قيد التنفيذ
- يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.
- الحالة: قيد التنفيذ
- يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

يوصي المجلس بأن يكفل المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ الامتثال في الوقت المناسب لمتطلبات السفر في مهام رسمية، ولا سيما الموافقة الصادرة في الوقت المناسب قبل بدء السفر وتقديم تقارير عن مصروفات السفر بعد إتمام السفر المذكور، بما في ذلك تسجيل الاستثناءات من تلك المتطلبات.

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 281

يوصي المجلس بأن يعقد موئل الأمم المتحدة اجتماعات اللجنة المعنية بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات دورياً من أجل تحقيق الأهداف والمقاصد المحددة في نشرة الأمين العام ST/SGB/2003/17 واختصاصات اللجنة.

الحالة: قيد التنفيذ

يلاحظ موئل الأمم المتحدة بقلق أننا لم نتمكن من معالجة توصيات مجلس مراجعي الحسابات بفعالية بسبب قيودنا المالية وترتيب أولوياتنا في العمل وفق الضرورات التشغيلية خلال جائحة كوفيد-19. وقد جعلت المديرية التنفيذية لموئل الأمم المتحدة هذا الأمر ضمن الأولويات لعام 2021. ولا تزال هذه التوصية قيد التنفيذ.

2019 A/75/5/Add.9، الفقرة 292

المرفق الثالث

الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2022

